“ПРИНЯТ К СВЕДЕНИЮ”
Советом директоров ПАО “ТГК-2” 10.12.2024,
протокол № 3/2024 от 12.12.2024

“УТВЕРЖДЕН”
Годовым Общим собранием
акционеров ПАО “ТГК-2” _____,
протокол № _____ от _____

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества

“Территориальная генерирующая компания №2” за 2023 год

Исполняющий обязанности
Генерального директора,
Главный бухгалтер

Ю. В. Иванова
06.05.2024

г. Ярославль, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Важная информация 4
1. Обращение Генерального директора к акционерам Общества 5
2. Общая информация о Компании 7
2.1. Ключевые показатели Компании 7
2.2. Общие сведения о Компании 7
3. Положение Общества в отрасли. Обзор рынков 9
3.1. Ситуация в энергетической отрасли 9
3.2. Конкурентное окружение 9
3.2.1. Рынок электроэнергии 9
3.2.2. Рынок теплоэнергии 12
3.3. Приоритетные направления и перспективы развития Компании 14
4. Обзор производственной деятельности 15
4.1. Производственные мощности 15
4.2. Производство электрической энергии 17
4.3. Производство тепловой энергии 17
4.4. Анализ топливоиспользования 18
4.5. Энергосбережение и энергоэффективность 20
4.6. Ремонтная программа 22
4.7. Реализация программ НИОКР, патентная и рационализаторская деятельность 23
5. Обзор сбытовой деятельности 25
5.1. Реализация электроэнергии и мощности 25
5.2. Реализация тепловой энергии 28
5.3. Иные виды деятельности 31
6. Обзор финансовых результатов 32
6.1. Анализ финансовых результатов по РСБУ 32
6.2. Анализ финансового состояния 36
6.3. Анализ финансовых результатов по МСФО 42
7. Тарифное регулирование 43
7.1. Тарифы на электроэнергию и мощность 43
7.2. Тарифы в сфере теплоснабжения 46
7.3. Тарифы в сфере водоснабжения 51
8. Топливообеспечение и закупки 53
8.1. Топливообеспечение 53
8.2. Закупочная деятельность 55
9. Инвестиционная деятельность 63
9.1. Инвестиционная деятельность в отчетном периоде 63
9.2. Перспективные инвестиционные планы 64
10. IT-технологии 67
10.1. Компоненты ИТ-инфраструктуры Общества 67
10.2. Проекты в области информационных технологий в сфере производства 69
10.3. Информационные системы для автоматизации бизнес-процессов Общества 70
10.4. Сайт Общества 73
10.5. Свод основных ИТ-проектов за 2023 год 74
11. Корпоративное управление, ценные бумаги 76
11.1. Ценные бумаги, акционерный капитал 76
11.2. Обращение ценных бумаг 84
11.3. Распределение прибыли, дивидендная политика 86
11.4. Органы управления и контроля 87
11.4.1. Общее собрание акционеров 88
11.4.2. Совет директоров 89
11.4.3. Корпоративный секретарь 111
11.4.4. Правление 114
11.4.5. Генеральный директор 119
11.4.6. Организационная структура, участие Общества в других организациях 121
11.4.7. Ревизионная комиссия 124
11.4.8. Внутренний аудит 129
11.5. Управление рисками и внутренний контроль 132
11.5.1. Система управления рисками и внутреннего контроля 132
11.5.2. Участники СУРиВК Общества 133
11.5.3. Ключевые риски в отчетном периоде 134

11.5.4. Оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за отчетный период 137
12. Устойчивое развитие 139
12.1. Кадровая и социальная политика 139
12.2. Охрана окружающей среды 150
12.3. Аварийность, травматизм, состояние охраны труда, промышленной и пожарной безопасности 152
12.3.1. Информация о количестве аварий в электроэнергетике, аварийных ситуациях при теплоснабжении, пожарах в сравнении с предыдущим годом 152
12.3.2. Анализ аварийности, в том числе по вине персонала, противоаварийные мероприятия 153
12.3.3. Анализ итогов проверок органами контроля (надзора), выполнение предписаний 153
12.3.4. Состояние пожарной безопасности 154
12.3.5. Состояние промышленной безопасности 154
12.3.6. Состояние охраны труда в Обществе 155
12.3.7. Предложения по снижению аварийности, травматизма, профзаболеваемости, совершенствованию охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. 157
13. Справочная информация для акционеров 158
Приложение Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 160

Важная информация

Годовое Общее собрание акционеров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №2» (далее по тексту - ПАО «ТГК-2», Общество, Компания) состоится 16 января 2025 года в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).

В настоящем годовом отчете информация приведена:

- без учета показателей деятельности дочерних обществ (в соответствующих отчетных периодах - АО «ТЭЦ «Белый Ручей», ООО «Шарьинская ТЭЦ», ООО «Долговое агентство», ООО «ТГК-2 Энергосбыт», Bitar Holdings Limited (Битар Холдингс Лимитед), ООО «Рыбинская генерация» (23.12.2022 зарегистрирован переход права собственности на принадлежавшую ПАО «ТГК-2» 100% долю в уставном капитале), ООО «ТГК-2 Сервис», ООО «ТГК-2 Энергоремонт», ООО «ТГК-2 Эксплуатация»), а также ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ»;
- в пунктах 2.1. и 6.3. по консолидированной отчетности и содержит сведения о дочерних обществах в составе консолидированных данных о финансовых показателях.

В связи с исправлением ошибок, допущенных в бухгалтерской (финансовой) отчетности и бухгалтерском учете Общества за 2022 и 2021 годы, были внесены изменения в соответствии с требованиями ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», что обусловлено созданием резерва под обесценение финансового вложения в уставный капитал ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ» по состоянию на 31.12.2022 и 31.12.2021.

Это оказало существенное влияние на бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2022 и 2021 годы и, соответственно, отдельная информация за 2021-2022 годы в настоящем отчете может не соответствовать информации, содержащейся в Годовом отчете Общества по результатам работы за 2022 год.

1. Обращение Генерального директора к акционерам Общества

Уважаемые акционеры!

В 2023 году ПАО «ТГК-2» работало в непривычных и очень непростых условиях. Определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 введены обеспечительные меры (ряд ограничений) в отношении ПАО «ТГК-2», а также дочерних юридических лиц.

В соответствии с пояснениями суда данные ограничения, которые действуют до настоящего времени, в первую очередь направлены на соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации в целях стабильного функционирования ПАО «ТГК-2», как субъекта электроэнергетики.

Во исполнение определения Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2023, не подведены итоги по вопросу №4 «Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТГК-2»», с 01.07.2023 Совет директоров Общества не сформирован. Общее руководство деятельностью Компании осуществлялось исполняющим обязанности Генерального директора и Правлением Общества.

В этих условиях на ПАО «ТГК-2» возлагалась особая ответственность за надежную работу тепловых электроцентралей, котельных, производящих тепловую и электрическую энергию для нужд нескольких сотен тысяч потребителей пяти регионов деятельности. Компания достойно справилась с внешними вызовами, продемонстрировав стабильные результаты производственной деятельности и операционной эффективности, своевременно получила паспорт готовности и обеспечила надежное снабжение потребителей тепловой и электрической энергией. Кроме того, введение временных ограничительных мер не коснулось исполнения обязательств работодателя по выплате заработной платы, компенсационных и стимулирующих выплат сотрудникам Компании, обязательств в рамках социального партнерства по Коллективному договору - все обязательства были исполнены своевременно и в полном объеме.

С учетом факторов, определяющих дефицит трудовых ресурсов в энергетической отрасли, Обществом в 2023 году проведены и запланированы на 2024 год мероприятия по повышению уровня заработных плат, в первую очередь, для сотрудников производственных подразделений, направленные на обеспечение кадровой защищенности и повышение конкурентоспособности ПАО «ТГК-2» на рынке труда.

В 2023 году электростанции ПАО «ТГК-2» работали в штатном режиме, выработка электроэнергии по итогам 2023 года составила 8 537 тыс. МВт·ч электроэнергии, отпуск тепловой энергии с коллекторов - 14 863 тыс. Гкал. В рамках ремонтной и инвестиционной программ выполнен необходимый объем работ при подготовке к отопительному периоду.

Обществом за 2023 год по РСБУ получен убыток в размере 10 732,8 млн руб.

При этом, по итогам 2023 года Общество получило выручку от реализации продукции в размере 45 277 млн руб., что на 3 417 млн руб. или 8% выше выручки 2022 года. Показатель валовой прибыли в 2023 году составил 4 189 млн руб., что выше факта 2022 года на 1 093 млн руб.

Формирование убытка Общества в 2023 году произошло на фоне процедуры судебного обращения акций ПАО «ТГК-2» в доход государства и связано, в основном, с созданием:

- резерва под обесценение финансового вложения - займа ООО «Долговое агентство» в сумме 2 426 млн руб.;
- резерва под обесценение финансового вложения в акции Битар Холдингс Лимитед на сумму 7 900 млн руб. в связи с потерей большей части активов Группы Битар.

В целях обеспечения непрерывной деятельности Общества руководство ожидает, что удастся привлечь дополнительное финансирование на инвестиционные цели и расчеты с поставщиками природного газа, достичь соглашения о реструктуризации долгов с основными кредиторами, реализовать непрофильные активы. Обществом ведется работа по восстановлению контроля над зарубежными активами.

В отчетном году ПАО «ТГК-2» усилило работу, направленную на повышение уровня собираемости платежей и решение проблемы задолженности потребителей. По сравнению с итогами 2022 года показатель собираемости платежей по самой проблемной категории потребителей - населению улучшился в денежном выражении на 85,5 млн руб. и составил 99,1%, что на 0,8% лучше результата 2022 года (98,3%). С потребителей-должников за тепловую и электрическую энергию в рамках исполнительного производства по итогам 2023 года получено 669 млн руб., что выше результата 2022 года на 73 млн руб.

Компания традиционно уделяет большое внимание повышению уровня клиентоориентированности. В 2023 году для удобства клиентов реализовано несколько проектов: с апреля Контакт-центр предоставляет комплексные консультации потребителям по вопросам тепло- и электроснабжения, с июня в промышленную эксплуатацию запущен новый сервис «Прием показаний: распознавание и синтез речи», с IV квартала успешно функционирует сервис «вопрос-ответ» о порядке предоставления коммунальных услуг на сайте Общества. Планируется дальнейшее совершенствование клиентских сервисов.

В 2023 году Общество продолжило реализацию плана мероприятий, направленного на защиту информационной инфраструктуры энергообъектов в связи с пролонгацией критического («красного») уровня опасности проведения компьютерных атак и ее совершенствование с учетом необходимости импортозамещения аппаратных и программных решений.

В 2024 году руководству и сотрудникам ПАО «ТГК-2» предстоит продолжить работу по улучшению операционной эффективности, укреплению финансовой стабильности Общества, повышению его инвестиционной привлекательности и устойчивого роста стоимости, а также обеспечению надежности энергоснабжения потребителей, содействию социально-экономическому развитию регионов деятельности и энергетического сектора Российской Федерации.

Ю.В. Иванова
Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «ТГК-2»

2. Общая информация о Компании

2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые операционные показатели ПАО «ТГК-2»

Наименование показателя	2021	2022	2023	Δ, 2023/2022 (%)
Установленная электрическая мощность, МВт	2 242,755	2 227,464	2 226,564	-0,04
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	8,673	8,691	8,538	-0,01
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	9 118,230	8 821,895	8 537,349	-3,23
Реализация электроэнергии, млн кВт·ч	8 782,675	8 651,384	8 344,074	-3,55
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	16 027	15 347	14 863	-3,15
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	14 495	14 193	13 561	-4,45

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-2», РСБУ

млн руб.

Наименование показателя	2021*	2022	2023	Δ, 2023/2022 (%)
Выручка	42 880,6	41 860,0	45 276,6	8,2
Себестоимость	-38 439,9	-38 764,1	-41 087,3	6,0
Валовая прибыль	4 440,8	3 096,0	4 189,3	35,3
Прибыль (убыток) до налогообложения	-2 728,3	371,1	-11 408,3	-3 174,2
EBITDA (операционная)	4 941,7	3 598,2	4 954,0	37,7
Чистая прибыль (убыток)	-2 408,9	85,5	-10 732,8	-12 652,9
Итого активов	56 862,0	56 778,8	46 892,4	-17,4
Прибыль на акцию, руб.	-0,0016518	0,0000586	-0,0073593	-12 658,5

*- внесены изменения в связи с корректировкой бухгалтерских данных.

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-2» и его дочерних обществ, МСФО

млн руб.

Наименование показателя	2021*	2022*	2023	Δ, 2023/2022 (%)
Выручка	47 009	47 438	50 478	6,4
Операционные расходы	-47 237	-46 216	-51 203	-10,8
Операционная прибыль	-381	2 671	729	72,7
EBITDA от продолжающейся деятельности	1 126	4 653	-10 902	-334,3
EBITDA (операционная) от продолжающейся деятельности	4 250	3 969	4 944	24,6
Прибыль (убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	-3 688	552	-15 993	-2 996,7
Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности	-3 271	192	-15 422	-8 135,5
Итого активов	75 102	82 863	59 179	-28,6

*- внесены изменения в связи с корректировкой бухгалтерских данных.

2.2. Общие сведения о Компании

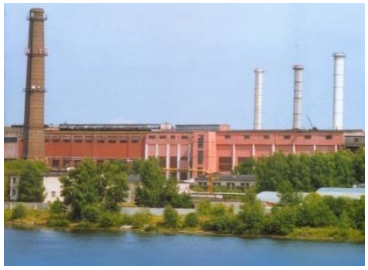
ПАО «ТГК-2» учреждено на основании решения единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (распоряжение №93р от 18.04.2005) и зарегистрировано Инспекцией Федеральной налоговой службы по Ленинскому району г. Ярославля 19.04.2005 (свидетельство о государственной регистрации серия 76 № 000978059). Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1057601091151.

До 01.07.2006 Общество являлось 100%-ным дочерним обществом ОАО РАО «ЕЭС России». 01.07.2006 к нему были присоединены следующие региональные генерирующие компании: ОАО «Костромская генерирующая компания», ОАО «Новгородская генерирующая компания», ОАО «Тверская генерирующая компания», ОАО «Ярославская энергетическая компания» и ОАО «Вологодская ТЭЦ», образованные ранее в результате реформирования путем выделения из АО-энерго. Формирование целевой структуры Компании завершено 03.05.2007 путем присоединения к ней ОАО «Архангельская генерирующая компания».

В оперативном управлении Компании по состоянию на 31.12.2023 находились 10 ТЭЦ, 20 котельных (15 арендованных и 5 собственных) и 4 предприятия тепловых сетей.

В Архангельской области в состав структурных подразделений Общества входят Архангельская ТЭЦ, Северодвинская ТЭЦ-1, Северодвинская ТЭЦ-2, Архангельские котельные (2 - собственные, арендованные на 01.01.2023 - 25 шт., с 01.08.2023 - 21 шт., с 01.09.2023 - 16 шт., с 05.09.2023 - 15 шт.), Архангельские тепловые сети, Северодвинские тепловые сети.

В Вологодской области в состав структурных подразделений Общества входит Вологодская ТЭЦ, в том числе трубопровод тепловых сетей протяженностью 40 км.



В Костромской области в состав структурных подразделений Общества входит Костромская ТЭЦ-1, Костромская ТЭЦ-2, Костромские тепловые сети, 1 котельная.

В Новгородской области в состав структурных подразделений Общества входит Новгородская ТЭЦ.

В Ярославской области в состав структурных подразделений Общества входит Ярославская ТЭЦ-1, Ярославская ТЭЦ-2, Ярославская ТЭЦ-3, Ярославские тепловые сети, 2 котельные.

3. Положение Общества в отрасли. Обзор рынков

3.1. Ситуация в энергетической отрасли

В 2023 году российская энергетика столкнулась с системной проблематикой, связанной с санкционным давлением. Однако, несмотря на возникшие трудности, наблюдается восстановление темпа развития электроэнергетики до уровня докризисных значений. За 2023 год производство электроэнергии выросло на 1,1%, потребление - на 1,4%, что соответствует среднегодовым показателям за годы, предшествующие началу экономического спада, связанного с началом пандемии и усилением санкционного давления. Предприятия столкнулись с необходимостью перестройки своих планов с учетом перехода на оборудование и технологии российских производителей, что оказало существенное влияние на ремонтные и инвестиционные программы энергетических компаний.

3.2. Конкурентное окружение

3.2.1. Рынок электроэнергии

Архангельская область

На рынке электроэнергии Архангельской области доля Общества составляет 63,1%, крупными поставщиками являются энергоисточники Общества и энергообъекты промышленных предприятий.

Архангельская энергосистема относится к неценовой оптовой зоне и является профицитной (приказ Минэнерго России от 30.11.2023 №10 «Об утверждении схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2024-2029 годы»).

Крупнейшими промышленными потребителями электроэнергии являются АО «ПО «Севмаш», АО «Северный рейд», АО «Кузнечевский КСКМ».

Согласно Указу Президента Российской Федерации от 02.05.2014 № 296 «О сухопутных территориях Арктической зоны Российской Федерации», в границы сухопутной территории Арктической зоны Российской Федерации входит часть Архангельской области, в том числе города Архангельск и Северодвинск, таким образом Архангельская область является одной из опорных зон промышленного освоения Российской Арктики.

На сегодняшний день в Архангельской области созданы и успешно функционируют предприятия лесопромышленного, судостроительного и военно-промышленного комплекса. Согласно «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года», утвержденной указом Президента Российской Федерации от 26.10.2020 № 645, и государственной программе Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 30.03.2021 № 484, перспективным проектами Архангельской опорной зоны являются: развитие железнодорожного транспортного коридора Белкомур; модернизация инфраструктуры морского порта Архангельска со строительством новых терминалов; развитие алмазодобывающего комплекса, производство оборудования, работ, услуг для освоения месторождений углеводородов и другие.

Мероприятия, направленные на развитие Архангельского региона, отраженные в указанных документах стратегического планирования, будут способствовать приросту тепловой и электрической нагрузок и перспективному развитию ПАО «ТГК-2».

Индекс промышленного производства Архангельской области в 2023 году (по отношению к величине 2022 года) составил 99,3%, в том числе обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха - 99,1%, обрабатывающие производства - 99,1%, добыча полезных ископаемых - 98,6%.

Согласно Инвестиционной стратегии Архангельской области на период до 2025 года предусматриваются мероприятия, которые в значительной мере будут способствовать экономической привлекательности региона и стабильно высокой потребности в электроэнергии в будущем.

Вологодская область

На рынке электроэнергии Вологодской области крупным поставщиком является филиал ПАО «ОГК-2»-Череповецкая ГРЭС. Энергоисточник Общества занимает долю 9,3% на рынке

электроэнергии области. В покрытии централизованной нагрузки также участвуют блок-станции, включая ПАО «Северсталь», АО «ТЭЦ «Белый Ручей», Шекснинская ГЭС (ФБУ «Администрация «Волго-Балт»).

Вологодская энергосистема является дефицитной. Дефицит электроэнергии компенсируется сальдо-перетоком из Карельской, Костромской, Ленинградской, Тверской и Ярославской энергосистем.

Крупнейшими промышленными потребителями электроэнергии являются АО «Апатит», Череповецкая производственная площадка АО «Северсталь-метиз».

Индекс промышленного производства в Вологодской области в 2023 году по сравнению с 2022 годом составил 104,5%, в том числе обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха - 100,7%, обрабатывающие производства - 104,5%, добыча полезных ископаемых - 95,7%.

Насыщенность области промышленными предприятиями черной металлургии, химической промышленности и машиностроения, а также реализация проектов Стратегии социально-экономического развития региона способствует интенсивному росту энергопотребления.

На основании Стратегии социально-экономического развития Вологодской области на период до 2030 года, утвержденной постановлением Правительства Вологодской области от 17.10.2016 № 920, ожидается, что область сохранит высокие темпы роста промышленного производства и спроса на электроэнергию, превышающие аналогичные общероссийские показатели не менее чем на 1%.

Костромская область

На рынке электроэнергии Костромской области крупными поставщиками являются энергоисточники Общества и филиал «Костромская ГРЭС» АО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация». Костромская энергосистема является избыточной.

Крупнейшими промышленными потребителями энергосистемы Костромской области являются НАО «СВЕЗА Кострома», ООО «СВИСС КРОНО», АО «Газпром трубинвест», ООО «Волга Литмаш», АО «КЗА», АО «КСМЗ».

Индекс промышленного производства в Костромской области в 2023 году по сравнению с 2022 годом составил 106,0%, в том числе обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха - 90,2%, обрабатывающие производства - 111,8%, добыча полезных ископаемых - 100,5%.

Постановлением администрации Костромской области от 03.07.2023 № 264-а была утверждена государственная программа «Экономическое развитие Костромской области», в соответствии с которой планируется:

- обеспечение стабильного развития высокотехнологичных производств;
- создание условий для привлечения инвестиций в экономику Костромской области;
- обеспечение конкурентоспособности экономики региона на глобальных рынках;
- сбалансированное социально-экономическое развитие всех муниципальных образований Костромской области и комплексное использование их природно-ресурсного потенциала.

Новгородская область

Новгородская энергосистема является дефицитной. Общество обеспечивает электроэнергией порядка 84,2% потребления региона, остальное поставляется электростанциями Ленинградской, Псковской, Тверской областей.

Индекс промышленного производства в Новгородской области в 2023 году по сравнению с 2022 годом составил 101,1%, в том числе обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха - 95,0%, обрабатывающие производства - 102,0%, добыча полезных ископаемых - 102,0%.

Приоритетными направлениями развития области являются повышение энергоэффективности топливно-энергетического комплекса, надежное, качественное снабжение электрической и тепловой энергией потребителей области, обеспечение безопасного

газоснабжения населения, повышение конкурентоспособности компаний и расширение рынка сбыта энергетических ресурсов.

В соответствии со Стратегией социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года (Закон Новгородской области № 394-ОЗ от 04.04.2019) в области ожидается развитие нескольких крупных инвестиционных проектов в области логистики, лесопромышленного производства и промышленных объектов, в том числе развитие производства ПАО «Акрон», что будет способствовать росту энергопотребления области.

Ярославская область

Энергоисточники Компании обеспечивают 33,6% рынка электрической энергии Ярославской области.

Индекс промышленного производства Ярославской области в 2023 году (по отношению к величине 2022 года) составил 106,2%, в том числе обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха - 99,6%, обрабатывающие производства - 107,3%, добыча полезных ископаемых - 88,9%.

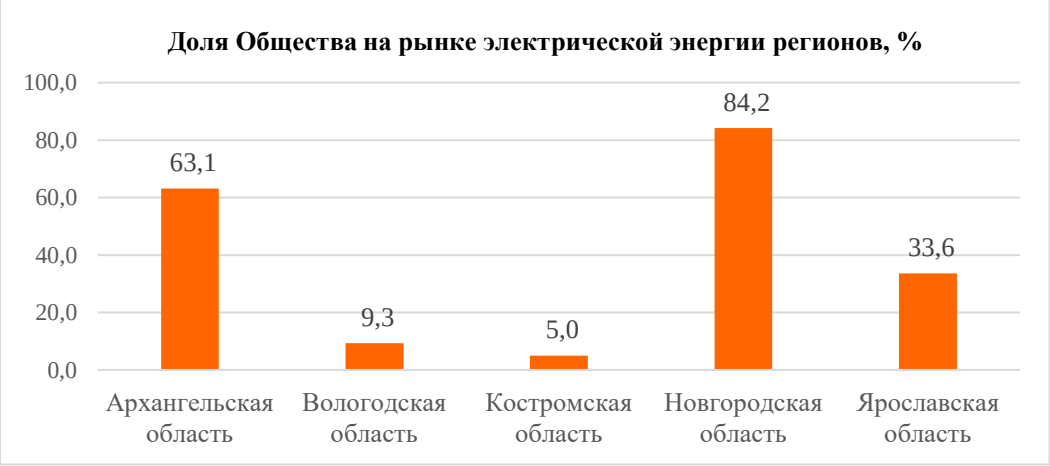
Органы государственной власти области активно занимаются разработкой и реализацией политики повышения эффективности использования энергии и ресурсосбережения. Основными направлениями деятельности по повышению энергоэффективности и энергосбережения являются:

- проведение энергоаудита в бюджетных учреждениях области;
- нормирование потребления ресурсов;
- установка приборов учета коммунальных ресурсов на объектах социальной сферы и в многоквартирных домах;
- разработка схем теплоснабжения городских округов и поселений области.

В соответствии со Стратегией социально-экономического развития Ярославской области до 2030 года, в области ожидается создание промышленных кластеров, в том числе современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины; машиностроения и производство автокомпонентов; газотурбоэнергомашиностроения; лакокрасочных материалов и развитие смежных производств.

Доля Компании на рынке электрической энергии регионов деятельности

Наименование региона деятельности	Доля, %
Архангельская область	63,1
Вологодская область	9,3
Костромская область	5,0
Новгородская область	84,2
Ярославская область	33,6



Конкуренты Компании в области реализации электрической энергии

Город	Электрическая энергия
Архангельск	Архангельская энергосистема - 1-я неценовая зона: АО «Архангельский ЦБК»
Северодвинск	
Великий Новгород	Зона свободного перетока - Запад: ПАО «ОГК-2»
Вологда	Зона свободного перетока - Центр: ПАО «ОГК-2», ПАО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация», Филиал «Конаковская ГРЭС» ПАО «Энел Россия», Филиал ПАО «Концерн Росэнергоатом» Калининская АЭС, Филиал ПАО «РусГидро» - «Каскад Верхневолжских ГЭС»
Кострома	
Ярославль	

3.2.2. Рынок теплоэнергии

Архангельская область

На тепловом рынке г. Архангельска источники Компании занимают долю около 90%. Теплоснабжение г. Архангельска осуществляется от Архангельской ТЭЦ и 17 котельных (2 собственные котельные, 15 арендованных котельных).

Основными группами потребителей тепловой энергии в г. Архангельске являются жилищно-коммунальное хозяйство и население. Наиболее крупные потребители: ООО «ЖЭУ № 1», ООО «УК «Архсити групп». Основными бюджетными потребителями являются ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова», ГБУЗ АО «Архангельская областная клиническая больница», ФГБУ «ЦЖКУ» Минобороны России, наиболее крупный промышленный потребитель - АО «Кузнечевский КСКМ»).

Теплоснабжение г. Северодвинска на 100% осуществляется от Северодвинской ТЭЦ-1 и Северодвинской ТЭЦ-2. Основными группами потребителей тепловой энергии в г. Северодвинске являются промышленные потребители, управляющие компании многоквартирными жилыми домами города и население. Наиболее крупные промышленные потребители: АО «ПО «Севмаш», АО «ЦС «Звездочка», АО «Северный Рейд», АО «СПО «Арктика».

Вологодская область

На тепловом рынке г. Вологды энергоисточник Компании занимает долю около 24,1%. Крупнейшим потребителем тепловой энергии, вырабатываемой Вологодской ТЭЦ, является оптовый потребитель-перепродавец АО «Вологдагортеплосеть», которое поставляет тепловую энергию жилищным организациям.

Костромская область

На тепловом рынке г. Костромы источники Компании занимают долю около 68,6%. Теплоснабжение осуществляется от Костромских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, а также районной котельной № 2.

Основными группами потребителей являются жилищные организации и население. Наиболее крупными потребителями из жилищных организаций являются ООО УК «Юбилейный 2007», ООО «УК «Костромской дом», ООО «Комфортные условия»), крупнейшими бюджетными потребителями - ФГБУ «ЦЖКУ» Минобороны РФ, ФГБОУ ВО «Костромская ГСХА», ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет», ОГБУЗ «КОКБ имени Королева Е. И.», основными промышленными потребителями - ООО «НКЛМ», НАО «СВЕЗА Кострома».

Новгородская область

На тепловом рынке г. Великого Новгорода энергоисточник Компании занимает долю около 33,9%. Теплоснабжение осуществляется от Новгородской ТЭЦ. Централизованное теплоснабжение города от ТЭЦ не осуществляется, магистральные тепловые сети от ТЭЦ к городу отсутствуют. Основным потребителем тепловой энергии является ПАО «Акрон».

Ярославская область

Крупнейшими производителями тепловой энергии на рынке г. Ярославля являются энергоисточники Компании, обеспечивающие порядка 66,3% рынка тепловой энергии. Теплоснабжение потребителей г. Ярославля осуществляется от следующих энергоисточников: ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, Ляпинской котельной и Тенинской водогрейной котельной.

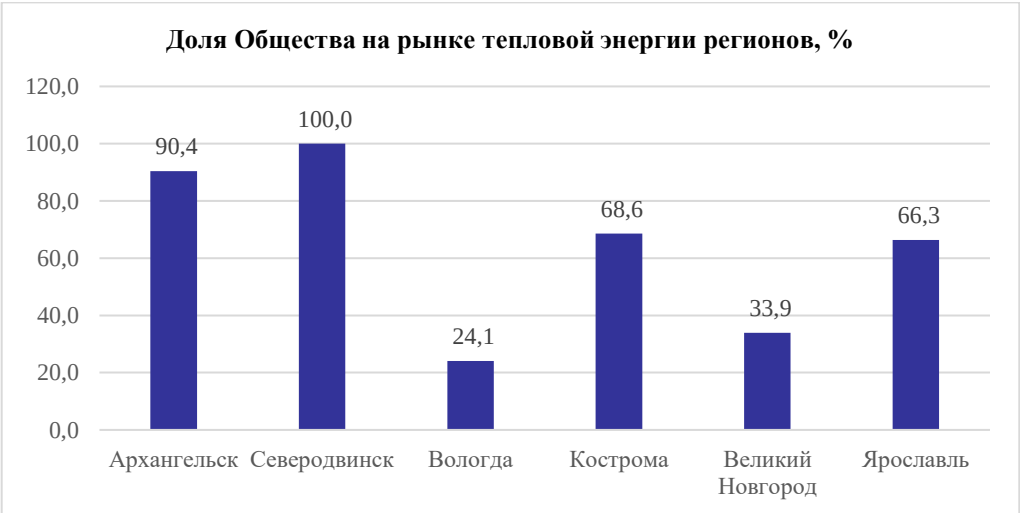
Основными потребителями тепловой энергии являются жилищно-коммунальное хозяйство и население. Наиболее крупными потребителями в данной группе являются управляющие организации многоквартирными домами в шести жилых районах города. Крупнейшими промышленными потребителями являются ПАО «Славнефть-ЯНОС», АО «Кордиант», ПАО «Автодизель» (ЯМЗ), основными бюджетными потребителями - ФГБУ «ЦЖКУ» Минобороны РФ, ГБУЗ ЯО «Областной перинатальный центр», ГАУК ЯО «Концертно-зрелищный центр», ГПОУ ЯО Ярославский колледж управления и профессиональных технологий, ГАУЗ ЯО «Клиническая больница № 9», ГБУЗ ЯО «Областная детская клиническая больница», ФГБОУ ВО «ЯГТУ».

Конкуренты Компании в области реализации тепловой энергии

Город	Тепловая энергия
Архангельск	ООО «Газпром теплоэнерго Архангельск», ФГБУ «ЦЖКУ» Минобороны России, ООО «ТЭПАК», другие ведомственные котельные
Северодвинск	отсутствуют
Великий Новгород	МУП «Теплоэнерго», другие ведомственные котельные
Вологда	АО «Вологдагортеплосеть», ООО «Западная котельная», АО «ВОМЗ», АО «Агроскон», другие ведомственные котельные
Кострома	МУП «Городские сети», Филиал ООО «Газпром теплоэнерго Иваново» «Костромской», ООО «Современные Технологии теплоснабжения» (ООО «ССТ»)
Ярославль	АО «Яргортеплоэнерго», ООО «Газпром теплоэнерго Ярославль», АО «ЯЗДА», другие ведомственные котельные

Доля Компании на рынке тепловой энергии городов

Города	Доля, %
Архангельск	90,4
Северодвинск	100,0
Вологда	24,1
Кострома	68,6
Великий Новгород	33,9
Ярославль	66,3



3.3. Приоритетные направления и перспективы развития Компании

Миссия Компании - содействие социально-экономическому развитию регионов функционирования Общества через надежное и бесперебойное снабжение тепловой и электрической энергией. Мы работаем на благосостояние и интересы наших акционеров, потребителей, работников, партнеров и Общества.

Стратегическая цель Компании - рост капитализации и инвестиционной привлекательности. Эта цель является основополагающей в определении стратегических позиций Компании на рынках тепловой и электрической энергии, во взаимоотношениях со стейкхолдерами (акционерами и инвесторами, потребителями, региональными и местными исполнительными органами, органами государственного регулирования и контроля, работниками, общественными организациями и т.д.).

Для достижения стратегической цели Компания стремится к долгосрочному росту денежных потоков на базе увеличения масштаба деятельности на рынках электрической и тепловой энергии и роста оборотов, а также выстраивания энергоэффективной экономики предприятия и обеспечения долгосрочного роста прибыли в рамках приемлемого уровня риска.

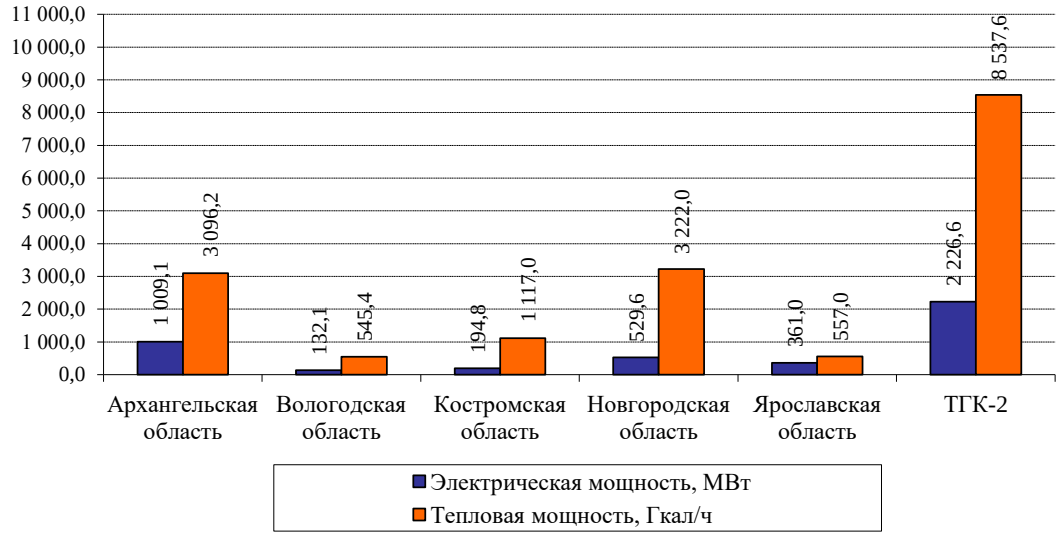
4. Обзор производственной деятельности

4.1. Производственные мощности

Производственные мощности по состоянию на 31.12.2023

Наименование региона деятельности	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Производственная приведенная мощность, МВт	Количество, шт.		Топливо
				ТЭЦ	котельные	
Архангельская область:	**1 009,10**	**3 096,22**	**4 610,00**	**3**	**17**	
Архангельская ТЭЦ	450,00	1 368,00	2 040,98	1	-	газ, топочный мазут
Северодвинская ТЭЦ-1	149,10	578,00	821,31	1	-	каменный уголь; топочный мазут
Северодвинская ТЭЦ-2	410,00	1 105,00	1 695,12	1	-	газ, топочный мазут
Архангельские котельные (2 - собственные, 15 - арендованные)	0,00	45,22	52,59	-	17	каменный уголь, топочный мазут, дизельное топливо, древесные отходы
Вологодская область:	**132,10**	**545,40**	**766,40**	**1**	**0**	
Вологодская ТЭЦ	132,10	545,40	766,40	1	-	газ, топочный мазут
Костромская область:	**194,76**	**1 117,00**	**1 493,84**	**2**	**1**	
Костромская ТЭЦ-1	24,76	401,00	491,13	1	-	газ, топочный мазут
Костромская ТЭЦ-2	170,00	611,00	880,59	1	-	газ, топочный мазут
Районная котельная №2 (собственная)	0,00	105,00	122,12	-	1	газ, топочный мазут
Новгородская область:	**361,00**	**557,00**	**1 008,79**	**1**	**0**	
Новгородская ТЭЦ	361,00	557,00	1 008,79	1	-	каменный уголь, газ
Ярославская область:	**529,60**	**3 222,00**	**4 276,79**	**3**	**2**	
Ярославская ТЭЦ-1	24,60	478,00	580,51	1	-	газ, топочный мазут
Тенинская водогрейная котельная (собственная)	0,00	420,00	488,46	-	1	газ, топочный мазут
Ярославская ТЭЦ-2	245,00	900,00	1 291,70	1	-	газ, топочный мазут
Ляпинская котельная (собственная)	0,00	116,00	134,91	-	1	газ, дизельное топливо
Ярославская ТЭЦ-3	260,00	1 308,00	1 781,20	1	-	газ, топочный мазут
ТГК-2	**2 226,56**	**8 537,62**	**12 155,82**	**10**	**20**	

Распределение генерирующих мощностей



Общая установленная электрическая мощность источников Общества на 31.12.2023 составляла 2 226,56 МВт, тепловая - 8 537,62 Гкал/ч.

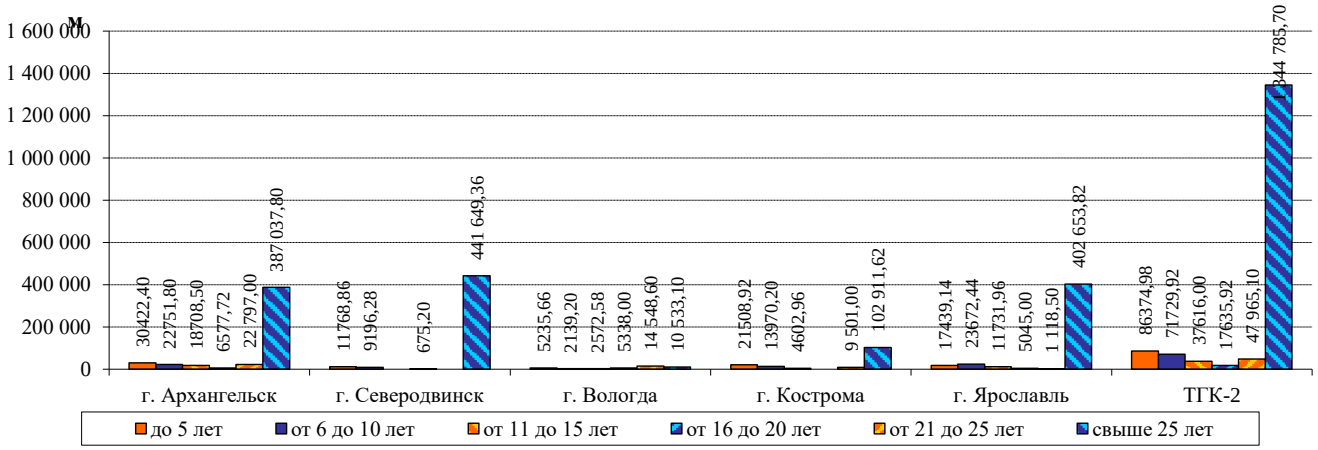
Тепловые сети

Распределение тепловых сетей по сроку эксплуатации

Наименование региона деятельности	Протяженность трубопроводов теплосетей, м* по сроку эксплуатации, лет						ИТОГО	Арендованные сети, м*
	до 5	от 6 до 10	от 11 до 15	от 16 до 20	от 21 до 25	свыше 25		
г. Архангельск	30 422,40	22 751,80	18 708,50	6 577,72	22 797,00	387 037,80	488 295,22	101 050,98
г. Северодвинск	11 768,86	9 196,28	-	675,20	-	441 649,36	463 289,70	1 644,00
г. Вологда	5 235,66	2 139,20	2 572,58	5 338,00	14 548,60	10 533,10	40 367,14	-
г. Кострома	21 508,92	13 970,20	4 602,96	-	9 501,00	102 911,62	152 494,70	-
г. Ярославль	17 439,14	23 672,44	11 731,96	5 045,00	1 118,50	402 653,82	461 660,86	3 867,00
г. Великий Новгород	-	-	-	-	-	-	-	-
ТГК-2	**86 374,98**	**71 729,92**	**37 616,00**	**17 635,92**	**47 965,10**	**1 344 785,70**	**1 606 107,62**	**106 561,98**

Примечание:
* - в однотрубном исчислении
- без учета дочерних обществ

Распределение тепловых сетей по сроку эксплуатации

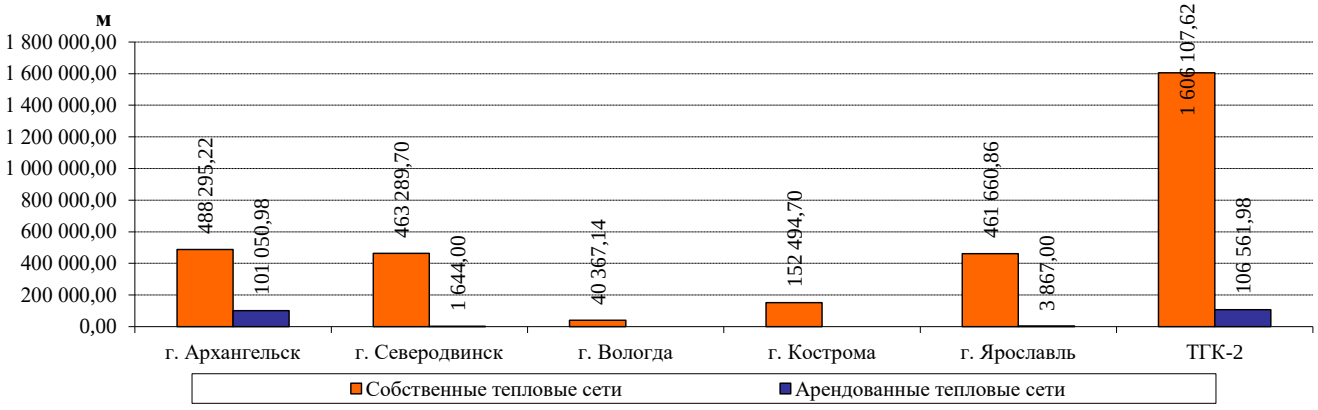


Распределение тепловых сетей по диаметру

Наименование региона деятельности	Протяженность трубопроводов теплосетей, м* по диаметру, мм											ИТОГО	Арендованные сети, м*
	до 300	300	350	400	500	600	700	800	900	1000	1200		
г. Архангельск	332 562,62	18 202,60	16 168,00	22 852,00	29 159,40	16 892,60	9 566,00	22 014,00	-	20 878,00	-	488 295,22	101 050,98
г. Северодвинск	355 833,71	20 191,56	3 338,50	10 090,00	15 412,26	9 258,28	-	16 793,25	2 830,00	13 285,80	16 256,34	463 289,70	1 644,00
г. Вологда	8 634,60	2 637,60	1 545,00	4 007,20	11 181,92	7 185,02	3 940,40	1 235,40	-	-	-	40 367,14	-
г. Кострома	32 714,00	16 605,46	574,00	35 858,14	29 214,24	13 104,90	21 283,96	3 140,00	-	-	-	152 494,70	-
г. Ярославль	216 054,00	42 954,52	3 505,60	41 224,80	42 069,70	20 344,80	43 311,00	12 014,80	511,00	39 670,64	-	461 660,86	3 867,00
г. Великий Новгород	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ТГК-2	**945 798,93**	**100 591,74**	**25 131,10**	**114 032,14**	**127 037,52**	**66 785,60**	**78 101,36**	**55 197,45**	**3.341.00**	**73 834,44**	**16 256,34**	**1 606 107,62**	**106 561,98**

Примечание:
* - в однотрубном исчислении
- без учета дочерних обществ

Распределение тепловых сетей по юрисдикции

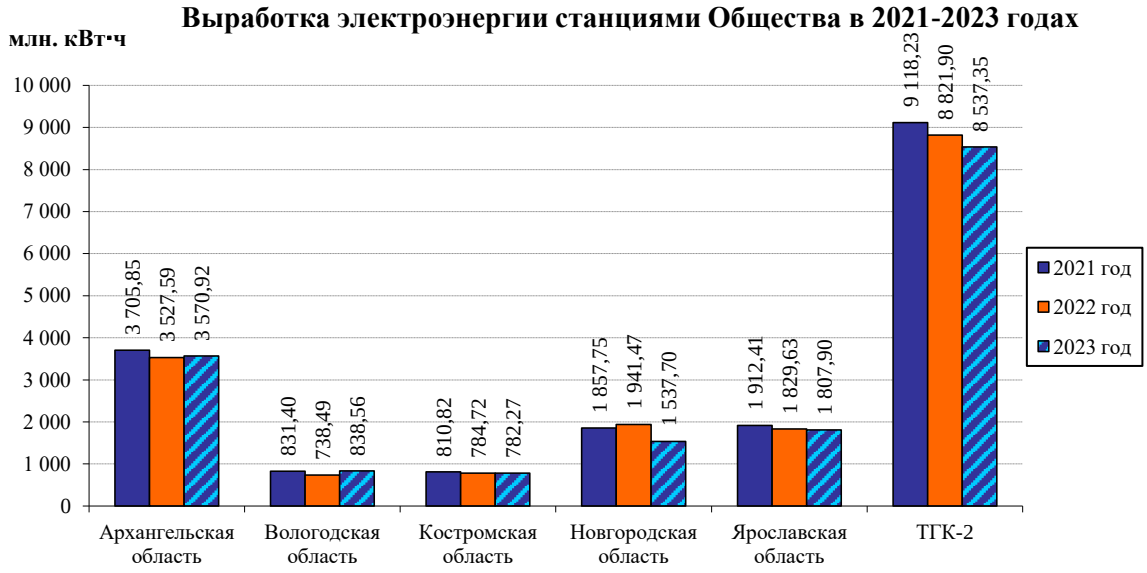


4.2. Производство электрической энергии

Выработка электрической энергии станциями Общества в 2021-2023 годах

млн кВт·ч

Наименование региона деятельности	2021	2022	2023
Архангельская область:	**3 705,85**	**3 527,59**	**3 570,92**
Архангельская ТЭЦ	1 844,72	1 749,37	1 789,19
Северодвинская ТЭЦ-1	690,67	618,35	645,46
Северодвинская ТЭЦ-2	1 147,50	1 159,88	1 136,27
ДЭС Архангельской области	22,959	-	-
Вологодская область:	**831,40**	**738,49**	**838,56**
Вологодская ТЭЦ	831,40	738,49	838,56
Костромская область:	**810,82**	**784,72**	**782,27**
Костромская ТЭЦ-1	99,08	94,18	89,34
Костромская ТЭЦ-2	711,75	690,54	692,93
Новгородская область:	**1 857,75**	**1 941,47**	**1 537,70**
Новгородская ТЭЦ	1 857,75	1 941,47	1 537,70
Ярославская область:	**1 912,41**	**1 829,63**	**1 807,90**
Ярославская ТЭЦ-1	191,73	190,79	189,83
Ярославская ТЭЦ-2	787,19	728,74	753,55
Ярославская ТЭЦ-3	933,49	910,10	864,52
ТГК-2	**9 118,23**	**8 821,90**	**8 537,35**



Производственные показатели 2023 года в части выработки электроэнергии в целом по Обществу снизились относительно уровня 2022 года на 3,23%. Основными факторами снижения выработки явились продление ремонта блока ПГУ Новгородской ТЭЦ, а также неплановые ремонты генерирующего оборудования в первом полугодии 2023 года на Ярославской ТЭЦ-3.

4.3. Производство тепловой энергии

Отпуск тепловой энергии с коллекторов станциями ПАО «ТГК-2» в 2021-2023 годах

тыс. Гкал

Наименование региона деятельности	2021	2022	2023
Архангельская область:	**6 396,32**	**5 982,34**	**5 823,89**
Архангельская ТЭЦ	2 944,16	2 738,84	2 732,06

Наименование региона деятельности	2021	2022	2023
Северодвинская ТЭЦ-1	1334,44	1 207,70	1 175,99
Северодвинская ТЭЦ-2	1 796,23	1 796,72	1 792,81
Архангельские котельные(собственные)	255,554	208,716	123,03
Котельные (арендованные)	65,93	30,37	-
Вологодская область:	**934,38**	**903,97**	**864,58**
Вологодская ТЭЦ	934,38	903,97	864,58
Костромская область:	**1 914,62**	**1 823,71**	**1 843,43**
Костромская ТЭЦ-1	749,13	703,69	640,19
Костромская ТЭЦ-2	1 044,20	1 003,99	1 085,26
Районная котельная №2 (собственная)	121,29	116,04	117,98
Новгородская область:	**2 078,20**	**2 128,40**	**1 997,35**
Новгородская ТЭЦ	2 078,20	2 128,40	1 997,35
Ярославская область:	**4 703,58**	**4 508,26**	**4 333,56**
Ярославская ТЭЦ-1	698,34	645,94	636,47
Тенинская водогрейная котельная (собственная)	356,03	335,14	295,42
Ярославская ТЭЦ-2	1 512,18	1 422,40	1 391,36
Ляпинская котельная (собственная)	202,24	196,71	185,64
Ярославская ТЭЦ-3	1 934,80	1 908,07	1 824,67
ТГК-2	**16 027,10**	**15 346,67**	**14 862,81**

По итогам 2023 года отпуск тепловой энергии снизился по отношению к 2022 году на 3,15%. Отпуск тепловой энергии потребителям осуществляется в соответствии с утвержденными температурными графиками и находится в зависимости от фактической температуры наружного воздуха, которая сложилась в целом по регионам деятельности Компании на 0,5°С ниже 2022 года. Отпуск тепла по Новгородской ТЭЦ осуществляется в соответствии с заявкой основного потребителя ПАО «Акрон» (снизился на 6,16% к 2022 году).

Информация о температуре наружного воздуха по регионам деятельности

(°С)

Наименование региона деятельности	Температура наружного воздуха, среднегодовая			Изм., 2023/2022	Температура наружного воздуха, средняя за отопительный период			Изм., 2023/2022
	2021	2022	2023		2021	2022	2023	
г. Архангельск	1,25	3,15	2,25	-0,94	-4,80	-1,83	-3,30	-1,5
г. Северодвинск	2,30	3,70	3,03	-0,67	-2,40	-1,10	-2,22	-1,12
г. Великий Новгород	6,43	7,18	7,50	0,32	-0,84	0,90	0,77	-0,13
г. Вологда	3,56	4,06	4,07	5,68	-1,48	-0,64	-1,34	-0,7
г. Кострома	4,70	5,30	5,50	0,20	-3,40	-1,70	-1,47	0,23
г. Ярославль	5,13	5,67	5,83	0,16	-2,99	-1,27	-1,07	0,20
ТГК-2	**3,88**	**4,84**	**4,70**	**0,79**	**-2,65**	**-0,94**	**-1,44**	**-0,5**

4.4. Анализ топливоиспользования

Удельный расход условного топлива по станциям Компании

Наименование региона деятельности	Удельный расход условного топлива на производство электрической энергии, г/кВт·ч			Удельный расход условного топлива на производство тепловой энергии, кг/Гкал		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Архангельская область	**321,0**	**319,9**	**325,2**	**140,3**	**136,9**	**137,2**
Архангельская ТЭЦ	306,6	308,4	306,6	134,8	131,0	132,3
Северодвинская ТЭЦ-1	392,3	391,0	415,3	142,5	144,8	144,7
Северодвинская ТЭЦ-2	303,4	301,0	305,7	135,8	131,5	135,0
Котельные (собственные)	-	-	-	224,4	213,9	208,3
Вологодская область	**224,9**	**217,4**	**223,8**	**158,9**	**156,8**	**157,0**
Вологодская ТЭЦ	224,9	217,4	223,8	158,9	156,8	157,0
Костромская область	**221,9**	**221,7**	**218,1**	**167,8**	**168,7**	**168,8**
Костромская ТЭЦ-1	167,4	164,9	166,3	165,6	165,9	169,0

Наименование региона деятельности	Удельный расход условного топлива на производство электрической энергии, г/кВт·ч			Удельный расход условного топлива на производство тепловой энергии, кг/Гкал		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Костромская ТЭЦ-2	228,1	228,1	223,7	169,8	171,2	169,3
Котельные (собственные)	-	-	-	163,7	163,5	162,6
Новгородская область	**286,2**	**287,2**	**296,1**	**166,0**	**164,5**	**161,7**
Новгородская ТЭЦ	286,2	287,2	296,1	166,0	164,5	161,7
Ярославская область	**250,8**	**235,6**	**242,8**	**174,8**	**174,4**	**175,3**
Ярославская ТЭЦ-1	279,1	270,5	282,2	179,6	178,1	177,3
Тенинская котельная	-	-	-	154,9	156,3	155,9
Ярославская ТЭЦ-2	237,5	209,9	228,1	179,6	178,9	181,6
Ляпинская котельная	-	-	-	154,8	154,9	155,0
Ярославская ТЭЦ-3	256,6	249,1	247,5	175,0	174,9	175,1
ТГК-2	**281,3**	**277,8**	**282,6**	**158,2**	**156,7**	**156,7**

Примечание:
- фактические и нормативные показатели удельного расхода топлива по Архангельской, Вологодской (ПГУ-110 Вологодской ТЭЦ), Новгородской (ПГУ-210 Новгородской ТЭЦ) областям рассчитаны на основе использования пропорционального метода распределения затрат топлива;
- фактические и нормативные показатели удельного расхода топлива по Вологодской (ТЭЦ-40 Вологодской ТЭЦ), Костромской, Новгородской (ТЭЦ-130 Новгородской ТЭЦ) и Ярославской областям рассчитаны на основе использования физического метода распределения затрат топлива.

По итогам 2023 года удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии увеличился на 4,8 г/кВт·ч относительно 2022 года.

Увеличение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по Северодвинской ТЭЦ-1 произошло в связи с ранним окончанием отопительного периода 2022-2023 годов (отопительный период 2021-2022 годов окончился 30.05.2022, 2022-2023 годов - 16.05.2023) и поздним началом отопительного периода (начало отопительного периода 2022-2023 годов - 07.09.2022, 2023-2024 годов - 18.09.2023). В январе, феврале 2023 года вместо турбоагрегатов (ТА) ст. №5 ПТ-60-90/13 и №6 ПТ-60-90/13 работали ТА ст. №3 ПТ-30-90/10 и №6 ПТ-60-90/13 с увеличением доли отпуска тепла от быстродействующей редукционно-охладительной установки (БРОУ). В июне, июле, августе 2023 года изменение состава, работающего оборудования, привело к увеличению конденсационной выработки на 6,5 %.

Увеличение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по Северодвинской ТЭЦ-2 связано с изменением состава оборудования (из-за продления текущего ремонта энергоблока ст. №4 и неудовлетворительного состояния пароводяного тракта энергоблока ст. №3, исключающего возможность его пуска, вынужденно длительный период работал энергоблок ст. №2 с неисправным эжектором и неплотностями в вакуумной системе ТА), а также с ранним окончанием отопительного периода 2022-2023 годов и поздним началом отопительного периода 2023-2024 годов.

Увеличение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по Вологодской ТЭЦ произошло из-за снижения доли выработки электрической энергии от блочной части в следствии ночных разгрузок по инициативе Системного оператора, увеличения доли отпуска тепловой энергии от неблочной части (останов блока ПГУ-110 МВт для проведения бороскопической инспекции), а также снижения доли отпуска тепловой энергии от блочной части.

Увеличение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по Новгородской ТЭЦ связано со снижением доли выработки электрической энергии от блочной части (в следствии снижения генерирующей мощности блока ПГУ-210 до 100 МВт по командам Системного оператора и температуры наружного воздуха в летний период), снижением отпуска тепловой энергии в связи со снижением паропотребления основного потребителя ПАО «Акрон», изменением графика ремонта основного оборудования (перенос сроков ремонта ТГ-3, ПГУ-210), работой ТА-2 в конденсационном режиме, в связи с ремонтами ТГ-3.

Увеличение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по Ярославской ТЭЦ-1 произошло по причине снижения отпуска тепловой энергии на 1,5%,

снижения теплофикационной выработки на 2,7%, изменения состава оборудования в связи с аварийным остановом ТА-7 (758 час).

Увеличение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по Ярославской ТЭЦ-2 связано со снижением отпуска тепловой энергии на 2,2%, снижением теплофикационной выработки на 1,19%, увеличением конденсационной выработки на 1,19%, увеличением отпуска тепла от БРОУ на 7,5% (неисправности системы регулирования ТА-2).

По итогам 2023 года удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии составил 156,7 кг/Гкал, что соответствует 2022 году.

Нормативные и фактические показатели удельного расхода условного топлива за 2023 год

Наименование региона деятельности	Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт·ч		Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	
	норма	факт	норма	факт
Архангельская область	327,2	325,2	138,6	137,2
Вологодская область	225,2	223,8	157,1	157,0
Костромская область	221,8	218,1	170,0	168,8
Новгородская область	295,4	296,1	162,0	161,7
Ярославская область	240,4	242,8	174,9	175,3
ТГК-2	**283,2**	**282,6**	**157,3**	**156,7**

По итогам 2023 года фактический удельный расход топлива на отпуск электрической энергии ниже норматива на 0,6 г/кВт·ч.

По итогам 2023 года фактический удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии ниже норматива на 0,6 кг/Гкал.

4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

В 2022-2023 годах в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», менеджментом Компании разработана и утверждена распоряжением ПАО «ТГК-2» от 26.05.2023 № 128 «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2023-2025 годы» (далее - Программа ЭиПЭ). Участниками Программы ЭиПЭ являются ТЭЦ Общества.

Цели Программы ЭиПЭ на 2023-2025 годы:

- реализация основных положений Энергетической стратегии России и Государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период до 2025 года»;
- обеспечение устойчивой динамики снижения себестоимости электрической и тепловой энергии на всем горизонте планирования Программы ЭиПЭ для достижения целевых показателей в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- обеспечение рационального использования энергетических ресурсов за счет реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности;
- улучшение показателей энергоэффективности и повышение надежности работы электростанций при минимизации затрат на функционирование и развитие;
- формирование и совершенствование целостной и эффективной системы управления энергосбережением и повышением энергоэффективности;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В 2023 году выполнено 22 мероприятия из утвержденной Программа ЭиПЭ.

Самыми эффективными являются мероприятия по Костромской ТЭЦ-2 «Регулировка диафрагмы отопительного отбора турбины Т-100/120-130-3 ст. №2» и Ярославской ТЭЦ-2 «Реконструкция сетевых насосов ТФУ турбоагрегата ст. №6».

Выполнение мероприятия по Костромской ТЭЦ-2 «Регулировка диафрагмы отопительного отбора турбины Т-100/120-130-3 ст.№2» позволило снизить удельные расходы топлива на отпуск электро- и теплоэнергии в январе-марте 2024 года на 14,1 г/кВтч и 4,9 кг/Гкал соответственно относительно аналогичного периода 2023 года.

Отчет по программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2023 год

Наименование станции	Наименование проекта	Плановая стоимость, млн. руб.	Сроки реализации, год	Эффект в натуральных показателях в год, тут	Эффект в денежном выражении, млн. руб. в год	Сроки окупае-мости, лет	Статус выполнения
Архангельская ТЭЦ	Капитальный ремонт ПЭН 2.	3,12	2023 год	275,00	1,30	2,40	Выполнено
Северодвинская ТЭЦ-1	Модернизация трубной системы ОБ-4-2.	6,21	2023 год	456,00	3,12	1,99	Выполнен демонтаж латунной трубки. Закупка перенесена на 2024 год (срыв поставки в 2023 году)
Северодвинская ТЭЦ-2	Установка водоводяных теплообменников для подогрева водопроводной воды обратной сетевой воды.	13,70	2023-2024 годы	1 233,00	5,80	2,36	Разработан проект компанией «ЛИРА». Мероприятие в стадии выполнения
Северодвинская ТЭЦ-2	Установка частотно-регулируемого привода на питательные электронасосы ПЭН-3, 4.	39,10	2023-2024 годы	1 155,00	5,44	7,19	Разработан проект компанией «Л-СТАРТ». Мероприятие в стадии выполнения
Северодвинская ТЭЦ-2	Расширенный текущий ремонт э/б ст. №4. Восстановление 20-й ступени РСД ТГ ст. №4.	39,33	2022-2023 годы	1 509,00	7,10	5,54	Выполнено
Северодвинская ТЭЦ-2	Замена трубного пучка ПСВ ст. №4.	1,50	2023 год	287,00	1,35	1,11	Выполнено
Новгородская ТЭЦ	Монтаж прямого газохода через золоуловители на паровых котлах ст. №2, 3, 4.	36	2023-2025 годы	2 493,00	11,85	3,04	Мероприятие в стадии выполнения
Новгородская ТЭЦ	Ремонт, замена и усиление металлических и железобетонных конструкций; ветровых перегородок и жалюзийных устройств; восстановление брызгальных устройств; чистка чаш башенных градирен ст. №1, 2.	43,2	2023-2025 годы	1 822,00	8,66	4,99	Выполнено
Новгородская ТЭЦ	Капитальный ремонт турбоагрегата ст. №1 с восстановлением 23-й ступени.	17	2023 год	1 423,00	6,76	2,51	Выполнено
Ярославская ТЭЦ-1	Реконструкция сетевого насоса ст. №1.	4,8	2023 год	315,00	1,60	3,00	Выполнено
Ярославская ТЭЦ-2	Реконструкция сетевых насосов ТФУ турбоагрегата ст.№6.	12,91	2023 год	8 502,00	39,24	0,33	Установлен один насос. Второй находится в процессе монтажа.
Ярославская ТЭЦ-2	Периодическое отключение багерных насосов при температуре атмосферного воздуха	беззатратно	постоянно	1 233,00	5,76	0,00	Выполнено

Наименование станции	Наименование проекта	Плановая стоимость, млн. руб.	Сроки реализации, год	Эффект в натуральных показателях в год, тут	Эффект в денежном выражении, млн. руб. в год	Сроки окупае-мости, лет	Статус выполнения
	выше +5°С при наличии резервного багерного насоса.						
Ярославская ТЭЦ-3	Реконструкция теплофикационной установки УВК с установкой 2-х частотно-регулируемых приводов для управления электродвигателями сетевых насосов.	12,00	2023 год	325,00	1,51	7,95	Выполнено
Ярославская ТЭЦ-3	Завести сброс частично умягченной воды после взрыхления буферных фильтров теплосети в бак взрыхления механических фильтров.	0,80	2023-2024 годы	17,90	0,10	8,00	В стадии выполнения
Ярославская ТЭЦ-3	Установка узла учета на хозяйственно-фекальные стоки Ярославской ТЭЦ-3.	0,72	2023 год	400,00	1,86	0,39	Выполнено
Костромская ТЭЦ-2	Замена подвесных кубов воздухоподогревателя парового котла ст.№ 1.	6,13	2023 год	300,93	1,50	4,09	Выполнено
Костромская ТЭЦ-2	Увеличение доли использования циркуляционной воды на подготовку воды для подпитки тепловой сети.	беззатратно	2023 год	429,20	2,15	0,00	Выполнено
Костромская ТЭЦ-2	Регулировка диафрагмы отопительного отбора турбины Т-100/120-130-3 ст.№2.	0,41	2023 год	1 394,40	34,93	0,01	Выполнено
Вологодская ТЭЦ	Устранение неплотностей газоходов паровых котлов ст. №4, 6 по договору ТО.	0,60	2023 год	350,00	1,54	0,39	Выполнено
Вологодская ТЭЦ	Ремонт СЭН ст.№ 8 и СЭН ст.№ 3.	0,50	2023 год	32,00	0,14	3,57	Выполнено
Вологодская ТЭЦ	Замена горелок и ремонт обмуровки парового котла ст.№4.	2,40	2023 год	180,00	0,74	3,24	Выполнено
ИТОГО		**240,44**		**24 132,43**	**142,43**		

4.6. Ремонтная программа

Выполнение программы ремонтов 2023 года направлено на обеспечение надежности работы оборудования, поддержание технико-экономических показателей работы оборудования на уровне нормативных, при этом:

- обеспечено выполнение предписаний органов государственного надзора,
- проведены мероприятия по продлению ресурса оборудования,
- получен паспорт готовности к отопительному сезону 2023-2024 годов.

Выполнение программы капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2023 году

Наименование региона деятельности	Энергетические котлы		Турбоагрегаты	
	шт.	т/ч	шт.	МВт
Архангельская область	5	1 780,0	2	170,0
Вологодская область	2	178,8	-	-

Наименование региона деятельности	Энергетические котлы		Турбоагрегаты	
	шт.	т/ч	шт.	МВт
Костромская область	2	150,0	1	6,9
Новгородская область	1	420,0	1	53,0
Ярославская область	2	410,0	-	-
ТГК-2	**12**	**2 938,8**	**4**	**229,9**

Выполнение текущих ремонтов основного оборудования в 2023 году

Наименование региона деятельности	Энергетические котлы		Турбоагрегаты	
	шт.	т/ч	шт.	МВт
Архангельская область	8	2 920,0	10	730,0
Вологодская область	3	253,8	7	234,2
Костромская область	8	1 140,0	4	188,0
Новгородская область	3	1 115,0	3	308,0
Ярославская область	14	4 190,0	10	478,9
ТГК-2	**36**	**9 618,8**	**34**	**1 939,1**

4.7. Реализация программ НИОКР, патентная и рационализаторская деятельность

Научно-техническое развитие Компании определяется Технической политикой ПАО «ТГК-2», утвержденной приказом № 98 от 13.04.2022.

Цель Технической политики Общества - планомерное улучшение уровня технического состояния производственных активов Компании, повышение уровня их энергетической эффективности, обеспечивающее конкурентоспособность в краткосрочной и долгосрочной перспективе при условии соблюдения требований промышленной и экологической безопасности.

Техническая политика Общества направлена на решение следующих задач:

- повышение уровня безопасности, надежности, управляемости и эффективности производственных активов Компании за счет внедрения современной техники, технологий, технологических и управленческих процессов и инструментов;
- предотвращение негативных экологических и социальных последствий;
- повышение эффективности функционирования производственных активов Общества за счет оптимизации использования энергоресурсов, улучшения характеристик оборудования, совершенствования управления технологическими процессами при обеспечении нормативных параметров качества;
- повышение производительности труда за счет внедрения/модернизации систем автоматического управления, мониторинга и диагностики тепломеханического и электротехнического оборудования на основе современной элементной базы и информационных технологий;
- снижение стоимости владения производственными активами.

Обязательный пересмотр Технической политики Компании производится не реже, чем один раз в 5 лет либо при существенном изменении текущего состояния или состава производственных активов, внедрении принципиально нового оборудования.

Повышение эффективности функционирования производственных активов Компании, улучшение характеристик оборудования, совершенствование управления технологическими процессами осуществляется, в том числе, с привлечением работников Общества в рамках рационализаторской деятельности.

Рационализаторская деятельность осуществляется в соответствии с Положением о рационализаторской деятельности в ПАО «ТГК-2», утвержденным приказом № 225 от 28.06.2019.

Основными целями рационализаторской деятельности в Обществе являются:

- активизация и дальнейшее развитие технического творчества работников;

- повышение заинтересованности работников в результатах своего труда путем материального и нематериального стимулирования технического творчества.

В 2023 году работниками ПАО «ТГК-2» подано 6 заявлений на рационализаторские предложения. Из них принято к внедрению 5 предложений, одно предложение направлено на доработку.

Общий расчетный годовой экономический эффект от внедрения принятых рационализаторских предложений составляет 1 429 тыс. руб.

5. Обзор сбытовой деятельности

5.1. Реализация электроэнергии и мощности

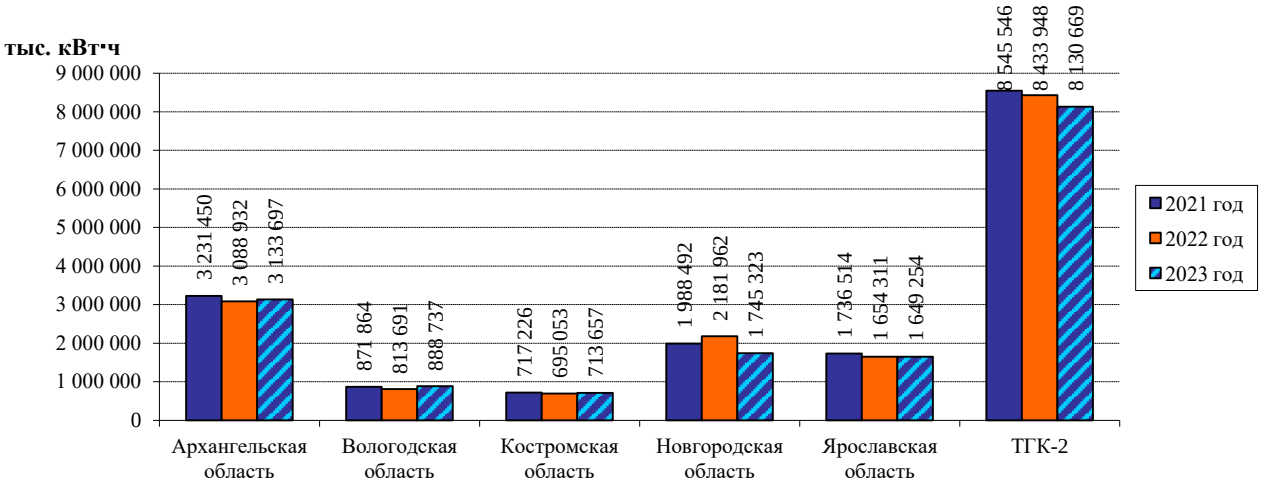
В 2023 году отпущено электроэнергии (мощности) потребителям 8 130 669 тыс. кВт·ч на общую сумму 20 028 626 тыс. руб. (без НДС).

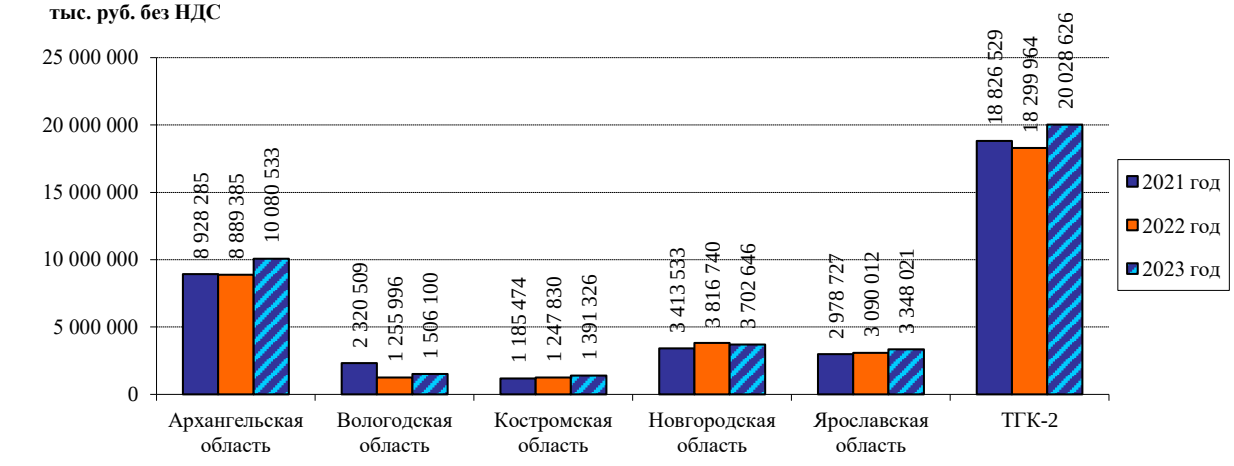
Электроэнергия (мощность) на оптовом рынке

Объем и стоимость реализованной электроэнергии на оптовом рынке

Наименование региона деятельности	Единицы измерения	2021	2022	2023
Архангельская область	тыс. кВт·ч	3 231 450,289	3 088 931,826	3 133 697,440
	тыс. руб. без НДС	8 928 285,180	8 889 385,494	10 080 532,593
Вологодская область	тыс. кВт·ч	871 863,806	813 690,740	888 736,576
	тыс. руб. без НДС	2 320 509,370	1 255 996,231	1 506 100,237
Костромская область	тыс. кВт·ч	717 225,962	695 052,752	713 657,033
	тыс. руб. без НДС	1 185 474,080	1 247 830,260	1 391 326,118
Новгородская область	тыс. кВт·ч	1 988 491,831	2 181 961,644	1 745 323,159
	тыс. руб. без НДС	3 413 532,710	3 816 740,155	3 702 645,623
Ярославская область	тыс. кВт·ч	1 736 513,887	1 654 310,606	1 649 254,357
	тыс. руб. без НДС	2 978 727,320	3 090 011,816	3 348 021,224
ТГК-2	**тыс. кВт·ч**	**8 545 545,775**	**8 433 947,568**	**8 130 668,565**
	тыс. руб. без НДС	**18 826 528,660**	**18 299 963,956**	**20 028 625,795**

Динамика продажи электроэнергии на оптовом рынке





Объем продажи электроэнергии в 2023 году составил 96,4% от объема продажи 2022 года. Стоимость проданной электроэнергии (мощности) в 2023 году составила 109,4% от стоимости

2022 года. Среднеотпускная цена на электроэнергию и мощность в 2023 году составила 113,6% от цены 2022 года за счет роста цены на «рынке на сутки вперед» (РСВ) и цены на мощность.

Снижение объема продаж на оптовом рынке связано со снижением выработки на 3,2% относительно 2022 года. Основными факторами снижения выработки явились:

- продление ремонта блока ПГУ Новгородской ТЭЦ;
- неплановые ремонты генерирующего оборудования в первом полугодии 2023 года на Ярославской ТЭЦ-3.

Объем проданной в 2023 году электроэнергии (мощности) по секторам рынка

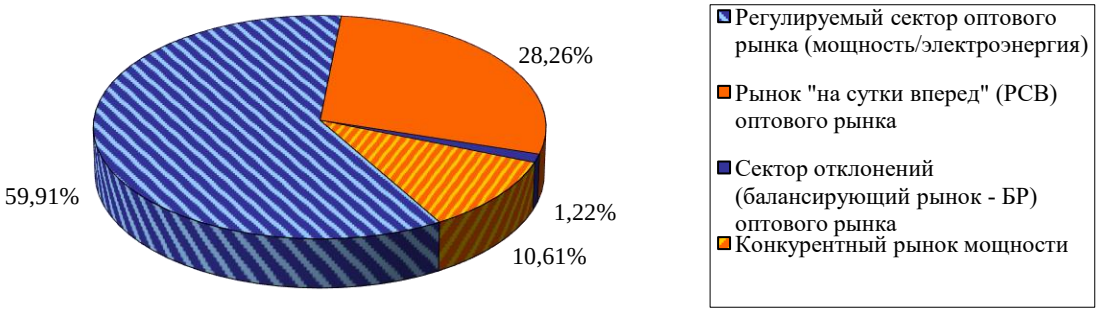
Наименование региона деятельности	Регулируемый сектор оптового рынка (мощность), МВт	Регулируемый сектор оптового рынка (электроэнергия), тыс. кВт·ч	Рынок на сутки вперед (РСВ) оптового рынка, тыс. кВт·ч	Сектор отклонений (балансирующий рынок - БР) оптового рынка, тыс. кВт·ч	Конкурентный рынок мощности, МВт	ИТОГО	
						электроэнергии, тыс. кВт·ч	мощность, МВт
Архангельская область	984	3 124 785	48	8 865		3 133 698	984
Вологодская область	36	200 590	672 974	15 172	65	888 736	101
Костромская область	51	155 926	517 760	39 970	105	713 656	156
Новгородская область	115	408 402	1 319 491	17 430	205	1 745 323	320
Ярославская область	108	342 893	1 222 740	83 621	271	1 649 254	379
ТГК-2	**1 294**	**4 232 596**	**3 733 013**	**165 058**	**646**	**8 130 667**	**1 940**

Стоимость проданной в 2023 году электроэнергии (мощности) по секторам рынка

тыс. руб. без НДС

Наименование региона деятельности	Регулируемый сектор оптового рынка (мощность)	Регулируемый сектор оптового рынка (электроэнергия)	Рынок на сутки вперед (РСВ) оптового рынка	Сектор отклонений (балансирующий рынок - БР) оптового рынка	Конкурентный рынок мощности	ИТОГО
Архангельская область	3 634 477	6 427 758	100	18 198	0	10 080 533
Вологодская область	71 628	224 121	1 021 810	20 723	167 817	1 506 099
Костромская область	106 929	175 147	782 522	56 297	270 430	1 391 325
Новгородская область	215 989	561 810	1 929 029	25 274	970 544	3 702 646
Ярославская область	224 984	355 507	1 927 440	124 540	715 550	3 348 021
ТГК-2	**4 254 007**	**7 744 343**	**5 660 901**	**245 032**	**2 124 341**	**20 028 624**

Структура выручки от продажи электроэнергии (мощности) в 2023 году по секторам рынка



Покупка электроэнергии (мощности) в 2023 году на оптовом рынке

Наименование региона деятельности	Рынок «на сутки вперед» (РСВ) оптового рынка		Сектор отклонений (балансирующий рынок - БР) оптового рынка		Покупка мощности		ИТОГО		
	тыс. кВт·ч	тыс. руб. без НДС	тыс. кВт·ч	тыс. руб. без НДС	МВт	тыс. руб. без НДС	тыс. кВт·ч	МВт	тыс. руб. без НДС
Архангельская область	-	--	75 272	113 218	-	-	75 272	-	113 218
Вологодская область	98 449	151 685	30 383	33 811	2,350	11 329	128 832	0,447	196 825
Костромская область	86 229	131 852	18 215	32 104	0,260	1 945	104 444	0,572	165 902
Новгородская область	188 943	275 869	145 817	167 956	2,715	7 891	334 760	2,061	451 716
Ярославская область	232 707	369 887	29 194	52 609	0,520	3 796	261 901	2,783	426 292
ТГК-2	**606 328**	**929 293**	**298 881**	**399 698**	**5,846**	**24 961**	**905 209**	**5,863**	**1 353 953**

Покупка электроэнергии в РСВ и БР осуществлялась для обеспечения потребления электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды станций (57,5% от всей стоимости покупки электроэнергии).

В условиях останова станции или, когда плановый объем выработки электроэнергии, установленный ТЭЦ в результате конкурентного отбора в РСВ, был ниже объема выработки, необходимого для обеспечения поставки электроэнергии контрагентам по регулируемым договорам, а собственное производство являлось экономически неэффективным, в целях обеспечения обязательств по регулируемым договорам и договорам комиссии в РСВ недостающий объем электроэнергии докупался в РСВ и на БР (42,5% от всей стоимости покупки мощности).

По ценовой зоне оптового рынка основная покупка электроэнергии в БР осуществлялась при снижении фактического объема выработки электроэнергии ТЭЦ по отношению к плановому объему выработки электроэнергии, установленному в результате конкурентного отбора в РСВ. Объем такого снижения покупался в БР.

Покупка мощности производилась как на собственные нужды станций, если они превышали установленный норматив 28,9% от всей стоимости покупки мощности, так и для обеспечения обязательств по договорам на регулируемом рынке.

Стоимость проданной мощности

млн. руб. без НДС

Наименование региона деятельности	2021	2022	2023
Архангельская область	3 208	3 233	3 634
Вологодская область	1 211	201	239
Костромская область	286	342	377
Новгородская область	803	987	1 187
Ярославская область	728	882	941
ТГК-2	**6 236**	**5 645**	**6 378**

Стоимость проданной мощности в 2023 году составила 113% от аналогичного показателя 2022 года за счет:

- роста цены продажи на 113%;
- изменения структуры продажи мощности: в 2023 году разница между ценой продажи на конкурентном рынке мощности от цены по регулируемым договорам практически отсутствует (0,1%) (в 2022 году по регулируемым (более высоким на 1,8%) тарифам составила 68,7%, по договорам комиссии на конкурентном рынке - 31,3%).

Электроэнергия (мощность) на розничном рынке

Объем и стоимость реализованной электроэнергии (мощности) на розничном рынке

Наименование станции	Единицы измерения	2021	2022	2023
Ярославская ТЭЦ-1	тыс. кВт·ч	145 342	148 076	147 110
	тыс. руб. без НДС	390 058	401 804	432 431
Костромская ТЭЦ-1	тыс. кВт·ч	72 597	69 361	66 296
	тыс. руб. без НДС	180 190	177 657	180 548
ДЭС Архангельской области	тыс. кВт·ч	19 189	-	-
	тыс. руб. без НДС	753 548	-	-

Объем реализованной электроэнергии (мощности) на розничном рынке уменьшился относительно 2022 года в связи с неплановым ремонтом ТГ-7 Ярославской ТЭЦ-1 в августе 2023 года и снижением выработки Костромской ТЭЦ-1 в связи с ранним окончанием отопительного сезона 2022-2023 годов (25 апреля) в городе Костроме. В 2021 и 2022 годах отопительный сезон в Костроме заканчивался 11 мая.

Стоимость реализованной электроэнергии (мощности) в 2023 году увеличились относительно 2022 года в связи с ростом цены продажи:

- по Ярославской ТЭЦ-1 на 8,3%.
- по Костромской ТЭЦ-1 на 6,3%.

В апреле 2021 года Обществом получены уведомления от АО «АрхоблЭнерго» о расторжении договоров аренды и субаренды имущества, в частности, дизельных электрических станций, в связи с чем аренда (субаренда) прекращена в мае 2021 года. С 20 мая 2021 года Общество прекратило продажу электроэнергии на розничном рынке по дизельным электростанциям (ДЭС) Архангельской области.

5.2. Реализация тепловой энергии

Полезный отпуск тепловой энергии

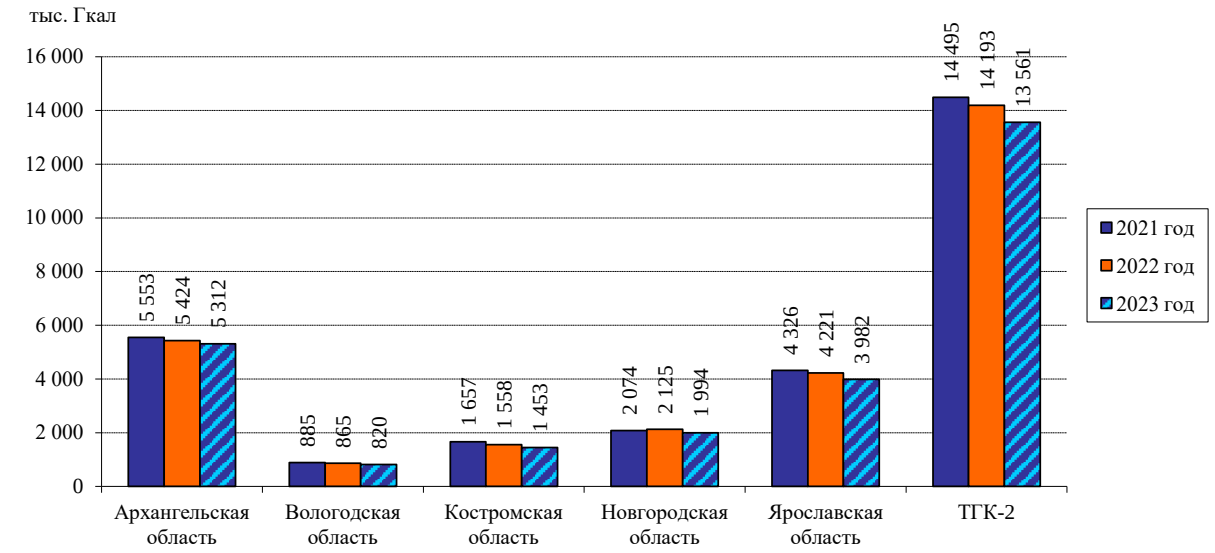
Наименование региона деятельности	Единицы измерения	2021	2022	2023
Архангельская область	тыс. Гкал	5 553	5 424	5 312
	тыс. руб. без НДС	8 146 607	8 282 800	9 300 948
Вологодская область	тыс. Гкал	885	865	820
	тыс. руб. без НДС	1 073 944	1 089 352	1 127 951
Костромская область	тыс. Гкал	1 657	1 558	1 453
	тыс. руб. без НДС	3 022 646	2 976 502	2 926 777
Новгородская область	тыс. Гкал	2 074	2 125	1 994
	тыс. руб. без НДС	2 133 180	2 252 742	2 345 519
Ярославская область	тыс. Гкал	4 326	4 221	3 982
	тыс. руб. без НДС	7 066 514	7 232 567	7 434 564
ТГК-2	**тыс. Гкал**	**14 495**	**14 193**	**13 561**
	тыс. руб. без НДС	**21 442 891**	**21 833 963**	**23 135 759**

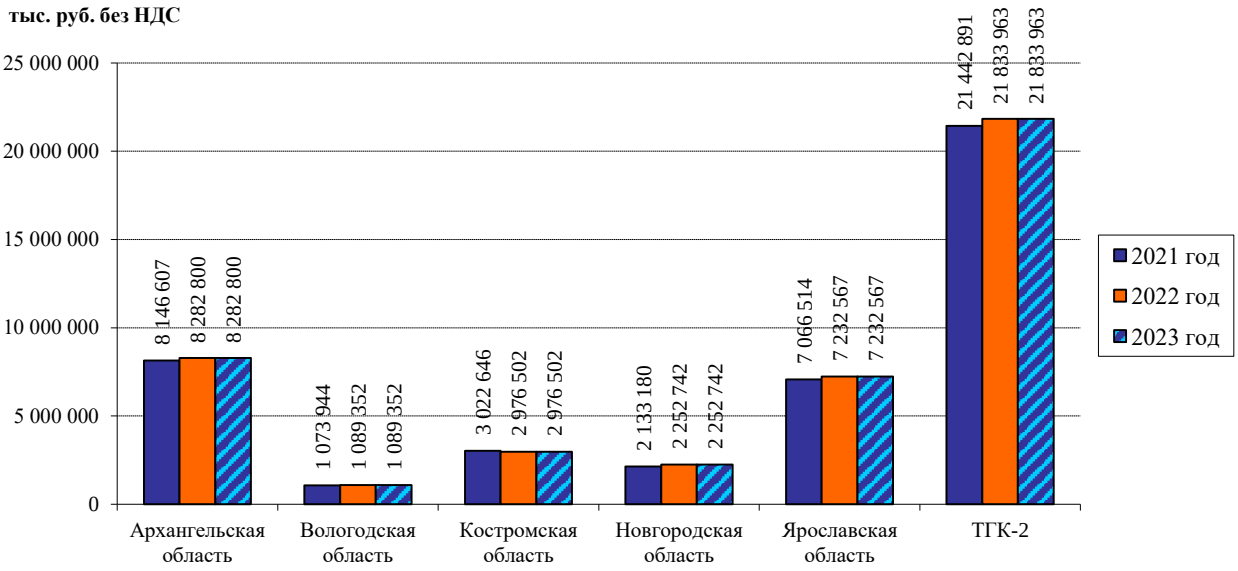
Примечание:

- информация отражена с учетом начислений за прочую продукцию (сетевая вода, конденсат, транспортировка тепловой энергии, компонент горячей воды в $м^3$, компонент горячей воды в Гкал в закрытой схеме горячего водоснабжения (г. Ярославль)).

Дополнительно в 2023 году Обществом начислены субсидии на возмещение разницы между экономически обоснованными и льготными тарифами по тепловой энергии и компоненту на холодную воду в размере 1 118 764 тыс. руб. (в 2022 году начисления по субсидии составили 722 387 тыс. руб.).

Динамика полезного отпуска тепловой энергии





Объем отпуска тепловой энергии в 2023 году составил 95,6% от объема отпуска 2022 года. Основные причины изменения полезного отпуска:

- расторжение с 01.05.2023 концессионного соглашения в г. Кострома;
- расторжение с 01.06.2022 договора аренды котельных на территории МО «Савинское»;
- уменьшение продолжительности отопительного периода в 2023 году в среднем на 23 дня;
- снижение теплопотребления ПАО «Акрон» (г. Великий Новгород).

Выручка от реализации теплоэнергии в 2023 году составила 106% от значения 2022 года, что связано с повышением тарифов с декабря 2022 года. Выручка от реализации теплоэнергии с учетом субсидии в 2023 году составила 107,5% от значения 2022 года.

Структура полезного отпуска тепловой энергии по группам потребителей

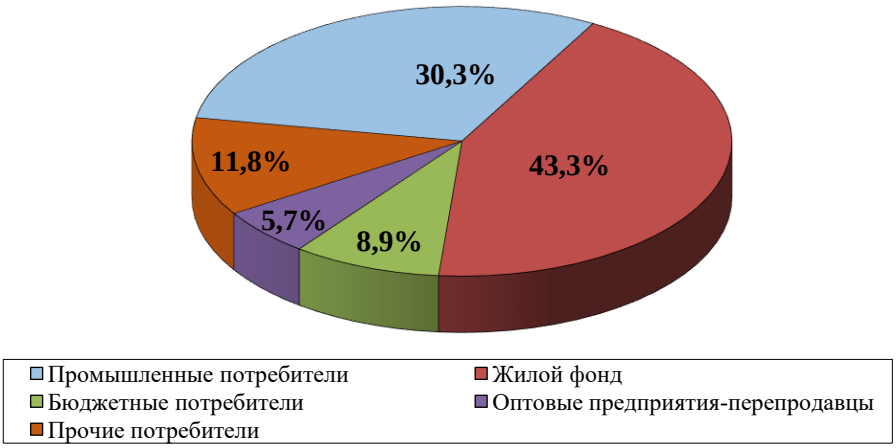
тыс. Гкал

Группы потребителей	2021	2022	2023	Доля, %
Промышленные потребители	4 300	4 229	4 109	30,3
Жилой фонд	6 534	6 421	5 871	43,3
Бюджетные потребители	1 378	1 303	1 212	8,9
Оптовые предприятия-перепродавцы	826	809	766	5,7

Группы потребителей	2021	2022	2023	Доля, %
Прочие потребители	1 457	1 431	1 603	11,8
ИТОГО	**14 495**	**14 193**	**13 561**	**100,0**

В 2023 году произошло изменение структуры потребления в сторону увеличения по группе «Прочие потребители» с 10,1% в 2022 году до 11,8% в 2023 году. Данные изменения обусловлены расторжением концессионного соглашения в г. Кострома и осуществлением поставки тепловой энергии на центральные тепловые пункты (ЦТП) МУП г. Костромы «Городские сети», а также предъявлением данному контрагенту обязательств по компенсации потерь в тепловых сетях.

Структура полезного отпуска тепловой энергии по группам потребителей в 2023 году



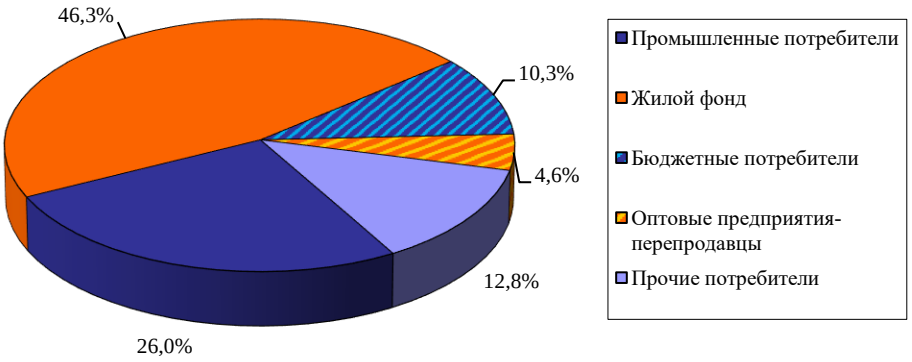
Наибольшую долю в структуре полезного отпуска тепловой энергии в 2023 году занимали потребители «Жилой фонд» (43,3%) и «Промышленные потребители» (30,3%).

Структура продаж тепловой энергии по группам потребителей

Группы потребителей	2021		2022		2023	
	Объем продаж, тыс. руб. без НДС	Доля, %	Объем продаж, тыс. руб. без НДС	Доля, %	Объем продаж, тыс. руб. без НДС	Доля, %
Промышленные потребители	5 373 588	25,1	5 467 348	25,0	6 015 898	26,0
Жилой фонд	10 395 730	48,5	10 685 797	48,9	10 717 305	46,3
Бюджетные потребители	2 336 083	10,9	2 299 699	10,5	2 389 879	10,3
Оптовые предприятия-перепродавцы	993 268	4,6	1 010 761	4,6	1 045 797	4,6
Прочие потребители	2 344 222	10,9	2 370 358	11,0	2 966 880	12,8
ИТОГО	**21 442 891**	**100,0**	**21 833 963**	**100,0**	**23 135 759**	**100,0**

Примечание:
- информация отражена без учета субсидии, связанной с применением льготных тарифов

Структура продаж тепловой энергии по группам потребителей в 2023 году



Наибольшую долю в структуре полезного отпуска тепловой энергии в 2023 году занимали потребители «Жилой фонд» (46,3%) и «Промышленные потребители» (26,0%).

5.3. Иные виды деятельности

Водоснабжение

В 2023 году выручка от оказания услуг водоснабжения составила 7 241,9 тыс. руб.

Структура выручки от оказания услуг водоснабжения по группам потребителей

Группы потребителей	2021		2022		2023	
	Объем продаж, тыс. руб. без НДС	Доля, %	Объем продаж, тыс. руб. без НДС	Доля, %	Объем продаж, тыс. руб. без НДС	Доля, %
Промышленные потребители	8 455,6	63,6	5 754,0	99,8	5 837,1	80,6
Жилой фонд	3 242,0	24,4	-	-	-	-
Бюджетные потребители	1 520,7	11,4	-	-	-	-
Прочие потребители	78,2	0,6	14,3	0,8	1 404,8	19,4
ИТОГО	**13 297,4**	**100,00**	**5 768,3**	**100,0**	**7 241,9**	**100,0**

Примечание:

- информация представляется с момента принятия сбытовым подразделением обязательств по заключению договоров и ведению расчетов с потребителями за техническую воду.

Основной причиной изменения выручки является заключение с февраля 2023 года договора холодного водоснабжения с ООО «Агрокомбинат «Высоковский».

6. Обзор финансовых результатов

6.1. Анализ финансовых результатов по РСБУ

По итогам 2023 года Общество получило чистый убыток в размере 10 732,8 млн. руб. По сравнению с 2022 годом финансовый результат снизился на 10 818,3 млн. руб. Валовая прибыль составила 4 189,3 млн. руб., что на 1 093,3 млн. руб. выше валовой прибыли 2022 года.

Отчет о финансовых результатах за 2021-2023 годы

тыс. руб.

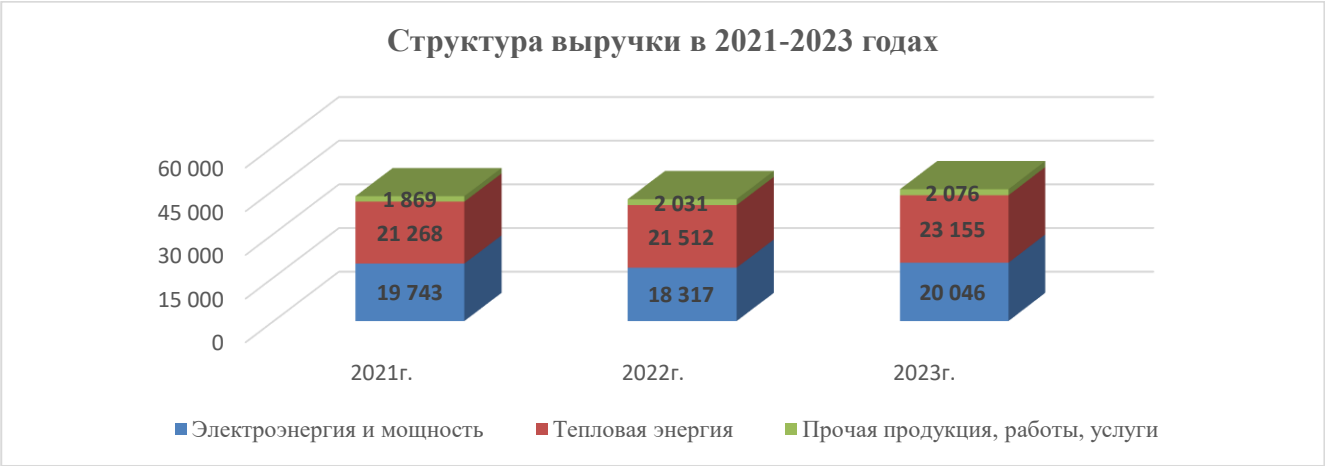
Отчет о финансовых результатах	2021*	2022	2023
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг:	**42 880 643**	**41 860 080**	**45 276 608**
- электроэнергии и мощности	19 743 435	18 316 625	20 045 719
- теплоэнергии	21 267 995	21 512 158	23 154 740
- прочих товаров, продукции, работ, услуг	1 869 213	2 031 297	2 076 149
Себестоимость	**-38 439 851**	**-38 764 094**	**-41 087 315**
- электроэнергии и мощности	-15 315 367	-14 754 594	-15 843 802
- теплоэнергии	-21 508 657	-22 402 082	-23 462 917
- прочих товаров, продукции, работ, услуг	-1 615 827	-1 607 418	-1 780 596
Валовая прибыль	**4 440 792**	**3 095 986**	**4 189 293**
Прибыль (убыток) от продаж	**4 440 792**	**3 095 986**	**4 189 293**
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	221 946	100 007	74 754
Проценты к уплате	-1 248 429	-1 649 388	-1 884 906
Доходы от участия в других организациях	6 050	-	
Прочие доходы	1 708 583	2 119 176	1 571 072
Прочие расходы	-7 857 210	-3 294 634	-15 358 537
Прибыль (убыток) до налогообложения	**-2 728 268**	**371 147**	**-11 408 324**
Налог на прибыль, в том числе:	333 110	-207 403	664 571
- текущий налог на прибыль	-581 977	-236 431	-304 805
- отложенный налог на прибыль	915 087	29 028	969 376
Прочее	-13 771	-78 251	10 984
Чистая прибыль	**-2 408 928**	**85 493**	**-10 732 769**

*- внесены изменения в связи с корректировкой бухгалтерских данных.

Основной причиной, повлиявшей на увеличение показателя «Выручка» в 2023 году в сравнении с 2022 годом, является индексация тарифов по электрической энергии с 01.01.2023, по тепловой энергии - с 01.12.2022 (в отличии от общепринятой практики индексации тарифов с 01.07.2023). Таким образом, рост тарифов оказывал влияние на выручку в течении целого года, а не половину отчетного периода, как было в предыдущие годы. Кроме того, имело место увеличение тарифа на электроэнергию и мощность по Архангельской области в связи с его пересмотром ФАС России в соответствии с фактической структурой топлива.

Структура выручки в 2021-2023 годах

Показатель	2021		2022		2023		Δ, 2023/2022 (%)
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность, в том числе:	19 743,4	46,0	18 316,6	43,8	20 045,7	44,3	9,4
- электроэнергия и мощность на ОРЭМ	18 447,3	43,0	17 737,2	42,4	19 432,7	42,9	9,6
- электроэнергия и мощность на розничном рынке	1 296,1	3,0	579,4	1,4	613,0	1,4	5,8
Тепловая энергия	21 268,0	49,6	21 512,2	51,4	23 154,7	51,1	7,6
Прочая продукция, работы,	1 869,2	4,4	2 031,3	4,8	2 076,2	4,6	2,2
Выручка всего	**42 880,6**	**100,0**	**41 860,1**	**100,0**	**45 276,6**	**100,0**	**8,2**



Основным фактором получения чистого убытка является начисление резервов по сомнительным долгам, оценочным обязательствам и штрафам.

Динамика дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам

Показатель		2021		2022		2023		Δ, 2023/2022 (%)
		млн. руб.	Доля, %	млн. руб.	Доля, %	млн. руб.	Доля, %	
Дебиторская задолженность,		9 116		9 118		8 788		-3,62
в том числе:								
покупателей и заказчиков	долгосрочная	-	-	21	1,86	15	3,69	-28,57
	краткосрочная	5 009	62,53	5 157	64,55	5 580	66,57	8,20
авансы выданные	долгосрочная	-	-	-	-	-	-	-
	краткосрочная	148	1,85	128	1,60	119	1,42	-7,03
прочая ДЗ	долгосрочная	1 105	100,00	1 107	98,14	391	96,31	-64,68
	краткосрочная	2 854	35,62	2 705	33,85	2 683	32,01	-0,81
Всего	долгосрочная	1 105	100,00	1 128	100,00	406	100,00	-64,01
	краткосрочная	8 011	100,00	7 990	100,00	8 382	100,00	4,91

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2023 составила 8 788 млн. руб. и осталась на уровне 2022 года (96,38%). Уменьшение составило 3,62%, в основном, за счет снижения прочей долгосрочной задолженности на 716 млн руб. (-64,68%).

Дебиторская задолженность на оптовом рынке электроэнергии (мощности)

Изменение дебиторской задолженности на оптовом рынке электроэнергии (мощности)

с НДС

Виды рынка	Задолженность на 31.12.2022, тыс. руб.	Задолженность на 31.12.2023, тыс. руб.	Прирост (+)/ снижение (-), тыс. руб.	Прирост (+)/ снижение (-), %
Регулируемый сектор	387 568	408 949	21 380	5,5
Неценовая зона	493 310	506 862	13 552	2,7
Рынок «на сутки вперед» (РСВ)	269 763	254 095	-15 668	-5,8
Балансирующий рынок (БР)	34 791	47 905	13 114	37,7
Рынок мощности	157 216	222 331	65 116	41,4
По уступке от АО «ЦФР» по рынку РСВ и БР	112 491	94 685	-17 806	-15,8
ИТОГО	**1 455 139**	**1 534 827**	**79 688**	**5,5**

Дебиторская задолженность за электрическую энергию (мощность) на оптовом рынке в целом по Обществу выросла на 79,7 млн. руб. (5,5%) и по состоянию на 31.12.2023 составила

1 534,8 млн. руб., в том числе просроченная задолженность - 274,7 млн. руб. (снижение на 35,9 млн. руб. относительно 2022 года), текущая задолженность - 1 260,1 млн. руб.

Основным фактором снижения просроченной задолженности в 2023 году стал рост платежей на 17,5 млн. руб. от покупателей с низкой платежной дисциплиной, в том числе от ПАО «Волгоградэнергосбыт» - 9,2 млн. руб.

Анализ задолженности по срокам возникновения указывает на рост текущей задолженности по продаже 2023 года, по ликвидности имеет место:

- исковая задолженность - 12,0 млн. руб.;
- в исполнительном производстве - 19,1 млн. руб.;
- претензионная задолженность в сумме - 24,0 млн. руб.

Вся задолженность взыскивается через суд.

Мораторная задолженность по покупателям-банкротам и лишенным статуса субъекта оптового рынка в сумме 226,1 млн. руб. взыскивается через суд, исполнительные листы направлены в службу судебных приставов, включена в реестр требования кредиторов.

Дебиторская задолженность на розничном рынке электроэнергии (мощности)

Дебиторская задолженность на розничном рынке по состоянию на 31.12.2023 составила 248,8 млн. руб.

Изменение дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии (мощности)

с НДС

Наименование региона деятельности	Задолженность на 31.12.2022, тыс. руб.	Задолженность на 31.12.2023, тыс. руб.	Прирост (+)/ снижение (-), тыс. руб.	Прирост (+)/ снижение (-), %
г. Архангельск (Архангельские котельные)	165	0	-165	-100,0
г. Ярославль (Ярославская ТЭЦ-1)	44 432	41 266	-3 166	-7,1
г. Кострома (Костромская ТЭЦ-1)	133 431	207 531	74 100	55,5
ИТОГО	**178 028**	**248 797**	**70 769**	**39,75**

На розничном рынке наблюдается тенденция роста задолженности, что обусловлено отсутствием платежей ПАО «Костромская сбытовая компания». По состоянию на конец 2023 года просроченная задолженность составляет 170 млн. руб., из которой исковая - 120,8 млн. руб., претензионная задолженность - 49,2 млн. руб. Вся задолженность взыскивается через суд.

Дебиторская задолженность по тепловой энергии

Изменение дебиторской задолженности по тепловой энергии

с НДС

Группы потребителей	Задолженность на 31.12.2022, тыс. руб.	Задолженность на 31.12.2023, тыс. руб.	Прирост (+)/ снижение (-), тыс. руб.	Прирост (+)/ снижение (-), %
Промышленные потребители	128 679	109 514	-19 165	-14,9
Жилой фонд	3 916 723	3 902 916	-13 807	-0,4
Бюджетные потребители	292 632	277 503	-15 129	-5,2
Оптовые предприятия-перепродавцы	603 525	580 843	-22 682	-3,8
Прочие потребители	243 419	296 489	53 070	21,8
Тепловая энергия на компенсацию потерь	142 978	397 905	254 927	78,3
ИТОГО	**5 327 956**	**5 565 170**	**237 214**	**4,5**

Примечание:

- без учета долгов за субсидию и задолженности населения, полученной по договорам уступки прав требования задолженности, заключенным с жилищными организациями.

По итогам 2023 года задолженность по субсидии на возмещение разницы между экономически обоснованными и льготными тарифами по тепловой энергии и компоненту на холодную воду составила 353 819 тыс. руб., задолженность населения, полученная по договорам уступки прав требования задолженности, составила 100 144 тыс. руб.

В целом по Обществу дебиторская задолженность за тепловую энергию на 31.12.2023 составила 5 565 млн. руб. Рост дебиторской задолженности за 2023 год составил 237 млн. руб., или 4,5%. Основной причиной роста дебиторской задолженности являются неурегулированные договорные отношения с МУП г. Костромы «Городские сети» в части компенсации потерь в тепловых сетях и за поставку тепловой энергии на ЦТП контрагента; задолженность взыскивается в судебном порядке.

При этом текущая задолженность потребителей тепловой энергии возросла на 181 млн. руб., а просроченная задолженность на 56 млн. руб. Рост текущей задолженности вызван увеличением продаж в декабре 2023 года в связи со снижением температуры наружного воздуха на 1,1°С относительно фактических значений декабря 2022 года. Рост просроченной задолженности отмечен по группе «Тепловая энергия на компенсацию потерь» (МУП г. Костромы «Городские сети»).

С целью сокращения прироста дебиторской задолженности за тепловую энергию в Обществе проводятся следующие мероприятия:

- обеспечение контроля поступления оплаты и своевременное принятие мер досудебного и судебного характера к потребителям-неплательщикам;
- введение процедуры ограничения (отключения) режима потребления;
- постоянная работа с органами исполнительной власти, правоохранительными и надзорными органами регионов деятельности Общества;
- заключение договоров переуступки задолженности потребителей, соглашений о реструктуризации задолженности, мировых соглашений;
- реализована система взаимодействия с Федеральной службой судебных приставов (ФССП) в регионах деятельности Общества в части мероприятий по взысканию дебиторской задолженности с должников;
- проведение PR-кампаний и акций, направленных на повышение сбора задолженности с потребителей и информирование населения о соблюдении платежной дисциплины и ответственности за ее нарушение.

Дебиторская задолженность по водоснабжению

Изменение дебиторской задолженности за услуги водоснабжения

с НДС

Группы потребителей	Задолженность на 31.12.2022, тыс. руб.	Задолженность на 31.12.2023, тыс. руб.	Прирост (+), снижение (-), тыс. руб.	Прирост (+), снижение (-), %
Промышленные потребители	345	339	-6	-1,7
Жилой фонд	341	24	-317	-93,0
Прочие потребители	2	11	9	450
ИТОГО	**688**	**374**	**-314**	**-45,6**

В целом по Обществу дебиторская задолженность за услуги водоснабжения и водоотведения на 31.12.2023 составила 0,4 млн. руб. Уменьшение дебиторской задолженности за 2023 год составило около 0,3 млн. руб. или 45,6% за счет закрытия задолженности МО «Сольвычегодское».

6.2. Анализ финансового состояния

Анализ финансово-хозяйственной деятельности Компании

Показатель		2021		2022		2023		Δ, 2023/2022 (%)
		млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	
Активы	Внеоборотные активы	36 663	64,48	36 771	64,76	34 614	73,81	-5,87
	Оборотные активы	20 199	35,52	20 008	35,24	12 279	26,19	-38,63
	Всего	**56 862**	**100,00**	**56 779**	**100,00**	**46 893**	**100,00**	**-17,41**
Пассивы	Капитал и резервы	20 558	36,15	19 867	34,99	9 134	19,48	-54,02
	Долгосрочные обязательства	12 152	21,37	13 083	23,04	7 144	15,23	-45,39
	Краткосрочные обязательства	24 152	42,47	23 829	41,97	30 614	65,28	28,47
	Всего	**56 862**	**100,00**	**56 779**	**100,00**	**46 893**	**100,00**	**-17,41**

Структура бухгалтерского баланса на 31.12.2023 изменилась по отношению к 2022 году в целом на 17,41%, в основном, в связи с созданием резерва под обесценение финансовых вложений:

- займа, выданного ООО «Долговое агентство», в связи с обращением в доход Российской Федерации основного актива ООО «Долговое агентство» (акций ПАО «ТГК-2»);
- 100% вложения в Битар Холдингс Лимитед в связи с потерей большей части активов Группы Битар.

Структура активов

Активы		2021		2022		2023		Δ, 2023/2022 (%)
		млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	
Внеоборотные активы	Нематериальные активы	682		756		312		-58,73
	Основные средства	30 024		29 227		28 897		-1,13
	Финансовые вложения	2 777		2 815		698		-75,20
	Отложенные активы	2 193		3 048		3 959		29,89
	Прочие внеоборотные активы	987		925		748		-19,14
	Всего	**36 663**	**64,48**	**36 771**	**64,76**	**34 614**	**73,81**	**-5,87**
Оборотные активы	Запасы	1 694		1 678		1 640		-2,26
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	76		43		57		32,56
	Дебиторская задолженность	9 116		9 118		8 788		-3,62
	Денежные средства и денежные эквиваленты	349		197		687		248,73
	Краткосрочные финансовые вложения	7 900		7 900		46		-99,42
	Активы для продажи	1 064		1 072		1 061		-1,03

Активы		2021		2022		2023		Δ, 2023/2022 (%)
		млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	
	Всего	**20 199**	**35,52**	**20 008**	**35,24**	**12 279**	**26,19**	**-38,63**
Итого активы		56 862	100,00	56 779	100,00	46 893	100,00	**-17,41**

Структура пассивов

Пассивы		2021		2022		2023		Δ, 2023/2022 (%)
		млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	млн руб.	Доля в балансе, %	
Капитал и резервы	Уставный капитал	14 749		14 749		14 749		0,00
	Добавочный капитал	16 922		16 913		16 908		-0,03
	Резервный капитал	528		540		540		0,00
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-11 641		-12 335		-23 063		86,97
	Всего	**20 558**	**36,15**	**19 867**	**34,99**	**9 134**	**19,48**	**54,02**
Долгосрочные обязательства	Займы и кредиты	3 368		4 519		0		-100,00
	Отложенные налоговые обязательства	3 845		4 550		4 477		-1,60
	Прочие	4 939		4 014		2 667		-33,56
	Всего	**12 152**	**21,37**	**13 083**	**23,04**	**7 144**	**15,24**	**-45,39**
Краткосрочные обязательства	Займы и кредиты	5 515		6 849		11 365		65,94
	Кредиторская задолженность	17 016		15 689		16 145		2,91
	Оценочные обязательства	1 603		1 275		3 091		142,43
	Доходы будущих периодов	18		16		13		-18,75
	Всего	**24 152**	**42,48**	**23 829**	**41,97**	**30 614**	**65,29**	**28,47**
Итого пассивы		**56 862**	**100,00**	**56 779**	**100,00**	**46 892**	**100,00**	**-17,41**

Динамика кредиторской задолженности

млн руб.

Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2022	на 31.12.2023	Δ, 2023/2022 (%)
Кредиторская задолженность,	**21 955**	**19 702**	**18 812**	**-4,52**
в том числе:				
Поставщики и подрядчики	14 378	12 385	12 451	0,53
из них:				
Поставщики э/э и т/э	587	825	516	-37,45
Поставщики топлива	11 993	9 813	10 058	2,50
Строительные организации	406	453	621	37,09
Ремонтные организации	-	-	-	-
Другим поставщикам и подрядчикам	1 392	1 294	1 256	-2,94
Векселя к уплате	-	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	174	179	200	11,73
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	168	434	294	-32,26
Задолженность по налогам и сборам	764	767	713	-7,04
Авансы полученные	396	435	511	17,47
Прочие кредиторы	6 074	5 502	4 643	-15,61

Кредиторская задолженность уменьшилась по сравнению с 2022 годом на 4,52%. Основной причиной снижения стало уменьшение задолженности прочих кредиторов на 15,61% (доля в кредиторской задолженности 24,68%).

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат

тыс. руб.

Себестоимость основных видов продукции	Электро-энергия	Тепло-энергия	Доля в структуре себестоимости основной продукции, %	Прочая продукция	Суммарно	Доля в структуре себестоимости всего, %
Топливо	11 126 186	12 278 640	59,5	7 427	**23 412 253**	57,0
Покупная энергия	812 553	2 724 682	9,0	577 154	**4 114 389**	10,0
Вода на технологические нужды	113 587	118 013	0,6	721 406	**953 006**	2,3
Сырье и материалы	386 633	639 836	2,6	191 639	**1 218 108**	3,0
Услуги производственного характера	446 172	2 404 389	7,3	35 905	**2 886 466**	7,0
Оплата труда	1 076 789	2 293 720	8,6	105 075	**3 475 584**	8,5
Отчисления на социальные нужды	330 939	694 307	2,6	30 221	**1 055 467**	2,6
Амортизация	716 061	1 145 440	4,7	39 492	**1 900 993**	4,6
Прочие затраты	834 882	1 163 890	5,1	72 277	**2 071 049**	5,0
ИТОГО	**15 843 802**	**23 462 917**	**100,0**	**1 780 596**	**41 087 315**	**100,0**

Структура расходов в составе себестоимости в 2023 году соответствует 2022 году. В структуре себестоимости основных видов деятельности (производства электрической и тепловой энергии) доля переменных затрат составляет 73,1% (с учетом воды на технологические нужды и транспортировки энергии), основную долю в составе которой занимают затраты на топливо (59,5%).

Условно-постоянные расходы в структуре себестоимости основных видов деятельности составляют 26,9%.

Динамика соотношения собственных и заемных средств

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023
Собственные средства, млн. руб.	20 557	19 867	25 021	24 878	23 630	9 134
Заемные средства, млн. руб.	8 884	11 368	10 142	10 490	11 159	11 365
Соотношение заемных и собственных средств	0,43	0,57	0,41	0,42	0,47	1,24

Собственные средства на конец 2023 года составили 9 134 млн. руб., что меньше на 10 733 млн. руб. по сравнению с показателем на 31.12.2022. Снижение обусловлено увеличением суммы непокрытого убытка на 10 728 млн. руб.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств отражает пропорцию заемных и собственных средств, направляемых на финансирование операционной деятельности. В течение 2023 года данный коэффициент увеличился на 0,67 и по состоянию на 31.12.2023 составил 1,24.

Показатели выручки и рентабельности

Наименование показателя	2021	2022	2023
Выручка, тыс. руб.	42 880 643	41 860 080	45 276 608
Валовая прибыль, тыс. руб.	4 440 792	3 095 986	4 189 293
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)), тыс. руб.	237 405	85 493	-10 732 769
Рентабельность прибыли по себестоимости, %	0,62	0,22	-26,12

Наименование показателя	2021	2022	2023
Рентабельность собственного капитала, %	1,11	0,42	-74,02
Рентабельность активов, %	0,41	0,15	-20,71
Коэффициент чистой прибыльности, %	0,55	0,20	-23,70
Рентабельность продаж, %	10,36	7,40	9,25
Рентабельность по EBITDA (операционная), %	11,52	8,60	10,94
Оборачиваемость перманентного капитала, раз	1,31	1,27	2,78
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-11 641 284	-12 334 940	-23 062 562
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-20,47	-21,72	-49,18

Размер *выручки*, полученной Обществом в 2023 году, увеличился по сравнению с показателем 2022 года на 3 417 млн. руб.

В 2023 году Общество получило *валовую прибыль* в размере 4 189 млн. руб., что выше результата 2022 года (на 1 093 млн. руб.). Финансовый результат по итогам 2023 года также уменьшился на 10 818 млн. руб. и составил -10 733 млн. руб.

Рентабельность прибыли по себестоимости в 2023 году по сравнению с 2022 годом уменьшилась на 26,34%, что связано с уменьшением финансового результата на 10 818 млн. руб. и увеличением себестоимости на 2 323 млн. руб. по итогам 2023 года.

Рентабельность собственного капитала рассчитывается как отношение чистой прибыли к величине собственного капитала за отчетный период и отражает эффективность использования собственного капитала Общества, то есть показывает величину прибыли, которую получает организация на единицу стоимости собственного капитала. По итогам 2023 года по сравнению с 2022 годом данный показатель уменьшился на 74,44% и составил -74,02%, что обусловлено снижением финансового результата на 10 818 млн. руб. в 2023 году.

Рентабельность активов показывает эффективность использования активов Общества, их доходность. Уменьшение финансового результата на 10 818 млн. руб. по итогам 2023 года привело к снижению рентабельности активов на 20,86% по отношению к 2022 году.

Коэффициент чистой прибыльности показывает соотношение чистой прибыли Общества и выручки, то есть, сколько чистой прибыли приходится на 1 рубль выручки. По итогам 2023 года данный показатель уменьшился на 23,90% по сравнению со значением 2022 года, что связано со снижением чистой прибыли на 10 818 млн. руб. при росте выручки на 3 417 млн. руб.

Рентабельность продаж по валовой прибыли в 2023 году увеличилась на 1,85% по сравнению со значением 2022 года, что связано с б***О***льшими темпами роста валовой прибыли по сравнению с темпами роста выручки за рассматриваемые периоды.

Рентабельность по EBITDA (операционная) в 2023 году выросла по сравнению со значением 2022 года.

Оборачиваемость перманентного капитала показывает отношение выручки к активам за вычетом краткосрочных обязательств. По итогам 2023 года оборачиваемость капитала Общества увеличилась до значения 2,78 раз (на 1,51) в связи с увеличением выручки на 3 417 млн. руб., снижением суммарного актива на 9 886 млн. руб. и увеличением текущих обязательств на 6 786 млн. руб.

Соотношение убытков по балансу и валюты баланса рассчитывается для определения относительной убыточности и показывает, какую долю активов Общество безвозвратно потеряло в результате убыточной деятельности. По итогам 2022 года Общество имело непокрытый убыток в размере 12 335 млн. руб. Размер непокрытого убытка за 2023 год увеличился на 10 728 млн. руб. и составил 23 063 млн. руб. Таким образом, *соотношение непокрытого убытка и валюты баланса* по итогам 2023 года составило -49,18%, что ниже показателя 2022 года на 27,46%.

Анализ деловой активности

Показатели деловой активности	2021	2022	2023
Производительность труда (млн. руб./чел.)	8,96	9,09	10,50
Фондоотдача	1,43	1,40	1,57
Фондовооруженность (млн. руб./чел.)	6,28	6,35	6,70

Производительность труда показывает уровень интенсивности труда, определяется как отношение выручки (в стоимостном выражении) к численности, имеет тенденцию к росту.

Фондоотдача показывает количество продукции, производимой на 1 рубль основных фондов в стоимостном выражении.

Фондовооруженность - показатель, характеризующий оснащенность работников основными производственными средствами.

За период 2021-2023 годы все показатели имеют тенденцию к росту.

Показатели ликвидности и финансовой зависимости

Наименование показателя	на 31.12.2021	на 31.12.2022	на 31.12.2023
Показатели ликвидности			
Коэффициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8)	0,34	0,34	0,02
Коэффициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5)	0,84	0,84	0,40
Коэффициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5)	0,67	0,67	0,30
Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент автономии собственных средств (>0,5)	0,36	0,35	0,19
Коэффициент финансовой устойчивости (>0,8-0,9)	0,58	0,58	0,35
Соотношение заемных и собственных средств, %	43	57	124
Показатели деловой активности (оборачиваемости)			
Коэффициент оборачиваемости активов	0,75	0,74	0,97
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,63	4,59	5,06
Средний срок продолжительности оплаты дебиторской задолженности, дни	79	79	72
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,14	2,35	2,79
Средний срок продолжительности оплаты кредиторской задолженности, дни	170	155	131
Показатели рентабельности			
Рентабельность продаж, %	10,36	7,40	9,25
Рентабельность активов предприятия, %	0,41	0,15	-20,71
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	1,11	0,42	-74,02
Норма прибыли	0,05	0,02	-3,47

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая доля краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, то есть, практически абсолютно ликвидными активами. По состоянию на 31.12.2023 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 0,02, что ниже показателя 2022 года на 0,32 в связи с уменьшением краткосрочных финансовых вложений на 7 854 млн. руб. и увеличением текущих обязательств на 6 786 млн. руб.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств. В 2023 году значение данного коэффициента составило 0,40, что ниже значения 2022 года на 0,44 в связи с уменьшением оборотных активов на 7 729 млн. руб. и увеличением краткосрочных обязательств на 6 786 млн. руб.

Коэффициент срочной ликвидности представляет собой отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам. Значение данного коэффициента по итогам 2023 года составило 0,30, что ниже показателя 2022 года на 0,37 в связи с увеличением краткосрочных обязательств на 6 786 млн. руб. и снижением краткосрочных финансовых вложений на 7 854 млн. руб.

Коэффициент автономии собственных средств показывает долю собственного капитала в активах и характеризует степень финансовой независимости от кредиторов. По итогам 2023

года наблюдается снижение значения показателя на 0,16 по сравнению с 2022 годом, что обусловлено снижением суммы капитала и резервов на 10 733 млн. руб.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает какая часть актива финансируется за счет устойчивых источников, то есть долю тех источников финансирования, которые организация может использовать в своей деятельности длительное время. По итогам 2023 года наблюдается уменьшение значения показателя на 0,23 по сравнению с 2022 годом в связи со снижением собственного капитала на 10 733 млн. руб. и долгосрочных обязательств на 5 940 млн. руб.

Соотношение заемных и собственных средств характеризует степень зависимости Общества от внешних источников финансирования. По итогам деятельности за 2023 год показатель увеличился на 67% по сравнению с 2022 годом.

Коэффициент оборачиваемости активов характеризует эффективность, с которой предприятие использует свои ресурсы для достижения своей цели - выпуска продукции и оказания услуг. По итогам 2023 года наблюдается увеличение значения показателя на 0,23 по сравнению с 2022 годом в связи с ростом выручки на 3 417 млн. руб. и снижением балансовой стоимости активов на 9 886 млн. руб.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности характеризует скорость оборота дебиторской задолженности приобретателя. В 2023 году данный показатель увеличился на 0,47 против величины 2022 года и составил 5,06.

С*редний срок продолжительности оплаты дебиторской задолженности* в 2023 году составил 72 дня.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает расширение или уменьшение коммерческого кредита, предоставляемого организации. Таким образом, чем выше данный показатель, тем быстрее компания рассчитывается со своими поставщиками. Снижение оборачиваемости может означать как проблемы с оплатой счетов, так и более эффективную организацию взаимоотношений с поставщиками, обеспечивающую более выгодный, отложенный график платежей и использующую кредиторскую задолженность как источник получения финансовых ресурсов. По итогам 2023 года значение коэффициента увеличилось на 0,44 по сравнению со значением 2022 года и составило 2,79.

С*редний срок продолжительности оплаты кредиторской задолженности* уменьшился со 155 дней в 2022 году до 131 дня в 2023 году.

Рентабельность продаж по валовой прибыли характеризует основную деятельность и показывает, сколько валовой прибыли приходится на единицу реализованной продукции. В течение рассматриваемого периода наблюдается увеличение значения указанного показателя на 1,85% против величины 2022 года и составило 9,25%. Изменение показателя связано с б***О***льшими темпами роста валовой прибыли по сравнению с темпами роста выручки за рассматриваемые периоды.

Рентабельность активов, характеризующая устойчивость финансового состояния организации, показывает прибыль, получаемую организацией на 1 рубль стоимости активов организации, т.е. общую эффективность использования средств, принадлежащих собственникам предприятия, и заемных средств. По состоянию на 31.12.2023 наблюдается снижение показателя на 20,86% в сравнении с 2022 годом, что связано со снижением финансового результата на 10 818 млн. руб.

Рентабельность собственного капитала показывает эффективность использования собственного капитала, то есть, сколько рублей прибыли приносит каждый рубль вложенных собственных средств. По состоянию на 31.12.2023 наблюдается снижение данного показателя на 74,44% в сравнении с 2022 годом, что связано со снижением финансового результата на 10 818 млн. руб.

Показатель *нормы прибыли* представляет собой отношение прибыли за оцениваемый период к авансированному перед началом этого периода капиталу. Данный показатель отражает прирост капитала (производственных фондов), который был вложен в изготовление товаров и услуг. В 2023 году по сравнению с 2022 годом показатель уменьшился на 3,49 и составил -3,47, что связано со снижением финансового результата на 10 818 млн. руб. по итогам 2023 года в сравнении с итогами 2022 года.

6.3. Анализ финансовых результатов по МСФО

Основные показатели ПАО «ТГК-2» и его дочерних обществ

млн руб.

Наименование показателя	2021*	2022*	2023	Δ, 2023/2022 (%)
Выручка	47 009	47 438	50 478	6,4
Операционные расходы	-47 237	-46 216	-51 203	-10,8
Операционная прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	-381	2 671	729	-72,7
EBITDA от продолжающейся деятельности**	1 126	4 653	-10 902	-334,3
EBITDA (операционная) от продолжающейся деятельности***	4 250	3 969	4 944	24,6
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	-3 688	552	-15 993	-2 996,7
Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	-3 271	192	-15 422	-8 135,5
Итого активов	**75 102**	**82 863**	**59 179**	**-28,6**

Примечание:
* в связи с пересмотренной оценкой стоимости финансового вложения 49% доли участия в ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ» (ассоциированное предприятие) было начислено обесценение ретроспективно - в 2021 году. Соответственно, пересчитаны сопоставимые данные, включая финансовый результат от деятельности ассоциированного предприятия (ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ») в 2022 году;
** показатель рассчитан как сумма прибыли (убытка) от продолжающейся деятельности до налогообложения + расходы по выплату процентов + износ основных средств и амортизации нематериальных активов;
*** показатель рассчитан как сумма прибыли (убытка) от продолжающейся деятельности до налогообложения + расходы по выплату процентов + износ основных средств и амортизации нематериальных активов + сальдо разовых доходов и расходов + переоценка основных средств, признанная через прибыль/(убыток).

Структура выручки ПАО «ТГК-2» и его дочерних обществ

млн руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Δ, 2023/2022 (%)
Электроэнергия и мощность	25 243	25 381	27 419	8,0
Тепловая энергия	20 141	20 492	21 501	4,9
Прочая выручка	1 625	1 566	1 558	-0,5
Итого выручка	**47 009**	**47 438**	**50 478**	**6,4**

Увеличение выручки от продаж к факту 2022 года связано, в первую очередь, с ростом тарифов на тепловую энергию с 01.12.2022 (индексация цен на электроэнергию на оптовом рынке была произведена только с 01.01.2023). Таким образом, рост тарифов оказывал влияние целый год, а не половину отчетного периода, как было в предыдущие годы.

Ключевые изменения финансового результата в целом и состояния активов Группы ТГК-2 в 2023 году (в сравнении с 2022 годом) следующие:

- начисление обесценения финансового вложения 100% акций Битар Холдингс Лимитед в размере 14 034 млн. руб.;
- начисление оценочных обязательств в размере 1 921 млн. руб.;
- признание результата переоценки основных средств 4 824 млн. руб.

7. Тарифное регулирование

Процесс формирования тарифов на электрическую энергию (мощность) и тарифов в сфере теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, экономические, правовые и организационные основы государственного регулирования тарифов определены:

- Федеральными законами от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» и от 07.12.2011 № 416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении»;
- постановлениями Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения» и от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения».

7.1. Тарифы на электроэнергию и мощность

Государственное регулирование тарифов на электрическую энергию и мощность на оптовом рынке для генерирующих компаний осуществляется Федеральной антимонопольной службой России (ФАС России).

На 2024 год установлены:

- тарифы на электроэнергию по регулируемым договорам (РД) (цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка - производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей) (далее - тарифы на электрическую энергию (мощность) по регулируемым договорам (ценовая зона оптового рынка));
- цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в неценовых зонах оптового рынка (Архангельская область).

В отношении поставщиков оптового рынка, расположенных на территориях, объединенных в ценовые зоны, а также в отношении поставщиков оптового рынка, расположенных на территориях неценовых зон, регулируемые тарифы на электрическую энергию (мощность) на 2024 год определены в соответствии с Формулами индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемыми в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядком их применения, а также порядком установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 28.08.2014 № 210-э/1.

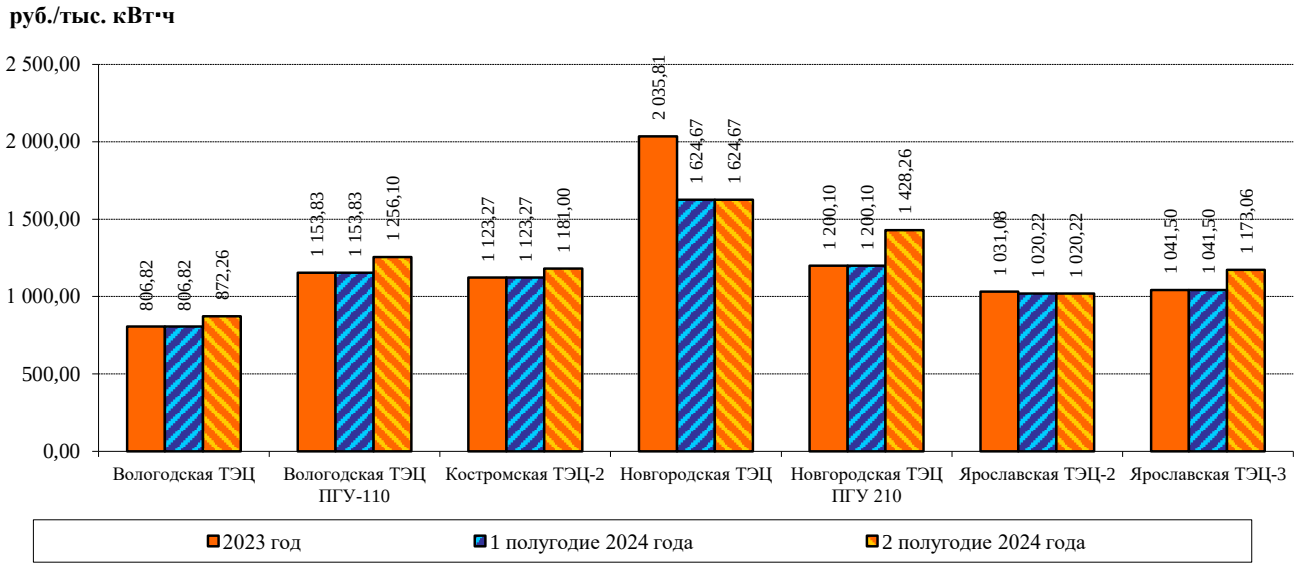
Тарифы на электроэнергию по регулируемым договорам (ценовые зоны оптового рынка)) на 2023-2024 годы

без НДС

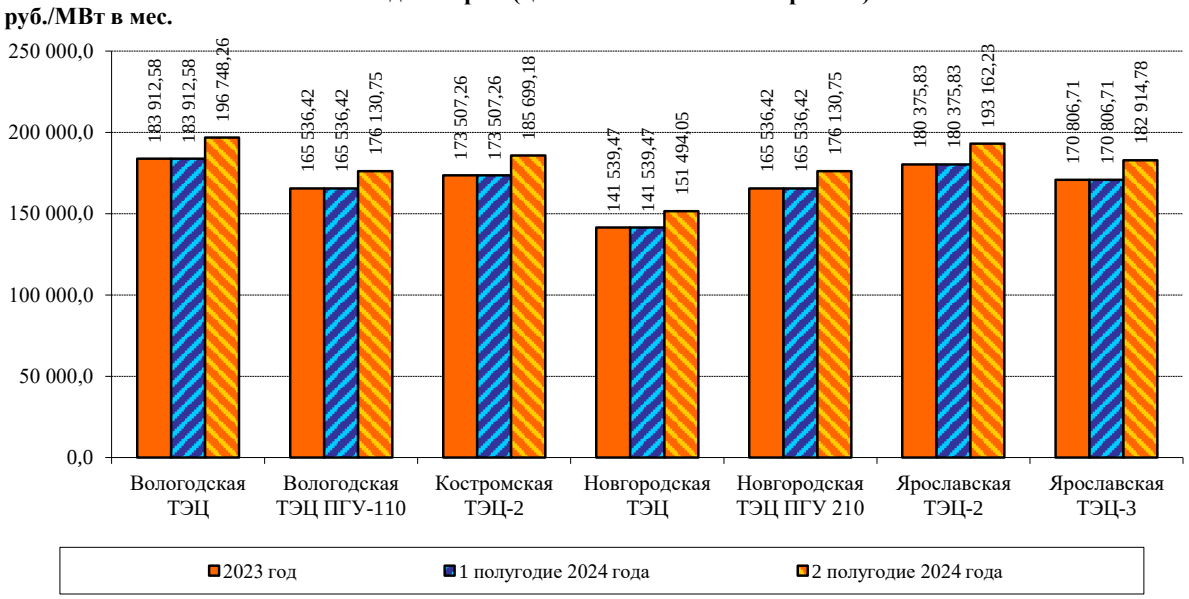
Наименование генерирующих объектов	Единицы измерения	2023 год	1 полугодие 2024 года	Рост 1 полугодия 2024 года к 2023 году, %	2 полугодие 2024 года	Рост 2 полугодия 2024 года к 1 полугодию 2024года, %
Вологодская ТЭЦ без ДПМ/НВ (ТГ-3)						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	806,82	806,82	100,0	872,26	108,11
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	183 912,58	183 912,58	100,0	196 748,26	106,98
Вологодская ТЭЦ без ДПМ/НВ (ТГ-1,2)						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	806,82	806,82	100,0	872,26	108,11
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	х	х	х	х	х
Вологодская ТЭЦ ПГУ-110						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	1 153,83	1 153,83	100,0	1 256,1	108,86

Наименование генерирующих объектов	Единицы измерения	2023 год	1 полугодие 2024 года	Рост 1 полугодия 2024 года к 2023 году, %	2 полугодие 2024 года	Рост 2 полугодия 2024 года к 1 полугодию 2024года, %
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	165 536,42	165 536,42	100,0	176 130,75	106,4
Костромская ТЭЦ-2						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	1 123,27	1 123,27	100,0	1 181,0	105,14
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	173 507,26	173 507,26	100,0	185 699,18	107,03
Новгородская ТЭЦ-20 без ДПМ/НВ						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	2 035,81	1 624,67	79,8	1 624,67	100,0
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	141 539,47	141 539,47	100,0	151 494,05	107,03
Новгородская ТЭЦ-20 ПГУ 210						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	1 200,10	1 200,10	100,0	1 428,26	119,01
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	165 536,42	165 536,42	100,0	176 130,75	106,4
Ярославская ТЭЦ-2						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	1 031,08	1 020,22	98,95	1 020,22	100,0
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	180 375,83	180 375,83	100,0	193 162,23	107,09
Ярославская ТЭЦ-3						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	1 041,50	1 041,50	100,0	1 173,06	112,63
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	170 806,71	170 806,71	100,0	182 914,78	107,09

Динамика изменения тарифов на электрическую энергию по регулируемым договорам (ценовые зоны оптового рынка)



Динамика изменения тарифов на электрическую мощность по регулируемым договорам (ценовые зоны оптового рынка)

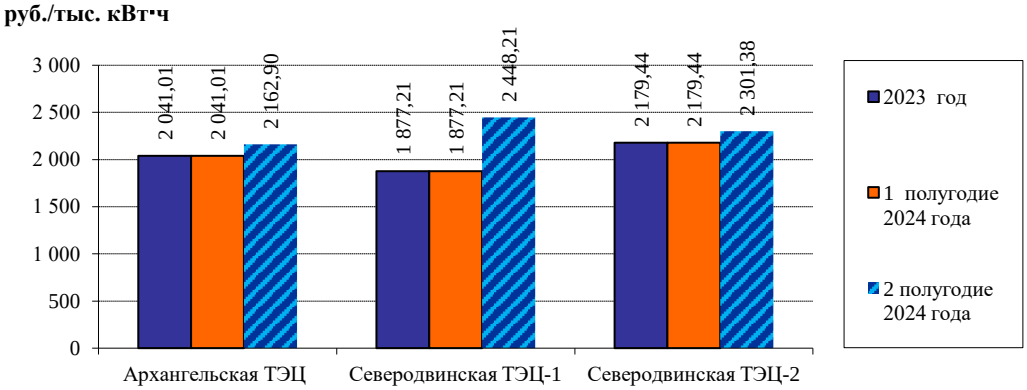


Цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в неценовых зонах оптового рынка, на 2023-2024 годы

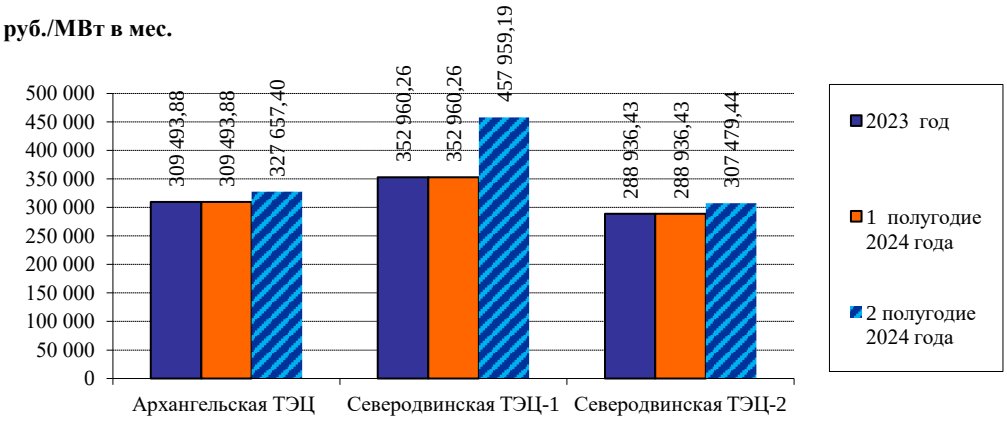
без НДС

Наименование генерирующих объектов	Единицы измерения	2023 год	1 полугодие 2024 года	Рост 1 полугодия 2024 года к 2023 году, %	2 полугодие 2024 года	Рост 2 полугодия 2024 года к 1 полугодию 2024 года, %
Архангельская ТЭЦ						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	2 041,01	2 041,01	100,00	2 162,90	105,97
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	309 493,88	309 493,88	100,00	327 657,40	105,87
Северодвинская ТЭЦ-1						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	1 877,21	1 877,21	100,00	2 448,21	130,42
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	352 960,26	352 960,26	100,00	457 959,19	129,75
Северодвинская ТЭЦ-2						
Тарифная ставка за энергию	руб./тыс. кВт·ч	2 179,44	2 179,44	100,00	2 301,38	105,59
Тарифная ставка за мощность	руб./МВт в мес.	288 936,43	288 936,43	100,00	307 479,44	106,42

Динамика изменения тарифов на электрическую энергию по регулируемым договорам (неценовые зоны оптового рынка)



Динамика изменения тарифов на электрическую мощность по регулируемым договорам (неценовые зоны оптового рынка)



Тарифы на электрическую энергию (мощность) по регулируемым договорам (ценовые зоны оптового рынка) и цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемые

в неценовых зонах оптового рынка определены на 2024 год (в редакции приказа ФАС России от 12.12.2023 № 727/23-ДСП):

- в соответствии с параметрами Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов;
- исходя из утвержденного приказом Федеральной антимонопольной службы России (ФАС России) от 30.06.2023 № 428/23-ДСП Сводного прогнозного баланса производства и поставок электроэнергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации на 2024 год (в редакции приказа ФАС России от 12.12.2023 № 727/23-ДСП).

7.2. Тарифы в сфере теплоснабжения

В сфере теплоснабжения на 2024 год установлены тарифы:

- на тепловую энергию (мощность);
- на теплоноситель;
- на горячую воду с использованием открытой системы теплоснабжения;
- плата за подключение (технологическое присоединение) к системе теплоснабжения;
- плата за услуги по поддержанию резервной тепловой мощности.

Тарифы в сфере теплоснабжения установлены в соответствии с Постановлением Правительства от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения», Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения», а также основными параметрами прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.

Тарифы на тепловую энергию (мощность), теплоноситель, на горячую воду с использованием открытой системы теплоснабжения установлены методом индексации установленных тарифов, с календарной разбивкой по полугодиям, с разбивкой по категориям потребителей и по параметрам теплоносителя.

Тарифы по видам теплоносителя на тепловую энергию (мощность), поставляемую потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «ТГК-2» на 2023-2024 годы

без НДС

Вид тарифа	Период	Вода	Отборный пар под давлением				Острый и редуцированный пар
			от 1,2 до 2,5 кг/см^2	от 2,5 до 7,0 кг/см^2	от 7,0 до 13,0 кг/см^2	свыше 13,0 кг/см^2	
		тариф по видам теплоносителя					
Архангельская область							
Для потребителей, расположенных на территории городского округа «Город Архангельск» и Приморского муниципального района Архангельской области							
Одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 24.12.2023	2 178,13	-	6 253,20	-	-	-
	с 25.12.2023 по 31.12.2023	2 329,31	-	8 791,67	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	2 329,31	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	2 867,96	-	-	-	-	-
Рост с 25.12.2023 по 31.12.2023 /с 01.12.2022 по 24.12.2023, %		106,94		140,59			
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 25.12.2023 по 31.12.2023, %		123,12					
Льготные тарифы на тепловую энергию для потребителей (потребители, приравненные к населению), расположенных на территории городского округа «Город Архангельск»							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 789,17	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 789,17	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 964,50	-	-	-	-	-

Вид тарифа	Период	Вода	Отборный пар под давлением				Острый и редуцированный пар
			от 1,2 до 2,5 кг/см^2	от 2,5 до 7,0 кг/см^2	от 7,0 до 13,0 кг/см^2	свыше 13,0 кг/см^2	
		тариф по видам теплоносителя					
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		109,80					
Льготные тарифы на тепловую энергию для потребителей (потребители, приравненные к населению), расположенных на территории Приморского муниципального района Архангельской области							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 743,33	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 743,33	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 964,50	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		112,69					
Для потребителей, расположенных на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 545,20	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 545,20	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 902,34	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		123,11					
Льготные тарифы на тепловую энергию для потребителей (потребители, приравненные к населению), расположенных на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 337,50	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 337,50	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 470,42	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		109,94					
На коллекторах источника тепловой энергии Архангельской ТЭЦ ПАО «ТГК-2», поставляемую потребителям, расположенным на территории городского округа «Город Архангельск»							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	607,53	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	607,53	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	920,05	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		151,44					
На коллекторах источников тепловой энергии ПАО «ТГК-2», поставляемую потребителям, расположенным на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 185,66	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 185,66	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 071,43	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		90,37					
Теплосетевым организациям, приобретающим тепловую энергию с целью компенсации потерь тепловой энергии и расположенным на территории городского округа «Город Архангельск» и Приморского муниципального района Архангельской области							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 24.12.2023	1 378,48	-	-	-	-	-
	с 25.12.2023 по 31.12.2023	1 482,96	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 457,13	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 457,13	-	-	-	-	-
Рост с 25.12.2023 по 31.12.2023 /с 01.12.2022 по 24.12.2023, %		107,58					
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 25.12.2023 по 31.12.2023, %		98,26					

Вид тарифа	Период	Вода	Отборный пар под давлением				Острый и редуцированный пар
			от 1,2 до 2,5 кг/см^2	от 2,5 до 7,0 кг/см^2	от 7,0 до 13,0 кг/см^2	свыше 13,0 кг/см^2	
		тариф по видам теплоносителя					
Для теплосетевых организаций, приобретающих тепловую энергию с целью компенсации потерь тепловой энергии и расположенных на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 185,66	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 185,66	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 071,43	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 / с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		90,37					
Вологодская область							
Для потребителей городского округа города Вологды							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 366,04	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 366,04	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 547,64	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		113,29					
На коллекторах источников тепловой энергии, поставляемую на территории Вологодской области для потребителей городского округа города Вологды							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 144,27	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 144,27	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 260,79	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		110,18					
Костромская область							
Для потребителей городского округа город Кострома, п. Караваево Караваевского сельского поселения, подключенных к тепловым сетям							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	2 091,00	-	1 908,99	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	2 091,00	-	1 709,55	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	2 253,78	-	1 867,81	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		107,78		97,84%			
Для МУП г. Костромы «Городские сети» на центральных тепловых пунктах (за исключением центральных тепловых пунктов, расположенных по адресам: г. Кострома, Строительный проезд, д. 36 и ул. Запрудная, д.19)							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.05.2023 по 31.12.2023	1 667,30	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 667,30	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 820,69	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.05.2023 по 31.12.2023, %		109,20					
Для МУП г. Костромы «Городские сети» на центральных тепловых пунктах, расположенных по адресам: г. Кострома, Строительный проезд, д. 36 и ул. Запрудная, д.19							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.05.2023 по 31.12.2023	2 091,00	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	2 091,00	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	2 253,78	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.05.2023 по 31.12.2023, %		107,78					
На коллекторах источников тепловой энергии (25МВт и более с 01.01.2024)							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 178,49	-	1 182,34	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 154,80	-	-	-	-	-

Вид тарифа	Период	Вода	Отборный пар под давлением				Острый и редуцированный пар
			от 1,2 до 2,5 кг/см^2	от 2,5 до 7,0 кг/см^2	от 7,0 до 13,0 кг/см^2	свыше 13,0 кг/см^2	
		тариф по видам теплоносителя					
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 325,76	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.01.2024 по 30.06.2024, %		114,80					
Для теплоснабжающих, теплосетевых организаций, приобретающих тепловую энергию с целью компенсации потерь тепловой энергии							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.05.2023 по 31.12.2023	1 667,30	-	1 651,15	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 667,30	-	1 651,15	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 820,69	-	1 916,41	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.01.2024 по 30.06.2024, %		109,20		116,07%			
Новгородская область							
На коллекторах источника тепловой энергии							
двухставочный (ставка за тепловую энергию руб./Гкал)	с 01.12.2022 по 31.12.2023	947,13	-	-	864,09	-	944,65
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	703,85	-	-	857,04	-	944,45
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	820,48	-	-	962,43	-	1 023,29
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		86,63			111,38		108,32
(ставка за содержание тепловой мощности, тыс. руб./Гкал/ч в мес.)	с 01.12.2022 по 31.12.2023	98,73	-	-	98,73	-	98,73
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	98,73	-	-	98,73	-	98,73
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	116,73	-	-	116,73	-	116,73
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		118,23			118,23		118,23
Ярославская область							
Для потребителей г. Ярославля в зоне деятельности ЕТО-1 из тепловых сетей							
одноставочный, руб./Гкал	с 17.03.2022 по 31.12.2023	1 852,70	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 852,70	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	2 008,73	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 17.03.2023 по 31.12.2023, %		108,42					
На коллекторах источников тепловой энергии для ЕТО ПАО ТГК-2 в зоне деятельности ЕТО-1							
одноставочный, руб./Гкал	с 17.03.2022 по 31.12.2023	1 250,51	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 250,51	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 342,70	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 17.03.2023 по 31.12.2023, %		107,37					
Для потребителей Ярославской области в зоне действия единой теплоснабжающей организации № 4 Ярославского муниципального района Ярославской области							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	2 334,05	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	2 258,80	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	2 419,34	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		103,65					
Для потребителей с. Лучинское Ярославского района Ярославской области							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 573,63	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 573,63	-	-	-	-	-

Вид тарифа	Период	Вода	Отборный пар под давлением				Острый и редуцированный пар
			от 1,2 до 2,5 кг/см^2	от 2,5 до 7,0 кг/см^2	от 7,0 до 13,0 кг/см^2	свыше 13,0 кг/см^2	
		тариф по видам теплоносителя					
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 734,18	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		110,20					
Теплосетевым организациям г. Ярославля, приобретающим тепловую энергию с целью компенсации потерь тепловой энергии, поставляемую в зоне деятельности ЕТО-1							
одноставочный, руб./Гкал	с 01.12.2022 по 31.12.2023	1 575,19	-	-	-	-	-
	с 01.01.2024 по 30.06.2024	1 575,19	-	-	-	-	-
	с 01.07.2024 по 31.12.2024	1 738,42	-	-	-	-	-
Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024 /с 01.12.2022 по 31.12.2023, %		110,36					

Тарифы на теплоноситель, поставляемый потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «ТГК-2» на 2023-2024 годы

без НДС

Вид тарифа	Вид теплоносителя	Ед. изм.	с 01.01.2023 по 31.12.2023	с 01.01.2024 по 30.06.2024	с 01.07.2024 по 31.12.2024	Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024/ с 01.01.2023 по 31.12.2023, %
Архангельская область (на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»)						
Одноставочный	Вода	руб./м^3	43,07	47,62	47,62	110,56
Новгородская область						
Одноставочный	Пар	руб./м^3	64,66	64,66	89,68	138,69
Ярославская область						
Одноставочный	Вода	руб./м^3	41,73	41,73	45,75	109,63

Тарифы на горячую воду с использованием открытой системы теплоснабжения, поставляемую ПАО «ТГК-2» потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «ТГК-2» на 2023-2024 годы (двухкомпонентные)

без НДС

Категория потребителей	Вид компонента	Ед. изм.	с 01.01.2023 по 31.12.2023	с 17.03.2023 по 31.12.2023	с 01.01.2024 по 30.06.2024	с 01.07.2024 по 31.12.2024	Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024/ с 01.01.2023 по 31.12.2023, %
Архангельская область (на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»)							
прочим потребителям	теплоноситель	руб./м3	43,07		43,07	47,62	110,56
	тепловая энергия	руб./Гкал	1 545,20		1 545,20	1 902,34	123,11
Костромская область (по 30.04.2023)							
потребителям на территории Костромской области	теплоноситель	руб./м3	27,99		x	x	x
	тепловая энергия	руб./Гкал	2 091,00		x	x	x
Ярославская область							
потребителям ЯО в зоне деятельности ЕТО № 4 Ярославского муниципального района ЯО	теплоноситель	руб./м3	41,73		41,73	45,75	109,63
	тепловая энергия	руб./Гкал	2 334,05		2 258,80	2 419,34	103,65
потребителям с. Лучинское	теплоноситель	руб./м3	41,73		41,73	45,75	109,63

Категория потребителей	Вид компонента	Ед. изм.	с 01.01.2023 по 31.12.2023	с 17.03.2023 по 31.12.2023	с 01.01.2024 по 30.06.2024	с 01.07.2024 по 31.12.2024	Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024/ с 01.01.2023 по 31.12.2023, %
Ярославского муниципального района ЯО	тепловая энергия	руб./Гкал	1 573,63		1 573,63	1 734,18	110,20
потребителям г. Ярославля в зоне действия ЕТО-1	теплоноситель	руб./м3		41,73	41,73	45,75	109,63
	тепловая энергия	руб./Гкал		1 852,70	1 852,70	2 008,73	108,42

Тарифы на услуги по передаче тепловой энергии, теплоносителя на территории Костромской области на 2023 год

без НДС

Вид тарифа	Вид теплоносителя	Единица измерения	с 01.01.2023 по 30.04.2023
В отношении объектов теплоснабжения, находящихся в государственной или муниципальной собственности, переданных ПАО «ТГК-2» на основании концессионного соглашения	Вода	руб./Гкал	404,44
	Пар	руб./Гкал	404,44

7.3. Тарифы в сфере водоснабжения

В сфере водоснабжения установлены тарифы:
- на питьевую воду (питьевое водоснабжение);
- на техническую воду;
- на транспортировку воды;
- на транспортировку сточных вод;
- на горячую воду с использованием закрытых систем горячего водоснабжения.

Тарифы в сфере водоснабжения установлены в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 13.05.2013 №406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения», Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 27.12.2013 № 1746-э «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения», а также основными параметрами прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.

Тарифы на услуги холодного водоснабжения, оказываемые потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «ТГК-2» на 2023-2024 годы

без НДС

Вид тарифа	Ед. изм.	с 01.01.2023 по 31.12.2023	с 01.01.2024 по 30.06.2024	с 01.07.2024 по 31.12.2024	Рост 2 полугодия 2024 / с 01.01.2023 по 31.12.2023, %
Архангельская область					
на техническую воду (на территории городского округа «Город Архангельск»)	руб./м^3	4,18	5,2	5,2	124,40
по транспортировке питьевой воды (на территории городского округа «Город Архангельск»)	руб./м^3	37,86	37,86	59,92	158,27
по транспортировке сточных вод (на территории городского округа «Город Архангельск»)	руб./м^3	16,32	20,13	20,13	123,35
по транспортировке питьевой воды (на территории городского округа Архангельской области «Северодвинск»)	руб./м^3	4,31	4,31	4,8	111,37
Вологодская область (для потребителей городского округа города Вологды)					
на техническую воду	руб./м^3	3,92	3,92	4,79	122,19
Костромская область (для потребителей городского округа город Кострома)					
на техническую воду (Костромская ТЭЦ-1)	руб./м^3	6,49	7,26	7,26	111,86
на техническую воду (Костромская ТЭЦ-2)	руб./м^3	7,39	8,26	8,26	111,77
Ярославская область					
на техническую воду для ПАО «ТГК-2»	руб./м^3	2,31	2,4	2,4	103,90
на питьевую воду для потребителей, подключенных к системе водоснабжения ТЭЦ-3 (г. Ярославль)	руб./м^3	33,04	-	-	

Вид тарифа	Ед. изм.	с 01.01.2023 по 31.12.2023	с 01.01.2024 по 30.06.2024	с 01.07.2024 по 31.12.2024	Рост 2 полугодия 2024 / с 01.01.2023 по 31.12.2023, %
на питьевую воду для потребителей, подключенных к системе водоснабжения Тенинской водогрейной котельной (г. Ярославль)	руб./м^3	32,32	-	-	
на транспортировку питьевой воды для ПАО «ТГК-2» (в зоне деятельности гарантирующей организации АО «Ярославльводоканал»)	руб./м^3		0,48	0,48	
на транспортировку сточных вод (в зоне деятельности гарантирующей организации АО «Ярославльводоканал»)	руб./м^3	15,91	19,62	19,62	123,32
	руб./м^3	37,96	19,62	19,62	51,69
на транспортировку сточных вод (в зоне деятельности гарантирующей организации публичного АО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»)	руб./м^3	28,38	65,67	65,67	231,40

Тарифы на горячую воду (двухкомпонентные) с использованием закрытой системы теплоснабжения, поставляемую потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «ТГК-2» на 2023-2024 годы

без НДС

Категория потребителей	Вид компонента	Ед. изм.	с 01.01.2023 по 31.12.2023	с 25.12.2023 по 31.12.2023	с 01.01.2024 по 30.06.2024	с 01.07.2024 по 31.12.2024	Рост с 01.07.2024 по 31.12.2024/ с 01.01.2023 по 31.12.2023, %
Архангельская область (на территории городского округа «Город Архангельск»)							
потребители, приравненные к населению	на холодную воду	руб./м^3	39,33		39,33	43,19	109,81
	на тепловую энергию	руб./Гкал	1 789,17		1 789,17	1 964,50	109,80
прочие потребители	на холодную воду	руб./м^3	58,89		58,89	70,60	119,88
	на тепловую энергию	руб./Гкал	2 178,13	2 329,31	2 329,31	2 867,96	123,12
Костромская область							
Бюджетные и прочие потребители	на холодную воду	руб./м^3	27,99	по 30.04.2023	x	x	x
	на тепловую энергию	руб./Гкал	2 091,00		x	x	x
Ярославская область							
поставляемую ПАО «ТГК-2» от котельных №21, 49 АО «Яргортеплоэнерго» с учетом затрат на услуги по передаче по сетям АО «Ярославские Энергетические Системы»	на холодную воду	руб./м^3	31,04		31,04	37,25	120,01
	на тепловую энергию	руб./Гкал	2 389,18		2 250,07	2 274,55	95,20
поставляемую ПАО «ТГК-2» от котельной № 46 АО «Яргортеплоэнерго» через сети АО «Ярославские Энергетические Системы»	на холодную воду	руб./м^3	31,04		31,04	32,84	105,80
	на тепловую энергию	руб./Гкал	1 674,65		1 674,65	2 274,55	135,82

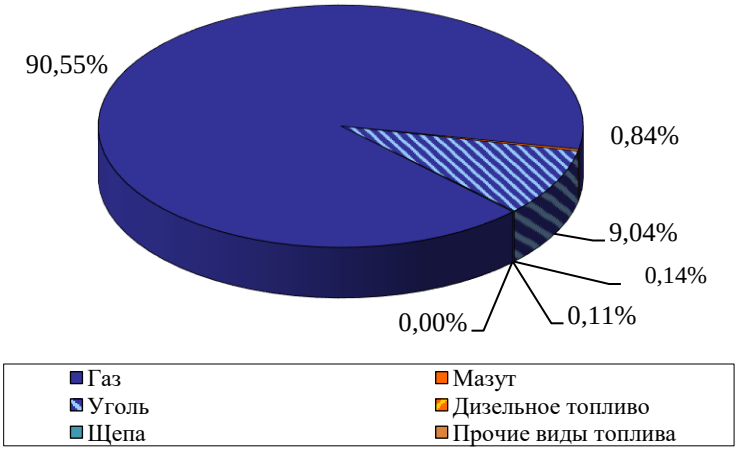
8. Топливообеспечение и закупки

8.1. Топливообеспечение

Структура потребленного топлива

Вид топлива	2021		2022		2023	
	тыс. тут	%	тыс. тут	%	тыс. тут	%
Газ	4 303,55	89,48	4 143,65	90,60	4 034,64	90,55
Мазут	40,15	0,84	24,88	0,54	12,60	0,28
Уголь	445,01	9,25	395,72	8,65	402,75	9,04
Дизельное топливо технологическое	8,98	0,19	0,77	0,02	0,76	0,02
Щепа	10,31	0,21	8,53	0,19	4,80	0,11
Прочие виды топлива	1,55	0,03	-	-	-	-
ИТОГО	**4 809,55**	**100,00**	**4 573,55**	**100,00**	**4 455,55**	**100,00**

Структура топливного баланса в 2023 году



Основными видами топлива, используемыми источниками Общества, в 2023 году являлись газ (90,55% в структуре топливного баланса) и уголь (9,04%).

В 2023 году по сравнению с предыдущими отчетными периодами структура потребленного топлива не претерпела значительных изменений.

Структура потребленного топлива нетехнологического

Вид автомобильного топлива	2021		2022		2023	
	тыс. л.	%	тыс. л.	%	тыс. л.	%
Бензин	338,322	37,07	366,872	35,64	343,752	34,92
Топливо дизельное	574,294	62,93	662,398	64,36	640,733	65,08
ИТОГО	**912,616**	**100,00**	**1 029,270**	**100,00**	**984,486**	**100,00**

Общая характеристика топливообеспечения, виды используемого топлива

Топливообеспечение тепловых электростанций и котельных в 2023 году осуществлялось в соответствии с потребностью Общества для выработки электрической и отпуска тепловой энергии, а также в соответствии с планами по созданию запасов топлива. Использовались следующие виды топлива:

- газ природный;
- мазут топочный;
- уголь каменный;
- топливо дизельное;
- щепа.

Поставка топлива в 2023 году

Вид топлива	Всего, тыс. м³/тонн/ плотн.м³	в том числе по основным поставщикам	
		Наименование поставщика	тыс. м³/тонн/ плотн.м³
Газ природный	3 455 615,390	ООО «Газпром межрегионгаз Ухта»	1 183 389,98
		ООО «Газпром межрегионгаз Ярославль»	976 109,06
		ООО «НОВАТЭК-Кострома»	562 863,23
		ООО «Газпром межрегионгаз Великий Новгород»	470 013,64
		ООО «Газпром межрегионгаз Вологда»	263 239,48
Уголь каменный	520 039,500	ООО «Интертэк»	107 490,600
		ООО «ТД «Транс-Ойл»	15 699,350
		ООО «ТЛГ»	396 849,550
Мазут	15 682,015	ООО «ТД «Транс-Ойл»	15 682,018
Топливо дизельное	513,934	ООО «ТД «Транс-Ойл»	513,934
Щепа	18 855,800	ООО «СЛК»	18 855,800

Поставка топлива нетехнологического в 2023 году

Вид автомобильного топлива	в том числе по основным поставщикам	
	Наименование поставщика	тыс. л
Бензин	ООО «Джи Пи Си Рус»	342,700
Топливо дизельное	ООО «Джи Пи Си Рус»	638,722

Закупки топлива

В 2023 году природный газ закупался Обществом у поставщиков в рамках долгосрочных договоров поставки топлива. Поставщиками угля, мазута, дизельного топлива и щепы являлись организации, признанные победителями в результате конкурентных процедур закупок.

Запасы, поставка и расход топлива в 2023 году

Наименование региона деятельности	Вид топлива	Запасы на начало периода	Поставка с учетом инвентаризации и внутреннего перемещения	Расход	Запасы на конец периода
Архангельская область	Газ, млн. м³	-	1 183,390	1 183,390	-
	Мазут, тыс. т	16,536	20,034	13,825	22,745
	Уголь, тыс. т	112,970	532,240	562,343	82,867
	Топливо дизельное технологическое, тыс. т	0,133	0,514	0,614	0,033
	Щепа, тыс. пл. м³	3,749	18,856	22,605	-
	Бензин, тыс. л	5,206	173,555	174,196	4,565
	Топливо дизельное нетехнологическое, тыс. л	4,806	352,59	354,678	2,717
Вологодская область	Газ, млн. м³	-	263,239	263,239	-
	Мазут, тыс. т	3,263	-	0,004	3,259
	Уголь, тыс. т	-	-	-	-
	Топливо дизельное технологическое, тыс. т	-	-	-	-
	Щепа, тыс. пл. м³	-	-	-	-
	Бензин, тыс. л	3,583	10,357	10,330	3,610
	Топливо дизельное нетехнологическое, тыс. л	0,482	13,940	13,967	0,455

Наименование региона деятельности	Вид топлива	Запасы на начало периода	Поставка с учетом инвентаризации и внутреннего перемещения	Расход	Запасы на конец периода
Костромская область	Газ, млн. м^3	-	395,122	395,122	-
	Мазут, тыс. т	6,960	-	0,010	6,950
	Уголь, тыс. т	-	-	-	-
	Топливо дизельное технологическое, тыс. т	-	-	-	-
	Щепа, тыс. пл. м^3	-	-	-	-
	Бензин, тыс. л	1,128	35,456	35,480	1,104
	Топливо дизельное нетехнологическое, тыс. л	3,111	109,896	110,078	2,930
Новгородская область	Газ, млн. м^3	-	637,755	637,755	-
	Мазут, тыс. т	-	-	-	-
	Уголь, тыс. т	11,350	-	-	11,350
	Топливо дизельное технологическое, тыс. т	-	-	-	-
	Щепа, тыс. пл. м^3	-	-	-	-
	Бензин, тыс. л	0,106	16,046	16,034	0,118
	Топливо дизельное нетехнологическое, тыс. л	1,854	27,762	27,735	1,881
Ярославская область	Газ, млн. м^3	-	976,109	976,109	-
	Мазут, тыс. т	9,604	0,097	0,121	9,580
	Уголь, тыс. т	-	9,619	-	9,619
	Топливо дизельное технологическое, тыс. т	0,157	-	0,001	0,156
	Щепа, тыс. пл. м^3	-	-	-	-
	Бензин, тыс. л	1,968	107,286	107,712	1,542
	Топливо дизельное нетехнологическое, тыс. л	6,505	134,534	134,276	6,763
ТГК-2	**Газ, млн. м^3**	**-**	**3455,615**	**3455,615**	**-**
	Мазут, тыс. т	**36,363**	**20,131**	**13,960**	**42,534**
	Уголь, тыс. т	**124,320**	**541,859**	**562,343**	**103,836**
	Топливо дизельное технологическое, тыс. т	**0,290**	**0,514**	**0,615**	**0,189**
	Щепа, тыс. пл. м^3	**3,749**	**18,856**	**22,605**	**-**
	Бензин, тыс. л	**11,991**	**342,700**	**343,752**	**10,938**
	Топливо дизельное нетехнологическое, тыс. л	**16,758**	**638,722**	**640,733**	**14,746**

Разница между поставкой угля, мазута и дизельного топлива от поставщиков и расходами топлива объясняется проведением инвентаризации топлива в подразделениях Общества, а также внутренним перемещением между подразделениями.

8.2. Закупочная деятельность

Организация и проведение закупок, товаров, работ, услуг в Обществе регламентируются следующими документами и решениями:

1. Положением о закупке товаров, работ, услуг ПАО «ТГК-2» (редакция 1), утвержденным решением Совета директоров от 18.11.2022 (протокол б/н от 21.11.2022).
2. Решениями Совета директоров 16.11.2011 (протокол б/н), 29.07.2021 (протокол б/н), 29.10.2021 (протокол б/н), 28.01.2022 (протокол б/н), утвержден состав Центрального закупочного органа Общества - Центральной Конкурсной Комиссии Общества: Дьяконов В.Е. (Председатель), Корниенко А.В. (заместитель Председателя), Васильев О.Ю., Пермякова О.С., Царева В.В., Дроздова Н.А. (секретарь).

3. Регламентом формирования плана закупок товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «ТГК-2», контроля исполнения плана и его корректировки, утвержденным Центральной Конкурсной Комиссии ПАО «ТГК-2» от 18.10.2018 (протокол №40/18).
4. Регламентом формирования ГКПЗ для нужд ПАО «ТГК-2», корректировки и контроля исполнения, утвержденным приказом № 90 от 12.04.2023.
5. Регламентом организации и проведения закупок товаров, работ и услуг в ПАО «ТГК-2» (новая редакция), утвержденным приказом № 342 от 20.12.2022 и действовавшим до 18.10.2023.
6. Регламентом организации и проведения закупок товаров, работ, услуг, утвержденным приказом № 232 от 19.10.2023 и действующим с 19.10.2023.
7. Перечнем товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства для нужд ОАО «ТГК-2», утвержденным Правлением Общества 21.10.2016 (протокол № 455/16).
8. Решением Центральной конкурсной комиссии от 06.04.2022 (протокол № 17/22), которым утверждена новая форма отчета Генерального директора о закупочной деятельности.
9. Решением Центральной конкурсной комиссии от 23.06.2023 (протокол № 32/23), которым внесены изменения в форму отчета.
10. Приказом № 220 от 01.08.2022 «О формировании годовой комплексной программы закупок товаров, работ и услуг Общества на 2023 год».
11. Годовой комплексной программой закупок ПАО «ТГК-2» на 2023 год, согласованной Центральной конкурсной комиссией Общества 10.10.2022 (протокол № 58/22) и утвержденной решением Правления 12.10.2022 (протокол № 775/22).
12. Положением о Закупочной комиссии ПАО «ТГК-2» (новая редакция), утвержденным Приказом № 319 от 25.11.2022.
13. Приказом «О вводе в промышленную эксплуатацию модуля «Закупки» системы электронного документооборота» № 262 от 09.12.2015, № 170 от 23.08.2016.
14. Регламентом по работе в модуле «Закупки» в части регламентированных закупок информационной системы - системы электронного документооборота, введенным в действие приказом Генерального директора № 22 от 05.02.2020.
15. Приказом «О вводе в промышленную эксплуатацию блока «Заседания центральной конкурсной комиссии» подсистемы «Закупки» ИС 1С Документооборот» № 222 от 02.08.2022.
16. Приказом «О блоке Закупки подсистемы «Закупки» ИС 1С Документооборот» № 345 от 20.12.2022.
17. Приказом «О блоке Закупки подсистемы «Закупки» ИС 1С Документооборот» № 139 от 05.06.2023.

В организационной структуре Общества предусмотрен Отдел по проведению торгов, на который Положением о закупке товаров, работ, услуг ПАО «ТГК-2» (редакция 1), возложена функция организатора регламентированных закупок.

Положение о закупке товаров, работ, услуг разработано в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее - Закон № 223-ФЗ). Положение регламентирует закупочную деятельность Общества, устанавливает порядок планирования закупок. порядок подготовки и осуществления конкурентных и неконкурентных закупок и условия их применения, требования к участникам закупки, порядок проведения процедур закупок, иные порядки, связанные с обеспечением закупочной деятельности.

Процедурная регламентация закупок применяется в целях создания условий для обеспечения эффективного использования средств, расширения возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества, развития добросовестной конкуренции, обеспечения гласности и прозрачности осуществления закупок, предотвращения коррупции и других злоупотреблений в сфере осуществления закупок, создания условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями цены, качества и надежности.

Официальные источники публикаций

Информация о закупках Общества подлежит размещению на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок в информационно-телекоммуникационной сети Интернет http://www.zakupki.gov.ru (далее - официальный сайт ЕИС).

Проведение закупок на виртуальных электронных торговых площадках происходит с использованием функционала электронной торговой площадки АО «Единая электронная торговая площадка» (Росэлторг) в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу https://www.roseltorg.ru, при этом Общество, как организатор закупки, публикует копию публикации на официальном сайте ЕИС.

Применяемые способы закупок и условия их выбора

Обществом используются следующие способы закупок:

- **Конкурентные закупки**

Торговым путем:
- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок.

Неторговым путем:
- конкурентные переговоры.

Прочим путем:
- локальная регламентированная процедура.

- **Неконкурентные способы закупки:**
  - закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя);

Обществом конкурентные и неконкурентные закупки проводятся открытым способом, как в электронной, так и в неэлектронной (бумажной) форме в соответствии со статьями 3, 3.2 и 3.3 Закона № 223-ФЗ.

В Обществе приоритетной является электронная форма закупки Продукции.

Конкурс

Закупка продукции путем проведения открытого конкурса проводится в случаях, установленных ГКПЗ Общества.

Процедура конкурса предусматривает оценку и сопоставление предложений Участников закупки в соответствии с заранее определенными Обществом критериями. Минимум должно быть два критерия оценки.

Общество размещает в ЕИС Извещение о закупке и Документацию о закупке не менее чем за 15 (пятнадцать) календарных дней до даты окончания срока подачи заявок на участие в конкурсе.

Выигравшим торги по конкурсу признается Участник закупки, который по результатам конкурсной процедуры предложил лучшие условия исполнения договора.

Аукцион

Проведение открытого аукциона осуществляется Обществом в случае одновременного выполнения следующих условий:

- существует возможность сформулировать подробное и точное описание предмета открытого аукциона;
- критерии определения победителя аукциона имеют количественную и денежную оценку.

Общество размещает в ЕИС Извещение о закупке и Документацию о закупке не менее чем за 15 (пятнадцать) календарных дней до даты окончания срока подачи заявок на участие в конкурсе.

Победителем аукциона признается Участник закупки, который по результатам аукционной процедуры предложил наиболее низкую цену договора, и заявка которого соответствует требованиям, установленным Документацией о закупке, и который предложил наиболее низкую цену договора путем снижения начальной максимальной цены, указанной в извещении о проведении аукциона, на установленную в Документации о закупке величину.

Запрос предложений

Запрос предложений является основным способом закупки для любой Продукции и может проводиться во всех случаях осуществления конкурентной закупки, в том числе если для Общества важны несколько условий исполнения договора и (или) критерием определения победителя являются, помимо цены, иные условия поставки товаров (выполнения работ, оказания услуг), а также важно провести закупку в более сжатые сроки.

Особенностью, открытого запроса предложений является то, что Общество оценивает заявки, поступившие от Участников закупки по комплексу критериев, включая ценовые и неценовые параметры.

Целью запроса предложений как процедуры закупки является выбор наилучших условий исполнения договора среди поступивших заявок.

Общество размещает в ЕИС Извещение о закупке и Документацию о закупке не менее чем за 7 (семь) рабочих дней до даты окончания срока подачи заявок на участие в запросе предложений.

Победителем запроса предложений признается Участник закупки, заявка которого наиболее полно соответствует требованиям Документации о закупке и содержит лучшие условия исполнения договора по установленным Обществом критериям.

Запрос котировок

Запрос котировок может применяться при проведении процедуры закупки Продукции, для которой есть функционирующий рынок и когда для Общества единственным оценочным критерием (при соблюдении Участниками закупки иных требований, установленных в Извещении о закупке) выступает предложенная цена.

Запрос котировок проводится в один этап без ПКО.

При запросе котировок в электронной форме не используется Документация о закупке (только Извещение о закупке).

Запрещается проводить закупки сложной Продукции способом запроса котировок.

Общество размещает в ЕИС Извещение о проведении запроса котировок не менее чем за 5 (пять) рабочих дней до дня истечения срока подачи заявок на участие в запросе котировок.

Победителем запроса котировок признается Участник закупки, заявка которого соответствует требованиям, установленным Извещением о проведении запроса котировок, и содержит наиболее низкую цену договора.

Конкурентные переговоры

Закупка Продукции путем проведения открытых конкурентных переговоров проводится в случаях, установленных ГКПЗ Общества. Конкурентные переговоры не являются торгами, и Общество имеет право, но не обязанность заключить с Участником закупки договор.

Конкурентные переговоры как способ закупки применяется в следующих случаях:

- когда практически невозможно сформулировать подробные спецификации товаров, (работ) или, в случае услуг, определить их характеристики, и для выяснения наиболее приемлемого решения для удовлетворения своих потребностей в закупках;
- по итогам рассмотрения предложений Участников закупки иных процедур закупки ЦКК и (или) Закупочная комиссия приняла решение о проведении конкурентных переговоров;
- в силу технического характера товаров (работ) или в силу характера услуг необходимо провести конкурентные переговоры с поставщиками (подрядчиками, исполнителями);
- когда были проведены процедуры закупок, но не было представлено предложений или все предложения были отклонены закупающей стороной и когда проведение новых процедур закупок вряд ли может привести к заключению договора;

- в качестве второго этапа процедуры закупки.

Общество может проводить закупки с помощью конкурентных переговоров также в случае, когда имеется несколько предложений, в которых содержатся одинаковые условия исполнения договора.

Круг Участников закупки для проведения конкурентных переговоров определяется Обществом, после чего заинтересованные лица подают заявки на участие, а Общество по результатам их рассмотрения формирует протокол. Конкурентные переговоры используются, как и не закупочная процедура для мониторинга и анализа рынка товаров, работ и услуг.

Закупка у единственного источника

Закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) могут осуществляться на основании утвержденной Правлением Общества ГКПЗ, решениями ЦКК в одном из следующих случаев:

- Вследствие аварии, чрезвычайных обстоятельств (или их угрозы) создается опасность для жизни и здоровья человека, состояния окружающей среды или возникает угроза срыва производственных процессов Общества и для предотвращения или ликвидации последствий таких обстоятельств необходимы определенные товары, работы, услуги, приобретение которых иными процедурами закупок, требующих затрат времени, нецелесообразно.
- Проводятся дополнительные закупки, необходимость которых невозможно было предвидеть в процессе проведения основной закупки, а также по соображениям стандартизации, унификации, и (или) для обеспечения совместимости или преемственности (для работ, услуг) с ранее приобретенной Продукцией новые закупки должны быть сделаны только у того же поставщика (подрядчика, исполнителя).

При этом общая сумма дополнительной закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) (или общая для нескольких закупок, если дополнительная закупка производилось несколько раз в течение срока действия договора) не должна превышать 25% первоначальной закупки. Данное ограничение не распространяется на договоры, заключенные по итогам закупок в сфере энергосбытовой деятельности или водоснабжения (затраты на оплату покупной тепловой энергии (воды) и услуг по передаче (транзита) возмещаются потребителями (абонентами) при оплате тепловой энергии (водоснабжения)).

Локальная регламентированная процедура

Закупка Продукции путем проведения локальной регламентированной процедуры проводится в случаях, установленных ГКПЗ Общества, без размещения сведений о такой закупке в ЕИС в соответствии с пунктом 1 части 15 статьи 4 Закона № 223-ФЗ.

Локальная регламентированная процедура - конкурентный способ закупки, применяемый в случае закупок до 500 000 рублей с НДС, проводится, в том числе в электронной форме.

Проведение локальной регламентированной процедуры осуществляется на основании мониторинга рынка, при этом запрос коммерческих предложений осуществляется как минимум у 5-ти потенциальных поставщиков/подрядчиков, а отбор и оценка осуществляется как минимум среди 2-х Участников закупки.

В случае, если локальная регламентированная процедура может быть произведена только у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) требуется обоснование необходимости проведения закупки у такого Участника закупки.

Общество может заключить договор с Участником закупки, предложившим наилучшие условия цены и оплаты на поставку товара, выполнение работ, оказание услуг при условии соответствия предложения требованиям Общества.

Победителем при проведении закупки способом локальной регламентированной процедуры признается Участник закупки, заявка которого наиболее полно соответствует требованиям Документации о закупке и содержит лучшие условия исполнения договора.

Применение электронной коммерции

Любые способы закупки могут применяться с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) электронных торговых площадок в международной

компьютерной сети Интернет, и одобренных ЦКК Общества. Решения об использовании электронных торговых площадок в случаях, если оно ранее не было предусмотрено в ГКПЗ, принимаются ЦКК Общества. При закупках на электронных торговых площадках допускаются отклонения от хода процедур, предусмотренных Положением, обусловленные техническими особенностями данных площадок. Однако, в любом случае, закупки на таких площадках должны:

- обеспечивать соблюдение норм гражданского законодательства Российской Федерации и принципов;
- проходить на основании правил и регламентов, действующих на данных площадках.

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства осуществляются путем проведения закупки способами, предусмотренными Положением, с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации.

Порядок формирования ГКПЗ

Годовая комплексная программа закупок по видам деятельности, по форме, предусмотренной Положением, формируется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана» и утверждается Правлением Общества. ГКПЗ включает в себя следующие разделы:

- Топливо для электростанций;
- Строительство, реконструкция и техническое перевооружение энергообъектов (иные инвестиционные затраты);
- Энергоремонтное производство;
- Продукция административно-хозяйственного назначения;
- Прочие закупки;
- ИТ-Закупки.

ГКПЗ формируется на основании бизнес-плана, соответствующих бюджетов и программ, определяющих производственную деятельность Общества:

a) производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);

b) ремонтная программа (план ремонтов);

c) инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, в том числе в области информационных технологий, новое строительство);

d) иные программы и планы, предусматривающие проведение закупок

ГКПЗ формируется в Информационной системе «Закупки» ответственными сотрудниками по направлениям, с использованием макетов.

Подготовка ГКПЗ предполагает разработку проекта ГКПЗ на основе проектов программ, определяющих производственную деятельность Общества и включенных в Бизнес-план Общества.

Периодом планирования для ГКПЗ является календарный год. В течение календарного года возможна корректировка ГКПЗ (в том числе и проведение закупок, не предусмотренных программой (внеплановые закупки)).

Распределение закупок по видам деятельности и способам закупок в 2023 году

Направление	План на 2023 год		Факт за 2023 год	
	Сумма, тыс. руб.	Количество закупок, шт.	Сумма, тыс. руб.	Количество закупок, шт.
Топливо	**22 380 487,49**	**7**	**22 369 418,89**	**7**
Энергоремонтное производство, в том числе:	**350 240,91**	**78**	**338 017,16**	**78**
Работы, услуги	347 691,37	76	336 200,23	76
Материально-технические ресурсы	2 549,54	2	1 816,93	2

Направление	План на 2023 год		Факт за 2023 год	
	Сумма, тыс. руб.	Количество закупок, шт.	Сумма, тыс. руб.	Количество закупок, шт.
Техперевооружение и реконструкция, в том числе:	**891 545,76**	**132**	**856 875,14**	**132**
Работы, услуги	771 299,60	115	755 884,81	115
Материально-технические ресурсы	120 246,16	17	100 990,33	17
Капитальное строительство (новое строительство и расширение), в том числе:	**452 050,58**	**10**	**438 556,47**	**10**
Работы, услуги	452 050,58	10	438 556,47	10
Материально-технические ресурсы	0,00	0	0,00	0
Эксплуатационные расходы, в том числе:	**1 883 496,66**	**374**	**1 638 225,15**	**374**
Работы, услуги	365 624,21	96	326 287,34	96
Материально-технические ресурсы	1 517 872,45	278	1 311 937,81	278
Прочее	**4 578 563,72**	**108**	**4 536 496,58**	**108**
ИТ-Закупки	**130 656,31**	**44**	**121 572,98**	**44**
ИТОГО	**30 667 041,43**	**753**	**30 299 162,37**	**753**

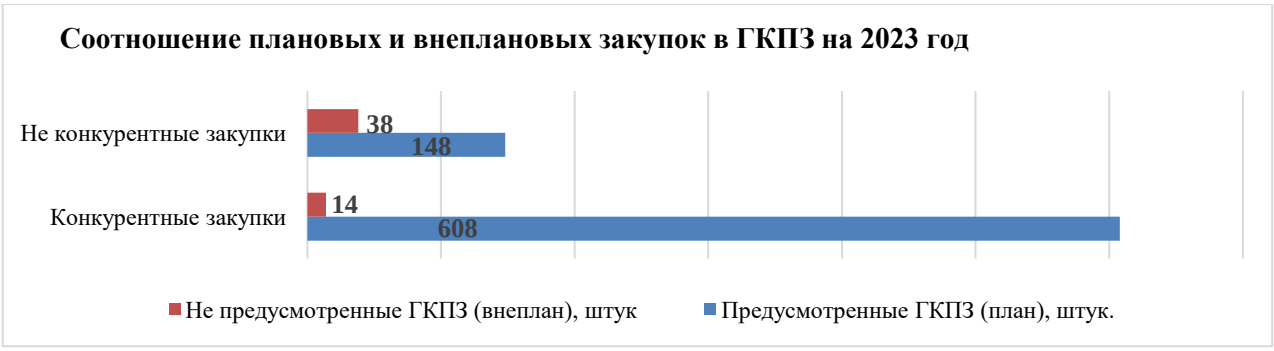
Общий запланированный объем закупок в ГКПЗ на 2023 год по направлениям производственно-хозяйственной деятельности составил 30 667 041,43 тыс. руб. без учета НДС (с учетом вносимых корректировок).

Фактическое выполнение ГКПЗ Общества за 2023 год составило 98,80% от запланированного объема закупок.

Снижение стоимости закупленных товаров, работ, услуг в результате проведения торгов составило 367 879,06 тыс. руб. или 1,21% от первоначально запланированной стоимости закупок.

Закупочная деятельность в 2023 году

Вид закупки	Объем закупок				Объем состоявшихся закупок		Сумма, тыс. руб. (факт)	Соотношение плановой и фактической стоимости
	предусмотренных ГКПЗ (план)		не предусмотренных ГКПЗ (внеплан)					
	кол-во, шт.	Сумма, тыс. руб.	кол-во, шт.	Сумма, тыс. руб.	кол-во, шт.	Сумма, тыс. руб.		
Конкурентные закупки	608	7 880 010,46	14	27 745,28	586	4 376 682,29	4 011 272,76	365 409,53
Не конкурентные закупки	148	26 003 526,54	38	1 580 255,54	167	26 290 359,14	26 287 889,61	2 469,53
ИТОГО	**756**	**33 883 537,00**	**52**	**1 608 000,82**	**753**	**30 667 041,43**	**30 299 162,37**	**367 879,06**



Из запланированных к проведению в 2023 году 608 процедур закупок на конкурентной основе состоялось 586 процедур, что составляет 98,38%.

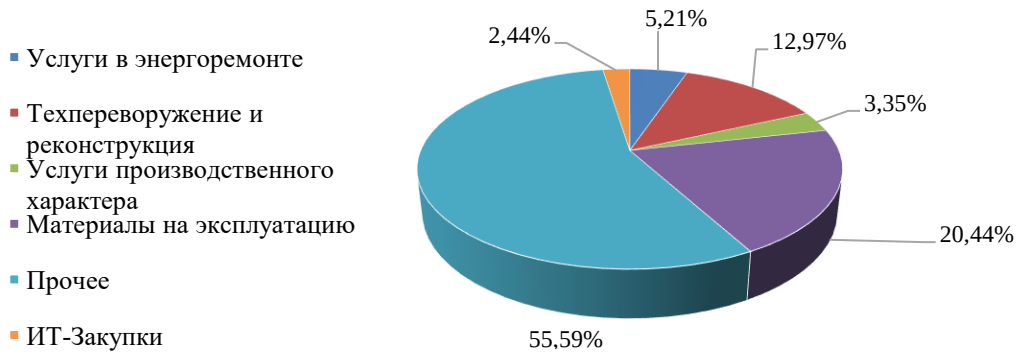
Первоначальная стоимость лотов составила 4 376 682,29 тыс. руб., проведение процедур закупок на конкурентной основе позволило снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества.

Экономический эффект от проведения закупочных процедур на конкурентной основе (без учета закупок по разделу «Топливо») в 2023 году составил 354 342 тыс. руб. (9,4%).

Основные показатели ГКПЗ, сформированной на 2024 год

Наименование раздела ГКПЗ	Общее количество закупок,		в том числе единственный источник
	Количество, шт.	Стоимость, тыс. руб.	Количество, шт.
Услуги в энергоремонте	72	435 193,36	
Материалы в энергоремонте			
Техперевооружение и реконструкция	141	1 083 060,42	2
Капитальное строительство			
Услуги производственного характера	99	279 895,11	25
Материалы на эксплуатацию	282	1 706 211,50	
Прочее	98	4 640 782,98	41
ИТ-Закупки	52	203 810,18	15
ИТОГО	744	8 348 953,55	83
Топливо	11	31 719 218,54	5
ИТОГО + топливо	755	40 068 172,09	88

Структура закупок ГКПЗ 2024 (%)



9. Инвестиционная деятельность

9.1. Инвестиционная деятельность в отчетном периоде

План капитальных вложений по инвестиционной деятельности на 2023 год составил 4 533 млн. руб. без НДС, фактически освоено 1 709 млн. руб. без НДС. Отклонение от плана составило -2 824 млн. руб. без НДС. Доля выполнения составила 37,7%.

Выполнение инвестиционной программы Общества

млн. руб. без НДС

Наименование мероприятия	План освоения на 2023 год	Факт освоения за 2023 год	% выполнения
Объем капитальных вложений,	**4 533**	**1 709**	**37,7**
в том числе:			
Крупные инвестиционные проекты, из них:	**3 206**	**630**	**19,7**
Техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1	1 793	262	14,6
Модернизация оборудования в рамках ДПМ-2	476	277	58,1
Строительство газовых котельных г. Архангельск	702	2	0,4
Реконструкция теплотрасс в рамках концессионного соглашения (г. Кострома)	235	89	37,9
Объекты по развитию тепловых сетей	**231**	**214**	**92,6**
Объекты для обеспечения технической готовности	**1 096**	**865**	**78,9**

По проекту «Техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1» фактическое освоение за 2023 год составило 262 млн. руб., что на 1 531 млн. руб. ниже плана. В связи с обеспечительными мерами, установленными Определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 (с учетом внесения в него 07.07.2023 изменений), и неоднозначности толкования указанных ограничений со стороны юридической службы банка-кредитора Общество осуществляло лишь остро необходимые платежи, сдвигая сроки освоения и финансирования по проекту из-за приостановки кредитного финансирования со стороны банка. Поэтому не заключены договоры на выполнение строительно-монтажных работ, ведутся только работы по проектированию и демонтажу.

По проекту «Модернизация оборудования в рамках ДПМ-2» фактическое выполнение работ за 2023 год составило 277 млн. руб. при плане 477 млн. руб. (58,1%). В декабре 2022 года расторгнут договор генерального подряда. Отклонение от плана освоения произошло в связи с необходимостью заключения новых договоров.

По объектам ***реконструкции тепловых сетей по концессионному соглашению*** фактическое выполнение работ за 2023 год составило 89 млн. руб. при плане 235 млн. руб. (37,9%). По мировому соглашению с 01.05.2023 концессионное соглашение расторгнуто, в связи с подготовкой к расторжению соглашения не приступали к реализации проектов.

По объектам ***развития тепловых сетей*** фактическое выполнение работ за 2023 год составило 214 млн. руб. при плане 231 млн. руб. (92,6%). Отклонение обусловлено изменением срока подключения из-за неготовности Заявителей.

По объектам ***технического перевооружения и реконструкции*** фактическое выполнение работ за 2023 год составило 865 млн. руб. при плане 1 096 млн. руб. (92,6%). Основной причиной отклонения от плана является корректировка программы АО «Архтеплоэнерго» на 2023 год в связи с изменением договора аренды, которая повлекла за собой изменение стоимости и сроков по мероприятиям по инвестиционной программе Архангельских котельных, а также экономия по итогам проведения регламентированных закупочных процедур по поставке товарно-материальных ценностей.

9.2. Перспективные инвестиционные планы

Реализация инвестиционных проектов нацелена на достижение основных стратегических задач не только Компании, но и регионов деятельности. Кроме того, проводятся мероприятия, содействующие реализации стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечению национальной безопасности на период до 2035 года.

Архангельская область

В г. Архангельске реализуется проект строительства блочно-модульной газовой котельной, которая заменит в существующей системе теплоснабжения выработавший ресурс третий вывод тепловой сети Архангельской ТЭЦ, что позволит обеспечить надежное теплоснабжение поселка Талажский авиагородок. Реализация мероприятия по строительству газовых котельных закреплена в Схеме теплоснабжения МО «Город Архангельск» до 2040 года, утвержденной постановлением Администрации городского округа «Город Архангельск» от 18.12.2023 №2087.

В целях оптимизации и перспективного развития системы теплоснабжения г. Архангельска начата разработка предварительного технико-экономического обоснования вариантов (предТЭО). По итогам разработки предТЭО будет определен вариант развития системы теплоснабжения города, а также схема реализации мероприятия, инвестор, источники финансирования и возврата вложенных средств, в том числе в рамках программы «Территория опережающего развития».

Проектом «Техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1» предусмотрено выполнение работ по новому строительству инженерных сетей, зданий и сооружений на территории Северодвинской ТЭЦ-1, а также техническому перевооружению существующих производственных мощностей, демонтажу выходящих из эксплуатации и технологической схемы зданий и сооружений.

В рамках реализации Проекта планируется выполнить техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1 с выводом существующего угольного оборудования и установкой следующего генерирующего оборудования:

- 3 паровых котла Е-160-9,8 ГМ, паропроизводительность каждой единицы 160 т/час, топливо - природный газ;
- 2 паровые турбины ПТ-30/40-8,8/1,3, установленная электрическая мощность каждой единицы 30 МВт, тепловая мощность каждой единицы 77,8 Гкал/ч;
- 4 водогрейных котла ТТ-300, установленная тепловая мощность каждой единицы 60 МВт (51,6 Гкал/ч), топливо - природный газ;
- строительство третьей линии электропередачи между Северодвинскими ТЭЦ-2 и Северодвинской ТЭЦ-1 для обеспечения надежности и бесперебойности электроснабжения узла потребления Северодвинской ТЭЦ-1.

Проекты, реализуемые на территории Архангельской области, предусматривают переход от угля к природному газу как к основному виду топлива, что будет способствовать улучшению экологической обстановки региона: перевод источников на сжигание природного газа позволит сократить выбросы в атмосферу CO_2. Кроме того, проекты направлены на повышение надежности, качества и эффективности теплоснабжения существующих и новых потребителей.

Вологодская область

Вологодская ТЭЦ ПАО «ТГК-2» прошла отбор проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций с началом поставки мощности после 31 декабря 2024 года и включена в перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.02.2020 № 232-р (программа «ДПМ-2»). В рамках реализации проекта модернизации Вологодской ТЭЦ осуществляется реновация основного изношенного генерирующего оборудования станции за счет надбавки к цене мощности по программе КОММод-2025.

Инвестиционной программой в сфере теплоснабжения ПАО «ТГК-2» по г. Вологда на 2024-2028 годы предусмотрена перекладка участков магистральных тепловых сетей, техническое

перевооружение Вологодской ТЭЦ и инвестиции в проекты антитеррористической защищенности (утверждена приказом Департамента ТЭК и ЖКХ Вологодской области от 18.12.2023 №642-р).

Костромская область

Костромская ТЭЦ-2 ПАО «ТГК-2» прошла отбор проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций с поставкой мощности в 2025 году. В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2022 №4388-р срок ввода этого объекта перенесен на 01.07.2027.

Реконструкция тепловых сетей в г. Костроме предусматривает модернизацию магистральных тепловых сетей ПАО «ТГК-2», средний срок службы которых составляет более 35 лет. Инвестиции в тепловые сети позволят обеспечить надежное и качественное теплоснабжение жителей города, снижение количества аварий и перебоев в поставке тепла.

Инвестиционной программой в сфере теплоснабжения ПАО «ТГК-2» по г. Кострома на 2024-2028 годы предусмотрена перекладка участков магистральных тепловых сетей, техническое перевооружение Костромских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 и инвестиции в проекты защиты критической инфраструктуры и антитеррористической защищенности (утверждена постановлением Департамента строительства, ЖКХ и ТЭК Костромской области от 11.10.2023 №30).

Новгородская область

В ближайшей перспективе в рамках инвестиционной программы планируется выполнять мероприятия поддерживающего характера, направленные на повышение надежности и качества энергоснабжения потребителей Новгородской ТЭЦ.

Ярославская область

Ярославская ТЭЦ-2, Ярославская ТЭЦ-3 ПАО «ТГК-2» прошли отбор проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций с поставкой мощности в 2025 году. В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2022 №4388-р сроки объектов перенесены для Ярославской ТЭЦ-2 на 01.05.2027, для Ярославской ТЭЦ-3 - на 01.05.2026.

Инвестиционной программой в сфере теплоснабжения ПАО «ТГК-2» по г. Ярославлю на 2019-2024 годы предусмотрена реконструкция тепловых сетей, техническое перевооружение Ярославских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3 и котельных, а также инвестиции в проекты защиты критической инфраструктуры и антитеррористической защищенности (утверждена приказом Министерства тарифного регулирования Ярославской области от 20.11.2023 №274).

В перспективе 3-5 лет ПАО «ТГК-2» планирует выйти на ежегодный объем перекладки тепловых сетей г. Ярославля в размере порядка 4% протяженности, для этого прорабатываются возможные схемы финансирования проектов, в том числе с использованием бюджетных источников.

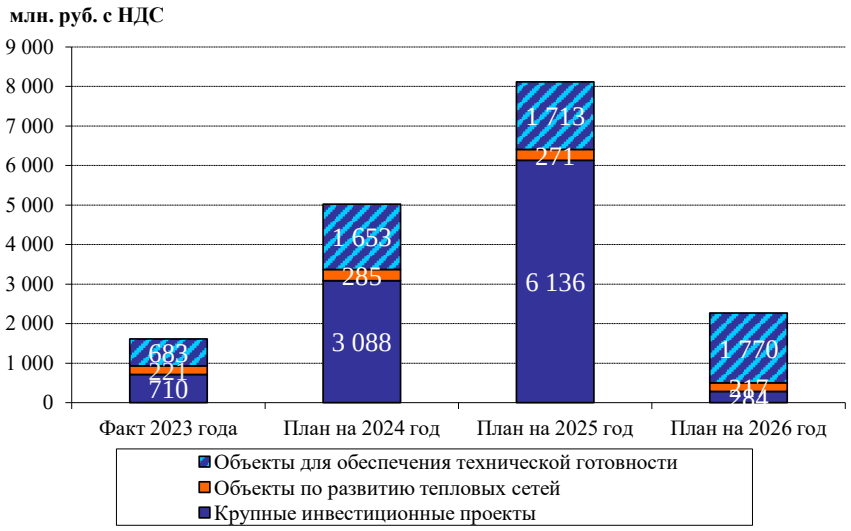
Ожидаемые объемы финансирования инвестиционных проектов

млн. руб. с НДС

Наименование инвестиционного проекта	Факт 2023 года	План на 2024 год	План на 2025 год	План на 2026 год	ИТОГО
Крупные инвестиционные проекты	**710**	**3 088**	**6 136**	**284**	**10 218**
Техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1	22	1 912	5 788	0	7 722
Модернизация Вологодской ТЭЦ в рамках программы КОММод-2025	370	584	42	0	996
Строительство модульной газовой котельной в пос. Талажский авиагородок	9	317	25	0	351
Реконструкция тепловых сетей г. Костромы	309	275	281	284	1 149

Наименование инвестиционного проекта	Факт 2023 года	План на 2024 год	План на 2025 год	План на 2026 год	ИТОГО
Объекты по развитию тепловых сетей	221	285	271	217	994
Объекты для обеспечения технической готовности	683	1 653	1 713	1 770	5 819
ТГК-2	**1 614**	**5 026**	**8 120**	**2 271**	**17 031**

Распределение объемов финансирования инвестиционных проектов



10. IT-технологии

10.1. Компоненты ИТ-инфраструктуры Общества

ИТ-инфраструктура Общества является развитой и современной, она включает в себя большое количество аппаратных и программных компонентов, число которых постоянно увеличивается, а взаимосвязи между ними усложняются. Интеграция ИТ в бизнес-процессы Компании на текущий момент является значительной, что ставит задачи управления ИТ-инфраструктурой как на операционном (поддерживающем) уровне, так и на стратегическом (развитие) уровне.

Модернизация и внедрение новых компонентов ИТ-инфраструктуры Общества производятся в целях повышения надежности и эффективности бизнес-процессов Общества и с учетом законодательных ограничений в части использования оборудования иностранного производства.

В 2023 году реализованы следующие мероприятия:

- **Исполнительный аппарат ПАО «ТГК-2»:**

- поставка компьютерной техники, не требующей монтажа. Совокупно в Компании за 2023 год на принципах импортозамещения поставлено 62 единицы персональных компьютеров (ПК) и ноутбуков отечественного производства (2,5% от общего числа рабочих мест). Срок реализации проекта: сентябрь-декабрь 2023 года;
- поставка 2 систем хранения данных отечественного производства общей емкостью более 400 ТБ в рамках реализации инвестиционной программы 2023 года и программы импортозамещения оборудования EMC Clariion. Оборудование установлено в основных центрах обработки данных (ЦОД) ПАО «ТГК-2». Срок реализации проекта: апрель-декабрь 2023 года;
- запуск отечественной системы видео-конференц связи (ВКС) на 450 пользователей в рамках программы импортозамещения систем на базе Microsoft Skype for Business, Polycom. Срок реализации проекта: сентябрь-декабрь 2023 года;
- запуск системы электронной почты отечественного производства в рамках программы импортозамещения систем на базе Microsoft Exchange. Ведется опытно-промышленная эксплуатация системы. Срок реализации проекта: 2023-2024 годы;
- мероприятия, предусмотренные планом антикризисных мероприятий в условиях санкций и установления критического уровня опасности проведения целевых компьютерных атак в отношении объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ). Срок реализации: 2023 год;
- развитие функционала единого центра обработки вызовов (Контакт-центр). Организовано обслуживание клиентов ООО «ТГК-2 Энергосбыт», настроена обработка данных карточек клиента из системы учета электрической энергии 1С «Фарадей». Настроен прием показаний данных ИПУ горячей воды - «голосом» при звонке клиента по телефону Контакт-центра. Срок реализации проекта: февраль-июнь 2023 года;
- поставка и установка Системы аудиоконференций отечественного производства для нужд ПАО «ТГК-2» - обеспечение возможности проведения многопользовательских селекторных телефонных совещаний. Срок реализации проекта: сентябрь-октябрь 2023 года.
- поставка и установка копировально-множительной техники (КМТ) для центрального офиса Общества. Совокупно в Компании за 2023 год на принципах импортозамещения поставлено 9 единиц КМТ отечественного производства (1,4% от общего числа парка КМТ). Срок реализации проекта: октябрь-ноябрь 2023 года.

- **Архангельская область:**

- выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ по созданию структурированной кабельной системы Северодвинской ТЭЦ-2, с целью создания структурированной кабельной системы на 252 узла подключения 5-этажного здания инженерно-бытового корпуса Северодвинской ТЭЦ-2 в составе локальной вычислительной сети, телефонной сети, электрической сети. Проект реализован более чем на 60%. Срок реализации проекта: проектно-изыскательские работы - август-октябрь 2023 года, строительно-монтажные работы - октябрь 2023 года - июнь 2024 года;

- выполнение работ по модернизации системы радиопоисковой связи мазутного хозяйства Архангельской ТЭЦ с целью обеспечения надежности, оперативного управления производственными процессами в штатных и аварийных условиях в соответствии с нормативными требованиями ПТЭ п.6.11.1, ГОСТ Р50800-95. Срок реализации проекта: май-октябрь 2023 года;
- выполнение работ по организации волоконно-оптической линии связи для выполнения требований постановления Правительства РФ от 05.05.2012 № 458 по интеграции СКУД, охранных, периметральных и систем видеонаблюдения в единую систему инженерно-технических средств охраны объекта контрольно-пропускного пункта (КПП) № 2 Архангельской ТЭЦ (участок топливо-подачи котлотурбинного цеха). Прокладка волоконно-оптического кабеля (ВОК) с самонесущим тросом воздушно-кабельным переходом по существующим опорам, наземно по существующим металлическим коробам (лоткам). Срок реализации проекта: май-сентябрь 2023 года;
- выполнение работ по организации волоконно-оптической линии связи для выполнения требований постановления Правительства РФ от 05.05.2012 № 458 по интеграции СКУД, охранных, периметральных и систем видеонаблюдения в единую систему инженерно-технических средств охраны объекта КПП Северодвинской ТЭЦ-1. Прокладка ВОК с самонесущим тросом воздушно-кабельным переходом по существующим опорам, наземно по существующим металлическим коробам (лоткам). Срок реализации проекта: июль-ноябрь 2023 года;
- поставка оборудования передачи данных для узлов корпоративной информационно вычислительной сети в Архангельской области. За 2023 год на принципах импортозамещения поставлено 30 единиц коммутаторов отечественного производства для замены оборудования производства компании Cisco. Срок реализации проекта: май-август 2023 года.

- **Вологодская область:**

- монтаж и ввод в эксплуатацию радиоканал от Вологодской ТЭЦ до береговой насосной станции. Срок реализации проекта: июль-декабрь 2023 года;
- установка сетевого оборудования на подкачивающей насосной станции для перспективной организации СКУД, видеонаблюдения, связи и телеизмерений удаленных объектов. Срок реализации проекта: ноябрь-декабрь 2023 года;
- перевод городских телефонных линий на цифровую технологию передачи данных с целью повышения качества связи и оптимизации расходов. Срок реализации проекта: февраль-июнь 2023 года;
- организация второй переговорной комнаты для видеоконференций на базе российского оборудования TrueConf Group. Срок реализации проекта: сентябрь-октябрь 2023 года;
- замена системы оперативной диспетчерской связи с целью повышения надежности и ремонтопригодности, установка отечественного оборудования фирмы Eltex. Срок реализации проекта: февраль-март 2023 года;
- проведение метрологической поверки и установление соответствия техническим требованиям ОРЭМ АИИС КУЭ Вологодской ТЭЦ. Срок реализации проекта: сентябрь 2023 года;
- установка и настройка оборудования системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры (ЗО КИИ) Срок реализации проекта: январь-март 2023 года.

- **Костромская область:**

- перераспределение рабочих мест пользователей после расторжения концессионного соглашения между ПАО «ТГК-2» и МУП г. Костромы «Городские сети», инвентаризация компьютерной и копировально-множительной техники. Срок реализации: апрель-июнь 2023 года;
- восстановление поврежденного 100-парного кабеля телефонной связи Костромской ТЭЦ-1. Срок реализации: июнь 2023 года;

- восстановление поврежденного 150-парного кабеля телефонной связи Костромской ТЭЦ-2. Срок реализации: август 2023 года.

- **Новгородская область:**
- создание системы сбора технологической информации (АССТИ) на Новгородской ТЭЦ. Срок реализации проекта: январь-декабрь 2023 года;
- поставка и ввод в эксплуатацию терминалов ВКС российского производства компании TrueConf Group на Новгородской ТЭЦ. Срок реализации проекта: январь-декабрь 2023 года.

- **Ярославская область:**
- выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ по созданию структурированной кабельной системы в здании Ярославских тепловых сетей (ЯТС), увеличение числа рабочих мест в здании ЯТС и ООО «ТГК-2-Энергоремонт» с 300 до 400. Срок выполнения проекта: июнь-октябрь 2023 года;
- выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ по установке системы кондиционирования воздуха на Ярославской ТЭЦ-1 в помещении ИБП. Срок реализации проекта: май-сентябрь 2023 года;
- резервирование системы записи оперативных переговоров за счет приобретения и внедрения модулей «СПРУТ» отечественного производства. Срок реализации проекта: август-октябрь 2023 года.

10.2. Проекты в области информационных технологий в сфере производства

Внедрение современных информационных технологий (ИТ) в сфере производства осуществляется в Обществе путем развития существующих и создания новых систем по следующим направлениям:

- автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП);
- автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии (мощности) (АИИС КУЭ).

Автоматизированные системы управления технологическими процессами (АСУТП) предназначены для автоматизации процессов производства электрической и тепловой энергии и обеспечивают решение следующих задач:

- эффективное ведение эксплуатационных режимов, обеспечение надежной работы оборудования и безопасности технологических процессов;
- повышение качества управления, реализация сложных алгоритмов контроля, регулирования, защит и блокировок, расширение информационных функций, архивирование технологической информации, синхронизацию процессов во времени;
- повышение эффективности труда персонала, сокращение времени на оценку режимной и оперативной обстановки, своевременное выявление неполадок и отклонений, предотвращение ошибочных действий персонала;
- снижение риска для персонала и оборудования при аварийных и нештатных ситуациях;
- улучшение условий и культуры труда обслуживающего персонала;
- обеспечение высокой живучести и надежности системы управления при отказах ее отдельных элементов, диагностика систем и средств контроля и управления;
- снижение затрат на эксплуатацию и ремонт технических средств системы управления.

Основные проекты, реализованные в 2023 году:

- реконструкция оборудования контроля технологических параметров котлов станционные №№ 6, 12 Ярославской ТЭЦ-1;
- создание системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры (ЗО КИИ) на АСУТП ТЭЦ;

- установка частотно-регулируемых приводов на теплофикационной установке универсальной водогрейной котельной (УВК) на Ярославской ТЭЦ-3;
- внедрение комплекса системы технологического контроля и защиты, измерения вибрационных и тепловых параметров турбоагрегата ст. №2 Архангельской ТЭЦ;
- модернизация систем электропитания газоиспользующего оборудования АСУТП котлоагрегатов Архангельской ТЭЦ;
- установка частотно-регулируемого привода на питательные электронасосы ПЭН-3, 4 Северодвинской ТЭЦ-2.

Основным проектами в 2024 году следует считать:

- реконструкция оборудования контроля технологических параметров турбоагрегатов ст. №3 и №7 Ярославской ТЭЦ-1;
- реконструкция приборов контроля технологических параметров котлоагрегата ст. №6 Ярославской ТЭЦ-2;
- создание автоматизированной системы сбора технологических параметров Костромской ТЭЦ-2;
- создание автоматизированной системы сбора технологических параметров котлоагрегата ст.№4 Новгородской ТЭЦ;
- создание автоматизированной системы сбора технологических параметров турбинного отделения и общестанционного оборудования Архангельской ТЭЦ.

Автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии (мощности) (АИИС КУЭ) предназначены для измерения и учета количества электроэнергии и решают следующие задачи:

- информационное обеспечение работы в торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и проведение финансовых расчетов на ОРЭМ за поставленную и потребленную электроэнергию;
- информационное обеспечение работы на розничном рынке электроэнергии;
- обеспечение требуемой точности измерения и учета электроэнергии путем использования поверенных средств измерения необходимого класса точности, синхронности измерений во времени, применения цифровых технологий сбора, обработки и хранения данных;
- обеспечение надежного функционирования системы и требуемого уровня защиты информации за счет применяемых современных программно-технических и организационных решений.

Основные проекты, реализованные в 2023 году:

- проведение метрологической поверки и процедуры установления соответствия техническим требованиям ОРЭМ АИИС КУЭ Вологодской ТЭЦ, Ярославской ТЭЦ-2;
- замена счетчиков электрической энергии на Вологодской ТЭЦ и Ярославской ТЭЦ-1;
- обновление программного обеспечения «Нева» на Костромских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2,
- развитие автоматизированного учета электрической энергии по Северодвинским тепловым сетям, Архангельским тепловым сетям и Архангельским котельным.

Основными проектами в 2024 году являются:

- дальнейшее развитие центра сбора данных СОТИАССО;
- обновление программного обеспечения «Нева» на серверах СОТИАССО Ярославских ТЭЦ-1, ТЭЦ-3 и Костромских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2.

10.3. Информационные системы для автоматизации бизнес-процессов Общества

В Обществе эксплуатируются корпоративные информационные системы (ИС), обеспечивающие автоматизацию бизнес-процессов в части бухгалтерского и управленческого учета, делопроизводства, сбора и обработки производственной информации. Основной задачей в части их поддержки и развития является реализация функционала, позволяющего быстро адаптировать ИС к изменяющимся условиям внешней среды, новым потребностям предприятия,

обеспечивать максимальный уровень интеграции, исключающий дублирование функций персонала и неоптимальное использование ресурсов.

В части совершенствования и внедрения информационных систем (ИС) Обществом в 2023 году реализованы следующие мероприятия:

- *в рамках комплекса ИС по взаимодействию с потребителями тепловой энергии (ИС «Тепло»):*
  - разработка функционала для формирования бизнес-плана по договорам теплоснабжения;
  - внедрение модуля «Акты по качеству КУ» ИС «Тепло» в г. Северодвинске;
  - настройка интеграции ИС «Тепло» с ФГИС «Аршин»;
  - разработка функционала для формирования претензий для прочих доходных договоров;
  - подготовка баз данных для расчетов по прямым договорам по Управляющей компании Ленинского района г. Ярославля, по агентским договорам г. Костромы;
  - автоматизация процесса отзыва исполнительных документов с исполнения;
  - разработка функционала для работы с физическими лицами - банкротами;
  - расширение функций для автоинформирования потребителей (механизмы рассылки квитанций, отчетов, писем по шаблонам);
  - автоматизация процесса загрузки доначислений резерва по сомнительным долгам по юридическим лицам;
  - разработка в модуле «Тепловые сети» функционала для анализа данных, загружаемых из ИС «Элдис», новых функций по распределению показаний приборов учета для подготовки к осенне-зимнему периоду;
  - расширение функций в модуле для интеграции с ГИС ЖКХ с использованием механизма веб-сервисов.

- *в рамках создания информационной системы «Техническое обслуживание и ремонт оборудования» (ИС ТОиР):*
  - актуализация базы данных оборудования по всем энергопредприятиям Общества, всего единиц оборудования - 330 485 шт., технических мест - 193 818 шт.;
  - выполнение доработки модуля «Журнал учета выявленных дефектов» в части формирования рассылок с отчетными формами ответственным сотрудникам по работе с записями Журнала дефектов. С начала промышленной эксплуатации в ИС ТОиР зарегистрированы более 41 939 дефектов;
  - выполнение доработки модуля «Журнал учета работы/простоев оборудования» в части учета наработки длительных периодов. В модуле совокупно зарегистрировано более 202 000 записей о наработке оборудования;
  - выполнение доработки модуля «Журнал происшествий» в части учета основных параметров по инцидентам. В модуле зарегистрировано 335 записей о происшествиях, 188 акта расследования происшествий;
  - проведение опытной эксплуатации модуля «Планирование ТОиР» в части заявок на ремонт и планирования затрат, графиков планово-предупредительных ремонтов (ППР).

- *в рамках создания Автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого и технологического учетов тепловой энергии и теплоносителя (АИИС):*
  - подключение более 1 100 единиц ОДПУ теплоэнергии в г. Ярославль. Всего к АИИС предприятиям тепловых сетей Общества подключено более 3 500 единиц ОДПУ (Ярославские тепловые сети, Архангельские городские тепловые сети, Вологодская ТЭЦ);
  - реализация интеграции со SCADA-системой для мониторинга показаний ОДПУ в режиме реального времени в диспетчерских службах г. Ярославль, г. Кострома, г. Архангельск;
  - предоставление на постоянной основе доступа через web-интерфейс АИИС к личным кабинетам потребителям для формирования отчетов и получения данных по ОДПУ на их объектах в целях повышения лояльности потребителей-юридических лиц к ПАО «ТГК-2»;

- реализация опытного сбора данных по давлению и температуре с участков тепловой сети в автономном режиме посредством сети NB-IoT.

▪ *в рамках развития геоинформационной системы «Zulu» (ГИС Zulu):*

- обновление единого сервера ГИС «Zulu» и клиентов пользователей для всех регионов на актуальную x64 версию;
- доработка в части интеграции связанных с ГИС «Zulu» информационных систем в рамках централизации после обновления версии;
- доработка функционала интеграции с АИИС в части получения актуальных данных приборов учета на оперативную схему в ГИС «Zulu».

▪ *в рамках развития информационной системы дистанционного управления услугами (СДДУ):*

- доработка функционала интеграции с интернет-эквайрингом в части снятия лимитов суммы платежей, оптимизации форм оплаты;
- добавление функционала архивирования пользователей;
- оптимизация функционала мобильных приложений (Android, iOS).

▪ *в рамках создания информационной системы Управления автотранспортом (УАТ):*

- настройка интеграции с корпоративными информационными системами для получения данных по единым справочникам;
- настройка интеграции с системами спутникового мониторинга с целью получения данных по пробегу транспортных средств и уровню топлива;
- настройка интеграции с системой учета заправок ГСМ с целью получения данных по заправкам транспортных средств;
- настройка функционала формирования путевых листов и отчетных форм;
- реализация процесса формирования Заявок на автотранспорт на Корпоративном портале;
- реализация отчета по формированию себестоимости эксплуатации ТС
- ввод информационной системы в промышленную эксплуатацию.

▪ *в рамках проекта по автоматизации бизнес-процессов по исполнению расходных договоров (проект Исполнение расходных договоров):*

- разработка и согласование схемы бизнес-процессов исполнения расходных договоров;
- нормализация данных по условиям договоров, скорректированные условия по типовым условиям загружены в ИС;
- согласование и реализация алгоритмов и функционала формирования графиков поставок и оплат для обеспечения бизнес-процесса исполнения расходных договоров;
- реализация отчетности по контролю исполнения договоров;
- актуализация статусов действующих договоров, отражение ответственных исполнителей и заполнение плановых графиков поставки и оплаты.

▪ *в рамках реализации управленческих отчетных форм:*

- реализация функционала по формированию 5 форм отчетов в требуемых разрезах и группировках: БДДС (Исполнение и План), БДР, Ремонты, Услуги производственного характера (УПХ), PL (план-отчет о прибылях и убытках);
- разработка механизмов интеграции данных из АИС КУБ в 1С (в части счетов - 5%, в 1С загружены и выверены данные с января 2023 года);
- реализация функционала формирования недоплат по состоянию на любую дату, исключения заявок из планового БДДС, оперативных планов, а также функционала секвестирования по статьям.

▪ *в рамках развития информационной системы 1С Документооборот:*

- разработка функционала по выставлению претензий по прочим доходным договорам с заполнением графиков расчетов, настроена интеграция с ПИД, реализовано автоматическое создание карточки исходящего документа с вложенной формой претензии;

- выполнение необходимой доработки в части обеспечения согласования и актуализации должностных инструкций сотрудников и положений о подразделениях;
- реализация функционала по возможности выбора типовой формы технического задания в зависимости от указанного типа ТЗ;
- выполнение доработки в части создания обращений по вопросам качества из различных источников с несколькими адресами.

▪ *в рамках развития информационной системы 1С Управление Холдингом:*

- внедрение функционала контроля двойных оплат при формировании заявок на оплату;
- доработка механизма обмена данными с ЕИС в части обеспечения фактического исполнения расходных договоров;
- разработка функционала по обеспечению проведения регламентированных процедур, по формированию шаблонов для типовых и нетиповых договоров и механизма пакетного формирования документации по закупке;
- настройка возможности создания и согласования документов Заявка БДР, Проект договора для РП, Расчет НМЦД.

▪ *в рамках развития информационной системы материально-технического обеспечения (ИС МТО):*

- реализация мероприятия по повышению качества контрольных процедур в закупочной деятельности (приказ от 18.04.2023 №П94/0001-2023 «Об актуализации Матрицы контролей по функционалу «Закупочная деятельность», распоряжение от 12.05.2023 №118 «О повышении качества контрольных процедур в закупочной деятельности»);
- реализация функционала для обеспечения перехода на электронный документооборот в части подписания документов первичного учета ТМЦ;
- выполнение разработки в части планирования и учета СИЗ/СиОС;
- разработка дополнительных отчетов для управления материально-технических ресурсов (УМТР), бухгалтерии и других структурных подразделений.

▪ *настройка и доработка иных эксплуатируемых в Компании информационных систем в связи с изменениями законодательства (АИС КУБ-3, ИС ЗУП (в том числе в дочерних обществах), ИС «Закупки», ИС СЭД).*

10.4. Сайт Общества

Сайт Общества содержит следующие разделы, которые регулярно пополняются и обновляются:

▪ **О Компании.** Раздел содержит информацию об истории, миссии и стратегической цели Компании, информацию об органах управления и контроля Компании, в разделе приведена характеристика регионов деятельности и структура бизнеса Компании. Раздел также содержит информацию о текущих вакансиях Компании.

▪ **Акционерам и инвесторам.** В этом разделе содержится информация о ценных бумагах, регистраторе и аудиторе. Также размещены Устав, внутренние документы, документы, подлежащие раскрытию на рынке ценных бумаг, квартальные и годовые корпоративные и бухгалтерские отчеты.

▪ **Потребителям.** Раздел содержит перечень нормативно-правовых актов, используемых в деятельности Компании, информацию о тарифах на электрическую и тепловую энергию и способах заключения договоров снабжения, контактную информацию Центров обслуживания клиентов. В разделе размещены документы, подлежащие раскрытию в соответствии со Стандартами раскрытия информации в сфере теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, а также информация по тарифам и ценам, раскрываемая субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии.

▪ **Закупки и продажа.** В этом разделе содержится информация о проводимых Компанией регламентированных закупках, а также предложения по аренде и реализации принадлежащего имущества.

▪ **Пресс-центр.** В этом разделе оперативно размещаются новости Компании и новости энергетики, размещаются статьи о Компании, опубликованные в СМИ. Посетители сайта смогут найти фотографии менеджмента и производственных мощностей Компании.

▪ **Личный кабинет.** В этом разделе реализован онлайн-сервис по оплате коммунальных услуг, проверке взаиморасчетов с Компанией, получению платежных документов, передаче показаний индивидуальных приборов учета.

▪ **Подключение к системе теплоснабжения.** В этом разделе реализован онлайн-сервис для примерного расчета стоимости подключения к теплоснабжению, так же можно проверить статус заявки на подключение, или инициировать процедуру подключения к системе теплоснабжения.

▪ **Контактная информация.** Раздел содержит информацию о юридическом и фактическом адресах Компании, телефонах и электронных адресах отделов по работе с потребителями, пресс-службы, региональных подразделений и реквизитах Общества, а также карту с указанием местонахождения Компании.

Сайт Компании работает на выделенном сервере и реализован на платформе разработки и управления сайтом «1С-Битрикс». Доступ из сети Интернет обеспечиваются за счет дублированного канала связи с применением современных средств защиты и контроля трафика.

Кроме размещения информации на собственном сайте, Общество также в соответствии с законодательством Российской Федерации размещает в ленте новостей информационного агентства «Интерфакс» сообщения о существенных фактах и иную информацию, подлежащую раскрытию, а также на странице, используемой Обществом для раскрытия информации и предоставленной одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг - ООО «Интерфакс-ЦРКИ».

10.5. Свод основных ИТ-проектов за 2023 год

Основные проекты по внедрению информационных систем за 2023 год

тыс. руб. без НДС

Наименование проекта	План	Факт
Поставка ИТ оборудования для нужд Общества	2 573,77	1 895,00
Поставка копировально-множительной техники для нужд Общества	4 176,54	3 445,64
Поставка серверного оборудования для нужд Общества	12 020,81	12 015,74
Поставка оборудования передачи данных для нужд Общества	3 474,14	3 400,00
Поставка малоценного ИТ оборудования для нужд Общества	3 520,00	2 860,99
Поставка оборудования не требующего монтажа для нужд Общества	6 069,30	5 998,33
Поставка оборудования для системы регистрации переговоров для нужд Ярославских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3	600,00	598,58
Создание структурированной кабельной системы в здании Ярославских тепловых сетей	6 000,00	5 468,46
Поставка расходных материалов и запасных частей для вычислительной техники	2 232,00	2 120,70
Поставка расходных материалов на содержание средств связи	1 059,00	984,09
Выполнение работ по созданию структурированной кабельной системы Северодвинской ТЭЦ-2	8 000,00	6 300,00
Поставка расходных материалов и запчастей для оргтехники г. Архангельск	2 943,00	2 900,97
ИТОГО	52 668,56	47 988,51

Примечание:
* Экономия по результатам конкурентных процедур закупок составила порядка 4,6 млн. руб.

В 2024 году планируется осуществить следующие мероприятия:

- продолжение работ по замене импортного оборудования (серверное оборудования, системы хранения данных, оборудование передачи данных) на оборудование отечественного производства, пересмотр стандартов в построении ИТ решений в части полного отказа от зарубежного оборудования;

- перевод части вычислительной нагрузки на оборудование отечественного производства и под управление отечественных операционных систем;
- обновление платформы функционирования сайта Общества;
- обновление платформ функционирования ИТ сервисов Общества;
- подключение площадки Ярославских тепловых сетей к основным центрам обработки данных на скорости 10 Гб/с;
- поставка и установка видеостены в диспетчерском центре Ярославских тепловых сетей;
- модернизация оборудования сети передачи данных на основных площадках Общества в Архангельской области, расширение распределенной мультисервисной сети;
- завершение работ и ввод в эксплуатацию СКС Северодвинской ТЭЦ-2;
- приобретение оборудования связи, в рамках плановых мероприятий по обновлению техники на площадках Компании;
- приобретение копировально-множительной техники, в рамках обновления парка печатной техники на всех площадках Компании, обновление парка компьютерной техники;
- замена системы бесперебойного электропитания на Ярославских площадках;
- продолжение работ в рамках импортозамещения оборудования и программного обеспечения:
  - 1С УХ - разработка функционала по формированию выходных управленческих форм (Топливный план-факт, Производственная программа, Персонал, баланс), исполнение расходных договоров (обеспечение контрольных сроков бизнес процессов, план-фактный анализ графиков поставки и оплаты для договоров БРП), развитие функционала в части обеспечения проведения закупочных процедур;
  - 1С ДО - разработка функционала в части дальнейшей автоматизации ЭДО и взаимодействия с порталом Госуслуг;
  - ИС МТО - развитие блока средств индивидуально защиты (СИЗ), разработка функционала в части обмена информацией по давальческим материалам между ПАО «ТГК-2» и ООО «ТГК-2 Энергоремонт»;
  - 1С ЗУП - развитие функционала 1С ЗУП в части обеспечения возможности учета персональных данных (приказ Роскомнадзора от 28.10.2022 № 179), обновление конфигурации до актуальной версии;
  - ИС «Тепло»:
    - формирование базы данных, тестирование расчетных модулей для г. Северодвинска;
    - расширение функционала модуля «Планирование»;
    - обеспечение соответствия программ требованиям законодательства.
  - ИС ТОиР - переход на платформу 1С, перенос функционала и справочников;
  - АИИС - дальнейшее подключение к системе ОДПУ (целевое значение 3 900 шт.) в г. Ярославль, г. Архангельск, г. Северодвинск, г. Кострома. Увеличение объема данных передаваемых в SCADA-системы;
  - ГИС Zulu - реализация интеграции с АИИС и SCADA-систем с целью визуализации данных на оперативных схемах диспетчерских тепловых сетей;
  - СДУУ - расширение функционала в части увеличение сервисов доступных для пользователей;
  - УАТ - реализация функционала в части учета ремонтных работ и технического обслуживания транспортных средств, списания товарно-материальных ценностей на транспортные средства.

11. Корпоративное управление, ценные бумаги

11.1. Ценные бумаги, акционерный капитал

Общество учреждено на основании решения единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» и зарегистрировано как юридическое лицо 19.04.2005. При учреждении уставный капитал Общества составил 10 000 000 руб. Обществом были размещены 1 000 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале Общества составила 100%.

После реорганизации Общества путем присоединения к нему пяти региональных генерирующих компаний, образованных ранее в результате реформирования АО-энерго, и конвертации их акций в акции Общества (01.07.2006) уставный капитал составил 7 117 127 045,01 руб. С учетом первичного выпуска было размещено 700 328 533 458 обыкновенных и 11 384 171 043 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале Общества составила 49,19%.

После завершения формирования целевой структуры Общества (03.05.2007) путем присоединения к нему ОАО «Архангельская генерирующая компания» уставный капитал увеличился до 11 124 968 918,18 руб.: 1 095 996 358 137 обыкновенных и 16 500 533 681 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале Общества составила 49,36%.

В целях финансирования утвержденной Советом директоров Инвестиционной программы Обществом осуществлена дополнительная эмиссия акций. 05.12.2007 внеочередным Общим собранием акционеров (протокол №3 от 07.12.2007) принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения 440 550 372 763 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая посредством открытой подписки. Размещение дополнительных акций состоялось в апреле 2008 года. В результате размещения 360 000 000 000 обыкновенных акций уставный капитал Общества составил 14 724 968 918,18 руб.: 1 455 996 358 137 обыкновенных и 16 500 533 681 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале Общества уменьшилась до 37,29%.

28.09.2007 Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол №261) одобрено отчуждение 33,47%-ного пакета акций Общества, принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» и относимых в соответствии с разделительным балансом на балансы выделяемых из ОАО РАО «ЕЭС России» компаний ОАО «Государственный Холдинг» и ОАО «Государственный Холдинг Гидро ОГК». 14.03.2008 Тендерная комиссия ОАО РАО «ЕЭС России» подвела итоги приема оферт на приобретение данного пакета акций. За выставленный на продажу пакет акций Общества (372 338 967 050 обыкновенных акций) ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» предложило 9,3 млрд. руб. ($392.9 млн.), или 0,025 руб. ($0.001055) за 1 обыкновенную акцию. 09.06.2008 указанные акции зачислены на лицевой счет ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» в реестре акционеров Общества.

В результате их приобретения и приобретения акций дополнительной эмиссии, размещенных посредством открытой подписки, доля ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» в уставном капитале Общества составила 44,92%, доля ОАО РАО «ЕЭС России» уменьшилась до 12,01%.

В целях присоединения ОАО «ТГК-2 Холдинг» и завершения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» 01.07.2008 Обществом были размещены 2 405 498 113 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. В результате размещения уставный капитал Общества увеличился до 14 749 023 899,31 руб.: 1 458 401 856 250 обыкновенных и 16 500 533 681 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» в уставном капитале Общества составила 44,84%.

В целях финансирования утвержденной Инвестиционной программы Обществом осуществлена дополнительная эмиссия акций. 05.12.2007 внеочередным Общим собранием акционеров (протокол № 3 от 07.12.2007) принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения 440 550 372 763 дополнительных обыкновенных именных

бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая посредством открытой подписки. Размещение дополнительных акций состоялось в апреле 2008 года. В результате размещения 360 000 000 000 акций уставный капитал Общества составил 14 724 968 918,18 руб.: 1 455 996 358 137 обыкновенных и 16 500 533 681 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале Общества уменьшилась до 37,29%.

15.05.2008 дополнительные акции Общества, размещенные по открытой подписке, допущены к обращению на фондовой бирже РТС, 04.07.2008 - на ММВБ.

09.06.2008 ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» приобрело акции, принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России» и приходящиеся на «долю государства». В результате их приобретения и приобретения акций дополнительной эмиссии доля ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» в уставном капитале Общества составила 44,92 %, доля ОАО РАО «ЕЭС России» уменьшилась до 12,01 %.

В целях присоединения ОАО «ТГК-2 Холдинг» и завершения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» 01.07.2008 Обществом были размещены 2 405 498 113 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. В результате размещения уставный капитал Общества увеличился до 14 749 023 899,31 руб.: 1 458 401 856 250 обыкновенных и 16 500 533 681 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Доля ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» в уставном капитале Общества составила 44,84 %.

30.06.2008 «Дойче Банк Траст Компани Америкас» (Deutsche Bank Trust Company Americas) открыл программу выпуска глобальных депозитарных расписок (GDR) по Правилу 144A и Положению S. В июле 2008 года депозитарные расписки, выпущенные на акции Общества, распределены владельцам депозитарных расписок ОАО РАО «ЕЭС России».

22.08.2008 дополнительные акции Общества, размещенные в целях присоединения ОАО «ТГК-2 Холдинг», допущены к обращению на фондовой бирже РТС, 06.11.2008 - на ММВБ.

В целях привлечения Обществом средств для реализации инвестиционных проектов и рефинансирования Общества 16.06.2011 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол № 9 от 21.06.2011) принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций бездокументарной формы в количестве 1 350 000 000 000 штук номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая (на общую сумму по номинальной стоимости 13 500 000 000 руб.), размещаемых посредством закрытой подписки, определена цена размещения дополнительных акций - 0,01 руб.

01.03.2012 Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций, выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-10420-A-016D.

19.03.2012 Генеральным директором Общества (приказ № 62) определена дата начала размещения дополнительных акций - 26.03.2012, а также дата окончания размещения дополнительных акций - та из нижеследующих дат, которая наступит ранее:

- дата размещения последней акции дополнительного выпуска; или
- 01 марта 2013 года.

В апреле-мае 2012 года в результате осуществления акционерами Общества преимущественного права приобретения дополнительных акций в соответствии со ст. 40, 41 Федерального закона «Об акционерных обществах» размещено 2 994 497 обыкновенных акций дополнительного выпуска.

28.02.2013 Советом директоров Общества (протокол № б/н от 28.02.2013) принято решение о внесении Изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг в части порядка определения даты окончания размещения ценных бумаг на один год.

28.02.2013 Генеральным директором Общества (приказ № 41) приостановлено размещение ценных бумаг дополнительного выпуска.

23.04.2013 Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрированы Изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг.

В соответствии с указанными выше зарегистрированными Изменениями 24.04.2013 Генеральным директором Общества (приказ № 98) определена дата окончания размещения дополнительных акций, а именно: датой окончания размещения ценных бумаг дополнительного выпуска является та из нижеследующих дат, которая наступит ранее:

- дата размещения последней акции дополнительного выпуска; или
- 01 марта 2014 года.

Дата, с которой размещение дополнительных акций возобновилось: 25.04.2013.

28.02.2014 Советом директоров Общества (протокол № б/н от 28.02.2014) принято решение о внесении Изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг в части порядка определения даты окончания размещения ценных бумаг на один год.

28.02.2014 Генеральным директором Общества (приказ № 52) приостановлено размещение ценных бумаг дополнительного выпуска.

10.04.2014 Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрированы Изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг.

В соответствии с указанными выше зарегистрированными Изменениями 16.04.2014 Генеральным директором Общества (приказ № 97) определена дата окончания размещения дополнительных акций, а именно: датой окончания размещения ценных бумаг дополнительного выпуска является та из нижеследующих дат, которая наступит ранее:

- дата размещения последней акции дополнительного выпуска; или
- 01 марта 2015 года.

Дата, с которой размещение дополнительных акций возобновилось: 16.04.2014.

01.03.2015 завершено размещение дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций. Количество фактически размещенных ценных бумаг: 2 994 497 штук, что составляет 0,00022% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска, подлежавших размещению.

Отчет об итогах дополнительного выпуска акций зарегистрирован Банком России 09.04.2015.

07.05.2015 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России № 7 по Ярославской области за государственным регистрационным номером (ГРН) 2157627067970 зарегистрированы изменения в Устав Общества, которые внесены на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2011 (протокол № 9 от 21.06.2011) и зарегистрированного 09.04.2015 Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Общества.

23.01.2017 внеочередным Общим собранием акционеров Общества принято решение об утверждении Устава в новой редакции №3 (протокол № 16 от 26.01.2017). В соответствии с Уставом Общества Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №2» (ОАО «ТГК-2») переименовано в Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №2» (ПАО «ТГК-2»).

Устав Общества в новой редакции №3 зарегистрирован 07.02.2017 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России № 7 по Ярославской области за государственным регистрационным номером (ГРН) 2177627133077.

Устав Общества в новой редакции №4 утвержден годовым Общим собранием акционеров Общества 28.06.2019 (протокол №20 от 01.07.2019) и зарегистрирован 10.07.2019 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России № 7 по Ярославской области за государственным регистрационным номером (ГРН) 2197627369553 (далее - Устав Общества в новой редакции №4),

Размер уставного капитала ПАО «ТГК-2» в соответствии с Уставом, зарегистрированным в установленном порядке, составляет 14 749 053 844,28 руб.: 1 458 404 850 747 обыкновенных и 16 500 533 681 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

По состоянию на 31.12.2023, по известной Обществу информации, акционерами, владевшими более 20% от уставного капитала Общества, являлись:

- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество), владевшее 59,8% от уставного капитала Общества;
- компания КОСТРОМА КОГЕНЕРАЦИЯ ЛИМИТЕД (KOSTROMA KOGENERATSIYA LIMITED), владевшей 23,59% от уставного капитала Общества.

На основании Решения Ленинского районного суда г. Ярославля от 14.07.2023 по делу №2-1709/2023 (вступило в законную силу 13.10.2023) об обращении в доход Российской Федерации акций ПАО «ТГК-2» в реестре акционеров Общества по состоянию на дату подписания настоящего отчета произведен перевод акций Общества на лицевой счет Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) в размере 83,4151% от уставного капитала Общества.

Структура зарегистрированного уставного капитала (с дат фактического окончания размещения акций)

с 07.05.2015 по 31.12.2023

Категория акций	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.	Стоимость, руб.	Доля в уставном капитале, %
Уставный капитал, в т.ч.:		1 474 905 384 428	14 749 053 844,28	100,00
Акции обыкновенные	0,01	1 458 404 850 747	14 584 048 507,47	98,88
Акции привилегированные	0,01	16 500 533 681	165 005 336,81	1,12

с 01.07.2008 по 06.05.2015

Категория акций	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.	Стоимость, руб.	Доля в уставном капитале, %
Уставный капитал, в т.ч.:		1 474 902 389 931	14 749 023 899,31	100,00
Акции обыкновенные	0,01	1 458 401 856 250	14 584 018 562,50	98,88
Акции привилегированные	0,01	16 500 533 681	165 005 336,81	1,12

с 23.04.2008 по 30.06.2008

Категория акций	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.	Стоимость, руб.	Доля в уставном капитале, %
Уставный капитал, в т.ч.:		1 472 496 891 818	14 724 968 918,18	100,00
Акции обыкновенные	0,01	1 455 996 358 137	14 559 963 581,37	98,88
Акции привилегированные	0,01	16 500 533 681	165 005 336,81	1,12

с 03.05.2007 по 22.04.2008

Категория акций	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.	Стоимость, руб.	Доля в уставном капитале, %
Уставный капитал, в т.ч.:		1 112 496 891 818	11 124 968 918,18	100,00
Акции обыкновенные	0,01	1 095 996 358 137	10 959 963 581,37	98,52
Акции привилегированные	0,01	16 500 533 681	165 005 336,81	1,48

с 01.07.2006 по 02.05.2007

Категория акций	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.	Стоимость, руб.	Доля в уставном капитале, %
Уставный капитал, в т.ч.:		711 712 704 501	7 117 127 045,01	100,00
Акции обыкновенные	0,01	700 328 533 458	7 003 285 334,58	98,40
Акции привилегированные	0,01	11 384 171 043	113 841 710,43	1,60

с 19.04.2005 по 30.06.2006

Категория акций	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.	Стоимость, руб.	Доля в уставном капитале, %
Уставный капитал, в т.ч.:		1 000 000 000	10 000 000,00	100,00
Акции обыкновенные	0,01	1 000 000 000	10 000 000,00	100,00

Структура акционерного капитала (без учета клиентов номинальных держателей)

Наименование лица	на 31.12.2022		на 31.12.2023	
	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество)	-	-	59,80	59,80
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НД)	95,88	95,88	36,20	36,20
Прочие юридические лица	0,20	0,20	0,20	0,20
Физические лица	3,86	3,86	3,74	3,74
Счет неустановленных лиц	0,06	0,06	0,06	0,06
ИТОГО	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**

Примечание:

- голосующими являются обыкновенные и привилегированные акции.
- на основании Решения Ленинского районного суда г. Ярославля от 14.07.2023 по делу №2-1709/2023 (вступило в законную силу 13.10.2023) об обращении в доход Российской Федерации акций ПАО «ТГК-2» в реестре акционеров Общества по состоянию на дату подписания настоящего отчета произведен перевод акций Общества на лицевой счет Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) в размере 83,4151% от уставного капитала Общества.

Информация о лицах, владевших более 2% акций Общества

Полное и сокращенное фирменные наименования	Место нахождения	ИНН	ОГРН	Дата составления списка лиц, имевших право на участие в Общем собрании акционеров					
				05.06.2021		05.06.2022		05.06.2023	
				% от УК	% от АО	% от УК	% от АО	% от УК	% от АО
Общество с ограниченной ответственностью «СОВЛИНК» Д.У., ООО «СОВЛИНК» Д.У.	Российская Федерация, 119019, г. Москва, Кремлевская наб., д. 1, стр. 2	7707121820	1027739102225	14,54	14,70	14,54	14,70	14,54	14,70
Общество с ограниченной ответственностью «СОВЛИНК» Д.У., ООО «СОВЛИНК» Д.У.	Российская Федерация, 119019, г. Москва, Кремлевская наб., д. 1, стр. 2	7707121820	1027739102225	7,23	7,31	7,23	7,31	7,23	7,31
КОСТРОМА КОГЕНЕРАЦИЯ ЛИМИТЕД (KOSTROMA KOGENERATSIYA LIMITED)	Кипр	не применимо	не применимо	23,59	23,86	23,59	23,86	23,59	23,86
Общество с ограниченной ответственностью «СОВЛИНК» Д.У., ООО «СОВЛИНК» Д.У.	Российская Федерация, 119019, г. Москва, Кремлевская наб., д. 1, стр. 2	7707121820	1027739102225	27,00	27,31	25,00	25,28	25,00	25,28
Общество с ограниченной ответственностью «СОВЛИНК» Д.У., ООО «СОВЛИНК» Д.У.	Российская Федерация, 119019, г. Москва, Кремлевская наб., д. 1, стр. 2	7707121820	1027739102225	9,55	9,65	9,55	9,65	9,55	9,65
Общество с ограниченной ответственностью «Долговое агентство», ООО «Долговое агентство»	150003, Российская Федерация, г. Ярославль, ул. Пятницкая, д. 6, каб. 321	4401109309	1104401004685	-	-	2,00	2,02	2,00	2,02

Примечание:
- с 28.06.2019 по 26.03.2020 ООО «СОВЛИНК» осуществляло доверительное управление правами по обыкновенным акциям Общества, принадлежащим акционерам Общества - компании Janan Holdings Limited (Джанан Холдингс Лимитед), компании Raltaka Enterprises Ltd. (Ралтака Энтерпрайзес Лтд.), ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» и компании Litim Trading Limited (Литим Трейдинг Лимитед) на праве собственности (32,8024 % от уставного капитала Общества);
- с 27.03.2020 по 27.12.2021 ООО «СОВЛИНК» осуществляло доверительное управление правами по обыкновенным акциям Общества, принадлежащим акционерам Общества - компании Janan Holdings Limited (Джанан Холдингс Лимитед), компании Raltaka Enterprises Ltd (Ралтака Энтерпрайзес Лтд), ООО «КОРЕС ИНВЕСТ», ООО «Долговое агентство» и компании Litim Trading Limited (Литим Трейдинг Лимитед) на праве собственности (59,8025 % от уставного капитала Общества).
- с 28.12.2021 ООО «СОВЛИНК» осуществляло доверительное управление правами по обыкновенным акциям ПАО «ТГК-2», принадлежащим акционерам ПАО «ТГК-2» - компании Джанан Холдингс Лимитед (Janan Holdings Limited, 14,5377% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), компании Ралтака Энтерпрайзес Лтд (Raltaka Enterprises Ltd, 7,2295% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» (9,5456% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), ООО «Долговое агентство» (25,0001% от уставного капитала ПАО «ТГК-2») и компании Литим Трейдинг Лимитед (Litim Trading Limited, 1,4896% от уставного капитала ПАО «ТГК-2») на праве собственности (общая доля составляет 57,8025% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»).
- Решение Ленинского районного суда г. Ярославля от 14.07.2023 (изготовлено в окончательной форме 31.07.2023) по делу №2-1709/2023 об обращении в доход Российской Федерации акций ПАО «ТГК-2», принадлежащих акционерам ПАО «ТГК-2» - компании КОСТРОМА КОГЕНЕРАЦИЯ ЛИМИТЕД (KOSTROMA KOGENERATSIYA LIMITED, 23,5935% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), компании Джанан Холдингс Лимитед (Janan Holdings Limited, 14,5377% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), компании Ралтака Энтерпрайзес Лтд (Raltaka Enterprises Ltd, 7,2487% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), ООО «КОРЕС ИНВЕСТ» (9,5456% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), ООО «Долговое агентство» (27,0001% от уставного капитала ПАО «ТГК-2») и компании Литим Трейдинг Лимитед (Litim Trading Limited, 1,4896% от уставного капитала ПАО «ТГК-2») на праве собственности (общая доля составляет 83,4151% от уставного капитала ПАО «ТГК-2»), вступило в законную силу 13.10.2023. По состоянию на 31.12.2023 осуществлен перевод 59,8025% от уставного капитала ПАО «ТГК-2», на дату подписания настоящего отчета - 83,4151% от уставного капитала ПАО «ТГК-2».

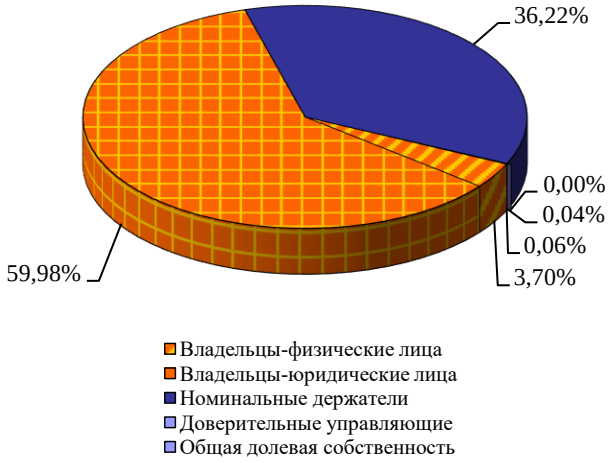
Структура акционерного капитала по типам держателей (без учета клиентов номинальных держателей)

Тип держателя	на 31.12.2022		на 31.12.2023	
	Количество держателей	Количество акций, шт.	Количество держателей	Количество акций, шт.
Владельцы - физические лица	298 033	56 382 197 352	297 967	54 560 823 026
Владельцы - юридические лица	710	2 679 330 863	710	884 709 142 220
Номинальные держатели	9	1 414 303 145 519	9	534 094 244 976
Доверительные управляющие	3	40 273	3	40 273
Общая долевая собственность	618	609 916 935	619	610 145 835
Счет неустановленных лиц	1	930 753 486	1	930 988 098
ИТОГО	**299 374**	**1 474 905 384 428**	**299 309**	**1 474 905 384 428**

Структура акционерного капитала по типам держателей (без учета клиентов номинальных держателей)

по состоянию на 31.12.2022

по состоянию на 31.12.2023



Эмиссия акций

Выпуски акций в обращении

	Акции обыкновенные	Акции привилегированные
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-10420-А	2-01-10420-А
Дата присвоения государственного регистрационного номера выпуска	14.05.2005	29.06.2006
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	14.05.2005	29.06.2006
Орган, осуществивший присвоение выпуску ценных бумаг государственного регистрационного номера	РО ФСФР России в Центральном федеральном округе	ФСФР России
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.	0,01	0,01
Количество размещенных ценных бумаг выпуска с учетом размещенных акций дополнительных выпусков по отношению к данному выпуску, шт.	1 458 404 850 747	16 500 533 681
Количество ценных бумаг выпуска, находящихся в обращении, шт.	1 458 404 850 747	16 500 533 681
Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг	14.05.2005	-*

Примечание:
* - учитывая, что: 1) основной выпуск привилегированных акций образован в результате объединения дополнительных выпусков привилегированных акций, размещенных путем конвертации в них привилегированных акций типа А присоединяемых к Обществу региональных генерирующих компаний; 2) государственный регистрационный номер данного выпуска был аннулирован ФСФР России, а выпуску ценных бумаг присвоен новый регистрационный номер, как таковая дата регистрации отчета об итогах основного выпуска отсутствует.

Информация об объявленных акциях

В соответствии с п. 4.7. ст. 4 Устава в новой редакции №4 Обществом объявлены дополнительно к размещенным акциям 14 999 997 005 503 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая на общую сумму 149 999 970 055,03 руб. Обыкновенные акции, объявленные Обществом к размещению, представляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи 6 Устава в новой редакции №4 Общества.

Эмиссия облигаций

По состоянию на 31.12.2023 у Общества отсутствуют выпуски ценных бумаг, за исключением акций, в отношении которых была бы осуществлена государственная регистрация их выпуска (выпусков) (осуществлено присвоение идентификационного номера, в случае если в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» выпуск (выпуски) ценных бумаг не подлежал (не подлежали) государственной регистрации) и которые не являются погашенными (могут быть размещены, размещаются, размещены и (или) находятся в обращении).

Регистратор

В соответствии с пунктом 2 статьи 149 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и статьей 8 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» ведение реестра акционеров Общества передано регистратору - обществу с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»; адрес, указанный в ЕГРЮЛ: 109028, г. Москва, Хохловский пер., д. 13, стр. 1; фактический адрес (адрес приема посетителей): 115093, г. Москва, 1-й Щипковский пер., д. 20; почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4; телефон: (495) 411-79-11; факс: (495) 411-83-12).

Решением Совета директоров от 17.09.2010 (протокол №29 от 20.09.2010) утвержден регистратор Общества - ЗАО «Иркол», который осуществлял свои функции с 05.10.2010. 02.03.2016 ЗАО «Иркол» завершило процедуру реорганизации в форме присоединения к ООО «Реестр-РН».

Филиалы ООО «Реестр-РН»

Наименование	Адрес	Телефон
Центральный офис	Адрес, указанный в ЕГРЮЛ: 109028, г. Москва, Хохловский пер., д. 13, стр. 1, почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4 фактический адрес (адрес приема посетителей): 115093, г. Москва, 1-й Щипковский пер., д. 20	(495) 411-79-11, факс (495) 411-83-12
Белгородский филиал	г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, д. 52, почтовый адрес: 308000, г. Белгород, Почтамт, а/я 67	(4722) 31-77-22, 31-77-33, факс 31-77-66
Владимирский филиал	600001, г. Владимир, пр. Ленина, д. 15 А, офис 517	(4922) 77-91-44
Воронежский филиал	394030, г. Воронеж, ул. 9 Января, д. 68Б, офис 206	(4732) 41-28-95, 41-28-96
Краснодарский краевой филиал	350911, г. Краснодар, ул. Трамвайная, д. 1/1, офис 608 (шестой этаж), почтовый адрес: 350058, г. Краснодар, а/я 5746	(861) 234-51-01, 234-52-01
Пермский филиал	614045, г. Пермь, ул. Пушкина, д. 21	(342) 233-44-73, 233-46-73
Санкт-Петербургский филиал	192007, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150, офис 402	(812) 363-20-28

Наименование	Адрес	Телефон
Саратовский филиал	410017, г. Саратов, ул. Шелковичная, д. 37/45, офис 904-905	(8452) 65-93-33
Тамбовский филиал	392000, г. Тамбов, ул. Интернациональная, д. 16А, оф. 706А	(4752) 55-79-59
Тульский филиал	300000, г. Тула, ул. Тургеневская, д. 50	(4872) 30-76-43, 30-76-44
Уфимский филиал	450077, г. Уфа, ул. Мустая Карима, д. 16	(347) 285-85-21
Хабаровский филиал	680000, г. Хабаровск, ул. Шеронова, д. 123	(4212) 32-37-71, 32-88-30
Чебоксарский филиал	428003, г. Чебоксары, ул. Ярославская, д. 17, пом. 7	(8352) 58-60-96, 58-62-65
Ярославский филиал	150000, г. Ярославль, ул. Советская, д. 9	(4852) 73-91-58

11.2. Обращение ценных бумаг

Фондовый рынок

Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли.

тыс. руб.

Наименование организатора торговли, по данным результатов торгов на котором определяется рыночная капитализация	На 31.12.2022*	На 31.12.2023**
ПАО Московская Биржа	5 274 887	14 536 734

Примечание:

* Последний торговый день состоялся 30.12.2022.

** Последний торговый день состоялся 29.12.2023.

Обращение акций на рынке ценных бумаг

	Акции обыкновенные	Акции привилегированные
Государственный регистрационный номер	1-01-10420-A	2-01-10420-A
Дата государственной регистрации выпуска	14.05.2005	29.06.2006
ISIN код	RU000A0JNGS7	RU000A0JNGT5
Дата начала обращения на ОАО «РТС»	18.10.2006	18.10.2006
Дата начала обращения на ЗАО «ФБ ММВБ»	20.10.2006	20.10.2006
Дата включения акций в Котировальный список «Б» на ЗАО «ФБ ММВБ»	20.03.2007	-

05.10.2007 обыкновенные акции Общества были включены в Котировальный список «Б» фондовой биржи ОАО «РТС». С 30.04.2009 по заявлению Общества обыкновенные акции были переведены из Котировального списка «Б» в раздел «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга» фондовой биржи ОАО «РТС».

В связи с интеграцией двух крупнейших площадок ММВБ и РТС, с 19.12.2011 торги проводятся на объединенной биржевой площадке «Московская Биржа» (http://moex.com). Организатором торгов на фондовом рынке ММВБ-РТС является ПАО Московская Биржа (до 19.12.2016 - ЗАО «ФБ ММВБ»).

В рамках реформы листинга на Московской Бирже с 9 июня 2014 года сформирован обновленный Список ценных бумаг, допущенных к торгам, состоящий из трех разделов: первый и второй уровни, являющиеся котировальными списками, и третий уровень, который является некотировальной частью списка.

Акции Общества 09.06.2014 были включены:

- обыкновенные акции в Котировальный список второго уровня (ранее - Котировальный список Б);
- привилегированные акции в некотировальную часть списка (третий уровень).

19.12.2016 завершилась реорганизация Группы «Московская Биржа» путем присоединения к ПАО Московская Биржа ее 100% дочерних организаций, в том числе ЗАО «ФБ ММВБ», которое с 19.12.2016 прекратило свою деятельность.

С 31.01.2017 акции обыкновенные именные бездокументарные ПАО «ТГК-2» (государственный регистрационный номер 1-01-10420-А, дата регистрации выпуска 14.05.2005, ISIN код - RU000A0JNGS7, торговый код - TGKB) в соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа решением Председателя Правления ПАО Московская Биржа от 20.01.2017 переведены из раздела Второй уровень в раздел Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

По состоянию на 31.12.2023 Акции Общества допущены к организованным торгам на ПАО Московская Биржа:

- акции обыкновенные (TGKB) http://moex.com/ru/issue.aspx?board=TQNL&code=TGKB
- акции привилегированные (TGKBP)

http://moex.com/ru/issue.aspx?board=TQNE&code=TGKBP

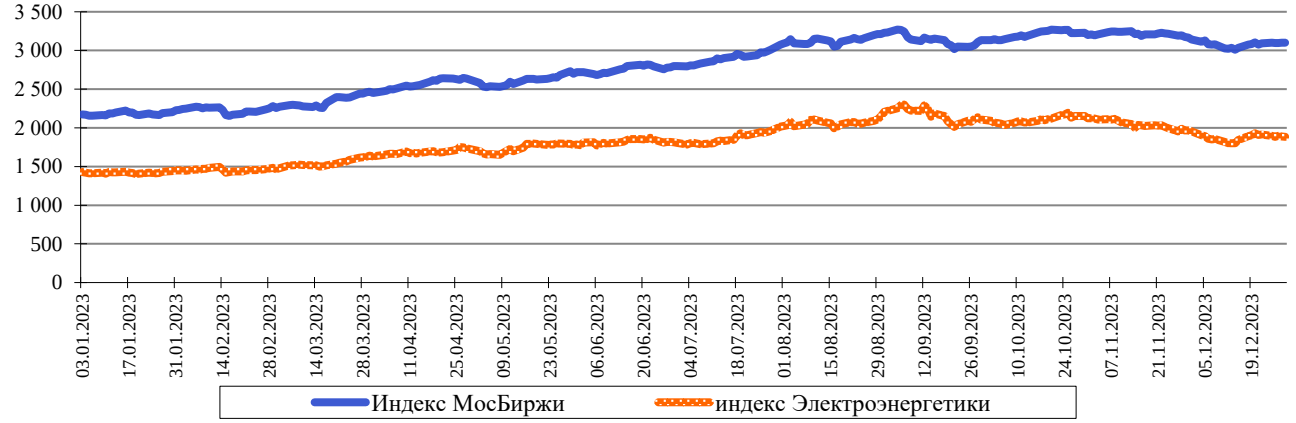
Динамика курса акций и объемы торгов обыкновенными акциями в 2023 году (по данным ПАО Московская Биржа)

02.03.2023 обыкновенные акции Общества включены в базы расчета Индекса акций широкого рынка (MOEXBMI) и Индекса электроэнергетики (MOEXEU), а также входят в базы расчета Индекса РТС электроэнергетики (RTSeu) и Индекса РТС широкого рынка (RUBMI).

18.07.2023 произошел резкий рост (26,5% за торговый день) цены обыкновенных акций Общества в связи с решением Ленинского районного суда г. Ярославля от 14.07.2023 по делу №2-1709/2023 об обращении акций Общества в доход государства.

В августе 2023 года обыкновенные акции Общества продолжили рост: 08.08.2023 рост составил 29,9% за торговый день, 09.08.2023 - 15,9% от предыдущего дня, достигнув максимума за 2023 год - 0,016040 руб. за 1 обыкновенную акцию.

Динамика индекса МосБиржи и индекса Электроэнергетики в 2023 году



По итогам 2023 года Индекс Мосбиржи (IMOEX) прибавил 43,87%, поднявшись с 2154,12 пункта до 3099,11 пункта. Максимальным значением за год для индекса, который включает в себя акции 50 крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, стала отметка 3287,34 пункта. Индекс Мосбиржи рос 8 месяцев подряд - это самая долгая серия роста ключевого индикатора рынка акций за всю историю.

11.3. Распределение прибыли, дивидендная политика

Распределение прибыли

тыс. руб.

Наименование показателя	Нераспределенная прибыль,	в том числе:			
		Резервный фонд	Фонд накопления	Дивиденды	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)
По решению ГОСА по итогам 2006 года	1 016	51	559	406	-
По решению ГОСА по итогам 2007 года	20 433	1 022	11 238	8 173	-
По решению ГОСА по итогам 2008 года	-3 521 772	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2009 года	-1 225 919	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2010 года	-1 772 417	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2011 года	-2 531 215	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2012 года	51 237	2 562	-	-	48 675
По решению ГОСА по итогам 2013 года	68 281	3 414	-	-	64 867
По решению ГОСА по итогам 2014 года	-1 874 608	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2015 года	-1 430 602	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2016 года	-2 337 088	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2017 года	3 012 159	150 608	-	-	2 861 551
По решению ГОСА по итогам 2018 года	3 013 585	-	-	-	-
По решению ГОСА по итогам 2019 года	2 057 265	102 863	-	-	1 954 402
По решению ГОСА по итогам 2020 года	2 115 352	105 768	-	-	2 009 584
По решению ГОСА по итогам 2021 года	237 405	11 870	-	-	225 535
Рекомендации Совета директоров к ГОСА по итогам 2022 года	85 493	4 275	-	-	81 218
Рекомендации Совета директоров к ГОСА по итогам 2023 года	-10 732 769	-	-	-	-

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества в отношении его акционеров - целенаправленный и организованный комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам или оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на накопление и/или на иное целевое использование).

В соответствии со ст. 7 Устава Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев отчетного года может быть принято Общим собранием акционеров в течение 3 (трех) месяцев после окончания соответствующего периода.

Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), а также о дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, принимаются Общим собранием акционеров Общества. При этом решение в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, принимается только по предложению Совета директоров Общества.

Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества, по итогам

финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (Двадцать пять) процентов уставного капитала Общества. При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской отчетности Общества. Дивиденды по привилегированным акциям определенных типов также могут выплачиваться за счет ранее сформированных для этих целей специальных фондов Общества.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 (Десять) рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 (Двадцать пять) рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Дивидендная история

В 2006, 2009-2020 годах дивиденды Общим собранием акционеров Общества не объявлялись (не начислялись) и, соответственно, Обществом не выплачивались.

Показатель	Отчетный год, по итогам которого Общим собранием акционеров объявлены дивиденды	
	2006	2007
Дивиденды начисленные, тыс. руб.	406	8 173
Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб.	384	7 802
Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб.	0,000000571	0,0000073465
Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб.	0,000000571	0,0000073465
Дивидендная доходность по обыкновенным акциям, %	0,0027	0,0257
Дивидендная доходность по привилегированным акциям, %	0,0032	0,0335

Примечание:

- показатель «Дивидендная доходность» рассчитан как отношение объявленного Общим собранием акционеров размера дивидендов на одну акцию к средневзвешенной цене одной акции соответствующей категории на фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» за период, по итогам деятельности которого принято решение о выплате дивидендов. В связи с допуском акций Компании к торгам на фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» 20.10.2006, средневзвешенная цена акций за 2006 год рассчитывалась с момента допуска акций к торгам (20.10.2006) до окончания 2006 года (31.12.2006).

В 2011 году часть суммы дивидендов, начисленных по акциям Общества по итогам 2006 и 2007 годов, но не полученных акционерами Общества по состоянию на 30.09.2011, списана в связи с невостребованностью акционерами дивидендов в течение трех лет с момента начала их выплаты.

11.4. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

11.4.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Общее собрание акционеров осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества в новой редакции №4, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.06.2019 (протокол №20 от 01.07.2019) (далее - Устав Общества в новой редакции №4), Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-2», утвержденным 30.06.2017 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол №17 от 05.07.2017). Указанные документы размещены на сайте Общества по адресу http://www.tgc-2.ru/investors/disclosure/charter/.

В соответствии с пунктом 10.2. статьи 10 Устава Общества в новой редакции №4 к компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1) внесение изменений и (или) дополнений в Устав Общества или утверждение Устава Общества в новой редакции;

2) реорганизация Общества;

3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии, утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;

4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;

5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, за исключением случаев увеличения уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций по решению Совета директоров, установленных Уставом;

6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;

7) дробление и консолидация акций Общества;

8) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;

9) определение количественного состава Совета директоров, избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;

10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;

11) утверждение Аудитора Общества;

12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);

13) утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;

14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, в том числе определение размера дивидендов по акциям каждой категории (типа), формы их выплаты, порядка выплаты дивидендов в неденежной форме, даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;

15) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;

16) принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

17) принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

18) принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;

20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

22) принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции;

23) приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

24) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества определен Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

В 2023 году проведено 1 (одно) Общее собрание акционеров Общества - годовое Общее собрание акционеров Общества в форме заочного голосования без проведения собрания (без совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование), состоявшееся 30.06.2023 (протокол №25 от 05.07.2023).

Во исполнение определения Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2023 (протокол № 25 от 05.07.2023), не подведены итоги по вопросу №2 «О распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов по акциям) и убытков ПАО «ТГК-2» по результатам отчетного 2022 года» и по вопросу №4 «Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТГК-2»».

Решением годового Общего собрания акционеров:

1) утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный 2022 год;

2) определен количественный состав Совета директоров Общества равным 9 (девяти) человек;

3) избрана Ревизионная комиссия Общества;

4) утверждена аудиторская организация Общества;

5) утверждено Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (редакция №3).

11.4.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-2» (редакция №2), утвержденным 30.06.2022 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол №24 от 01.07.2022). Указанные документы размещены на сайте Общества по адресу http://www.tgc-2.ru/investors/disclosure/charter/.

В соответствии с п. 15.1. ст. 15 Устава Общества в новой редакции №4 к компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

1) определение приоритетных направлений деятельности, основных стратегических ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу;

2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;

3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;

4) избрание Корпоративного секретаря Общества и прекращение его полномочий, а также утверждение Положения о Корпоративном секретаре (Аппарате Корпоративного секретаря), оценка работы и утверждение отчетов о работе Корпоративного секретаря, размера выплачиваемых вознаграждений;

5) установление даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, утверждение сметы затрат на проведение общего собрания акционеров Общества и решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;

6) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, которые могут быть рассмотрены в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» только по предложению Совета директоров Общества;

7) размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций;

8) утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций и отчетов об итогах выкупа акций у акционеров Общества;

9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 10, 11, 26, 27, 28, 37, 38 пункта 15.1. статьи 15 Устава;

10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;

13) определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними;

14) утверждение условий договоров (в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемых с Генеральным директором Общества, членами Правления, управляющей организацией (управляющим), изменение указанных договоров;

15) рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;

16) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, утверждение Положения о дивидендной политике;

17) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;

18) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения

смет использования средств по фондам специального назначения;

19) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

20) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;

21) утверждение Стандартов Общества в области организации бизнес-планирования;

22) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения;

23) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

24) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, утверждение Положений о филиалах и представительствах;

25) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 2 (Двух) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена сделки), за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества, и сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества, с учетом подпунктов 26-38 пункта 15.1. статьи 15 Устава;

26) согласие на совершение сделок, предметом которых является недвижимое имущество Общества, в том числе земельные участки, а также объекты незавершенного строительства в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также любых вышеуказанных сделок с недвижимым имуществом, в том числе с земельными участками, а также объектами незавершенного строительства, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;

27) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с арендой и/или передачей в аренду имущества, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, в том числе внесение в изменений и прекращение действия указанных сделок, в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также согласие на совершение любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;

28) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество Общества, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также согласие на совершение любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;

29) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение

электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельным решением Совета директоров Общества путем утверждения соответствующего реестра указанного имущества;

30) согласие на совершение сделок, связанных с передачей в доверительное управление акций (долей) дочерних хозяйственных обществ Общества, а также сделок, связанных с возникновением у Общества прав и/или обязательств по облигациям или векселям (в том числе сделок по приобретению, продаже облигаций, уступке прав по облигациям; приобретению векселя, его акцепту, по индоссированию, авалированию векселя, его акцепту в порядке посредничества, а также оплате векселя) в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены (с учетом положений подпункта 33 пункта 15.1. статьи 15 Устава);

31) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является рассрочка либо отсрочка исполнения гражданско-правовых обязательств, в которых участвует Общество и исполнение которых просрочено более чем на 3 месяца, либо заключение соглашения об отступном или новации таких обязательств, либо уступка прав (требований) или перевод долга по таким обязательствам. Вышеуказанные сделки подлежат согласованию в случаях, если объем обязательства (задолженности) составляет более 2 (Двух) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена сделки);

32) согласие на совершение сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к Обществу или к третьему лицу (в том числе, но не ограничиваясь, договоры дарения, пожертвования, договоры безвозмездного пользования (договоры ссуды), сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед Обществом (в том числе прощение долга) или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

33) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, договоров банковской гарантии, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;

34) согласие на совершение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

35) согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

36) согласие на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

37) принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также (с учетом положений подпункта 38 пункта 15.1. статьи 15 Устава) о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации и прекращении участия Общества в других организациях;

38) согласие на совершение Обществом одной или нескольких взаимосвязанных сделок

по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей дочерних хозяйственных обществ, не занимающихся производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;

39) принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания (переизбрания) на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество;

40) утверждение регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

41) избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

42) избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

43) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);

44) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности;

45) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;

46) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества и Правления Общества;

47) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;

48) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров (участников) дочерних хозяйственных обществ Общества выполняет Совет директоров Общества) и заседаний советов директоров дочерних хозяйственных обществ Общества, в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:

а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) дочерних хозяйственных обществ;

б) о реорганизации, ликвидации дочерних хозяйственных обществ;

в) об определении количественного состава совета директоров (наблюдательного совета) дочерних хозяйственных обществ, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;

г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций дочерних хозяйственных обществ и прав, предоставляемых этими акциями;

д) об увеличении уставного капитала дочерних хозяйственных обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций (для акционерных обществ), путем увеличения номинальной стоимости доли (для обществ с ограниченной ответственностью);

е) о размещении ценных бумаг дочерних хозяйственных обществ, конвертируемых в обыкновенные акции;

ж) о дроблении, консолидации акций дочерних хозяйственных обществ;

з) о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, совершаемых дочерними хозяйственными обществами, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

и) об участии дочерних хозяйственных обществ в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых

участвуют дочерние хозяйственные общества, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;

к) о согласии на совершение дочерними хозяйственными обществами сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

л) об утверждении бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) дочерних хозяйственных обществ и отчета об итогах его выполнения;

м) об утверждении распределения прибыли и убытков по результатам отчетного (финансового) года дочерних хозяйственных обществ;

н) о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям дочерних хозяйственных обществ и порядку его выплаты;

о) о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного (финансового) года, а также по результатам отчетного (финансового) года дочерних хозяйственных обществ;

п) об утверждении (корректировке) инвестиционной программы дочерних хозяйственных обществ и об утверждении (рассмотрении) отчета об итогах ее выполнения;

р) об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты дочерних хозяйственных обществ, а также об утверждении страховщиков (утверждение результатов выбора страховщиков) и страхового брокера, осуществляющего выбор страховщиков дочерних хозяйственных обществ;

с) об утверждении (корректировке) Программы страховой защиты дочерних хозяйственных обществ;

т) о рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа дочерних хозяйственных обществ об обеспечении страховой защиты дочерних хозяйственных обществ;

у) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы дочерних хозяйственных обществ;

ф) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии дочерних хозяйственных обществ.

49) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров дочерних хозяйственных обществ (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):

а) об определении позиции представителей дочерних хозяйственных обществ по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних по отношению к дочерним хозяйственным обществам, касающимся согласования сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

б) об определении позиции представителей дочерних хозяйственных обществ по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних по отношению к дочерним хозяйственным обществам, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции.

50) согласование кандидатур на должности заместителей Генерального директора, директоров по направлению деятельности Общества;

51) утверждение организационной структуры Общества и внесение изменений в нее;

52) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;

53) формирование комитетов Совета директоров Общества, определение их количественного состава, назначение председателя и членов комитетов, а также досрочное прекращение их полномочий;

54) утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества;

55) определение порядка выбора и утверждение кандидатуры оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества, утверждение Реестра оценочных организаций;

56) решение в соответствии с Уставом вопросов, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров обществ, создаваемых в результате реорганизации Общества в форме выделения или разделения;

57) о представлении Генерального директора Общества к государственным наградам за особые трудовые заслуги перед Обществом;

58) утверждение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;

59) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

60) решение вопроса о признании заявленных в суде исков к Обществу, заключении Обществом мирового соглашения по указанным искам и отказе от исковых требований Общества на сумму свыше 2 (Двух) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена иска);

61) определение жилищной политики Общества в части предоставления работникам Общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий в виде субсидии, компенсации затрат, беспроцентных займов и принятия решения о предоставлении Обществом указанной поддержки в случаях, когда порядок ее предоставления не определен жилищной политикой Общества;

62) определение приоритетных инвестиционных проектов Общества;

63) определение порядка использования Обществом денежных средств, полученных в результате размещения Обществом дополнительных акций путем открытой или закрытой подписки;

64) утверждение, изменение, отмена инвестиционной программы/ инвестиционного проекта Общества, отчета об итогах их выполнения;

65) определение условий отбора и утверждение кандидатуры генерального подрядчика для реализации инвестиционной программы Общества;

66) утверждение кандидатуры независимого инженерного эксперта (технического агента) для проведения проверки выполнения инвестиционной программы Общества и подготовки ежеквартальных отчетов о ходе реализации инвестиционной программы Общества, принятие решения о заключении, изменении и расторжении договора с независимым инженерным экспертом (техническим агентом);

67) рассмотрение ежеквартальных отчетов независимого инженерного эксперта (технического агента) о ходе реализации инвестиционной программы Общества;

68) утверждение отчетов Генерального директора Общества о выполнении инвестиционной программы Общества, а также утверждение формата отчета Генерального директора Общества;

69) увеличение уставного капитала Общества путем размещения посредством открытой подписки дополнительных обыкновенных акций, составляющих 25 (Двадцать пять) и менее процентов ранее размещенных обыкновенных акций в пределах количества объявленных обыкновенных акций;

70) решение о размещении Обществом посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции Общества облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции Общества, составляющие 25 (Двадцать пять) и менее процентов ранее размещенных обыкновенных акций Общества;

71) увеличение уставного капитала Общества путем размещения посредством открытой подписки дополнительных привилегированных акций, в пределах количества объявленных привилегированных акций Общества;

72) решение о размещении Обществом посредством открытой подписки облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в привилегированные акции Общества;

73) обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;

74) определение принципов и подходов к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также утверждение внутренних документов Общества, определяющих политику Общества в области организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;

75) утверждение кандидатуры на должность руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, и прекращение его полномочий;

76) утверждение условий трудового договора (в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемого с руководителем структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, изменение указанного договора;

77) привлечение к дисциплинарной ответственности руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;

78) рассмотрение отчетов руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, о деятельности подразделения (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей);

79) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Правлению и Генеральному директору Общества.

Порядок выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества и процедуры созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

Во исполнение определения Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2023 (протокол № 25 от 05.07.2023), не подведены итоги по вопросу №4 «Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТГК-2»», с 01.07.2023 Совет директоров Общества не сформирован.

Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2022 (протокол №24 от 01.07.2022), действовавший до 30.06.2023:

Пяткин Дмитрий Юрьевич, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор[1]

[1] Здесь и далее под термином «неисполнительный директор» понимается член Совета директоров, не соответствующий критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса корпоративного управления и в Приложении 4 Правил листинга ПАО Московская Биржа (до 19.12.2016 - ЗАО «ФБ ММВБ»), а

Год рождения: 1963.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, квалификация - экономист, специальность - международные экономические отношения.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2014/2021 - консультант ООО ТД «Башкирская химия».

2020/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2» (с 2020 года - Председатель Совета директоров);
2017/настоящее время - член Совета директоров АО «Башхим»;
2016/2021 - член Совета директоров ООО КБ «Альба Альянс» (с 2016 года - Председатель Совета директоров);
2013/2021 - член Совета директоров АО «Башкирская содовая компания».

Куликова Светлана Вячеславовна, заместитель Председателя Совета директоров, неисполнительный директор
Год рождения: 1986.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Московская государственная юридическая академия им. О. Е. Кутафина, квалификация - юрист, специальность - юриспруденция.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2018/08.2022 - заместитель руководителя Юридического департамента ООО «СОВЛИНК».

2017/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2» (с 2020 года - заместитель Председателя Совета директоров);
04.2021/07.2021 - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Бренчагов Анатолий Александрович, член Совета директоров, неисполнительный директор
Год рождения: 1959.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Всесоюзный юридический заочный институт, специальность - правоведение.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2007/настоящее время - Генеральный директор ООО «КОРЕС ИНВЕСТ».

2020/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Коберман Леонид Давидович, член Совета директоров, независимый директор
Год рождения: 1973.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Уфимский государственный авиационный технический университет, квалификация - инженер-механик, специальность - оборудование и технология сварочного производства.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
05.2022/настоящее время - Генеральный директор ООО «СХС»;
01.2022/настоящее время - Генеральный директор АО «Револт»;
2018/настоящее время - исполнительный директор ООО «РЕМЭКС».

также не являющийся исполнительным директором (то есть лицом, являющимся членом исполнительных органов Общества и (или) находящимся в трудовых отношениях с Обществом).

2021/настоящее время - член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2» (с 2021 года по 2022 год - Председатель Комитета);
2020/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Королев Дмитрий Валерьевич, член Совета директоров, исполнительный директор
Год рождения: 1982.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее,
1. Новосибирский государственный технический университет, квалификация - инженер, специальность - электроснабжение;
2. Сибирский государственный университет путей сообщения, г. Новосибирск, юриспруденция;
3. Московская государственная юридическая академия им. О. Е. Кутафина.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2020/18.12.2023 - заместитель генерального директора по международно-правовым вопросам ПАО «ТГК-2»;
2019/2020 - заместитель директора по корпоративной защите ПАО «ТГК-2»;
2018/2019 - начальник отдела контрактной службы ФГБУК «АУИПИК» Министерства культуры Российской Федерации.

12.01.2022/18.12.2023* - член Комитета по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» (с 2022 года до 18.12.2023 - Председатель Комитета);
2020/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Королева Д.В. от 18.12.2023 и в соответствии с п. 6.12. Положения о Комитете по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Королев Д.В. с 18.12.2023 считается выбывшим членом Комитета по безопасности (со сложением полномочий Председателя Комитета по безопасности).

Перминов Сергей Николаевич, член Совета директоров, неисполнительный директор
Год рождения: 1982.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее,
1. Академия ФСБ России;
2. Всероссийская академия внешней торговли, специальность - международный бизнес и маркетинг.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2019/настоящее время - заместитель генерального директора по международным проектам ООО «КОРЕС ИНВЕСТ»;
2015/2019 - генеральный директор ЗАО «Группа СИНТЕЗ».

2022/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Плеханов Иван Александрович, член Совета директоров, исполнительный директор
Год рождения: 1992.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Финансовый университет при Правительстве РФ.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2018/30.10.2023 - Советник генерального директора ПАО «ТГК-2».

2021/30.10.2023* - член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2»;
2017/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2» (до 07.02.2017 - ОАО «ТГК-2»);
04.2021/09.2021 - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2».
*На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Плеханова И.А. от 30.10.2023 и в соответствии с п. 6.13. Положения о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2»

(в новой редакции №2) Плеханов И.А. с 30.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по стратегии и развитию.

Ушаков Александр Владимирович, член Совета директоров, неисполнительный директор
Год рождения: 1973.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Кубанский государственный университет, квалификация - экономист, специальность - бухгалтерский учет.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2019/настоящее время - Старший Вице-президент - Директор департамента финансирования промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства ПАО «Промсвязьбвнк»;
2019 - Президент ООО «Консультационно-внедренческая компания «Марги».

2021/настоящее время - член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2»;
2021/30.06.2023 - член Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Чугунов Вячеслав Константинович, член Совета директоров, независимый директор
Год рождения: 1963.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее,
1. Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. М.И. Калинина, квалификация - инженер-механик, специальность - машины и технология обработки металлов давлением;
2. Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, специальность - промышленное и гражданское строительство.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/настоящее время - советник генерального директора АО НИПК «Электрон»;
2016/2020 - советник генерального директора АО «Стройтрансгаз».

30.06.2022/30.06.2023* - член Совета директоров ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) от 26.01.2023 Чугунов В.К. с 27.01.2023 считается выбывшим членом Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Примечание:
Все члены Совета директоров:
- не имеют акций Общества, а также его дочерних обществ;
- не имеют опционов Общества, а также его дочерних обществ;
- не имеют родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления Общества, а также органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В 2023 году сделки между Обществом и членами Совета директоров Общества не совершались.

У Общества отсутствует информация, что в 2023 году совершались сделки по приобретению и/или отчуждению членами Совета директоров Общества акций Общества.

В 2023 году (за период с 01.01.2023 по 30.06.2023) проведено 9 заседаний Совета директоров Общества (все - в заочной форме), на которых рассмотрено 68 вопросов.

Основные вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2023 году следующим направлениям:

1) Созыв годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2022 года:

- О рассмотрении предложений акционеров ПАО «ТГК-2» в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-2», по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «ТГК-2».
- О созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-2», об установлении даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-2»; о предварительном утверждении годового отчета ПАО «ТГК-2» за 2022 год; о рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, о рекомендациях по распределению прибыли и убытков ПАО «ТГК-2» по результатам отчетного 2022 года; о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты по результатам отчетного 2022 года; об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-2»; об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам ПАО «ТГК-2» при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-2», и порядка ее представления; об определении даты направления бюллетеней для голосования лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ТГК-2» и имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-2», и даты направления номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ТГК-2», информации о годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-2» в электронной форме (в форме электронных документов) и т.д.

2) Организация деятельности Правления и Комитетов Совета директоров Общества:

- Об определении количественного состава Комитета по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» и избрании его персонального состава.
- Об определении количественного состава Правления ПАО «ТГК-2» и избрании его персонального состава.

3) Заключение Обществом сделок:

- Об определении цены имущества, являющегося предметом взаимосвязанных сделок, и о даче согласия на совершение взаимосвязанных сделок, заключаемых ПАО «ТГК-2», в качестве крупной сделки общей стоимостью более 25 процентов, но менее 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «ТГК-2» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.
- О даче согласия на совершение ПАО «ТГК-2» сделок, стоимость которых составляет более 2 процентов, но менее 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

4) Участие Общества в других организациях:

- О выдвижении кандидатур для избрания в органы управления и контроля организаций, в которых участвует ПАО «ТГК-2».
- Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повесток дня органов управления дочерних обществ.
- О выдвижении кандидатуры аудитора организации, в которой участвует ПАО «ТГК-2».

5) Организационная структура:

- Об утверждении организационной структуры ПАО «ТГК-2», введенной в действие с 01.04.2023.
- Об утверждении организационной структуры ПАО «ТГК-2», введенной в действие с 01.07.2023.

6) Закупочная и страховая деятельность Общества:

- О составе Центрального закупочного органа ПАО «ТГК-2» - Центральной Конкурсной Комиссии.
- Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «ТГК-2» на право заключения договора обязательного страхования гражданской ответственности ПАО «ТГК-2», как владельца опасного объекта, за причинения вреда в результате аварии на опасном объекте.

- Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «ТГК-2» на право заключения договора обязательного страхования гражданской ответственности ПАО «ТГК-2», как владельца транспортных средств, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу потерпевших при использовании автотранспорта (ОСАГО).

7) Бизнес-планирование и кредитная политика Общества:

- Об утверждении квартальных Кредитных планов ПАО «ТГК-2» на 1 и 2 кварталы 2023 год.
- Об утверждении квартальных Лимитов стоимостных параметров заимствований для ПАО «ТГК-2» на 1 и 2 кварталы 2023 год.
- Об утверждении Отчета об итогах выполнения Бизнес-плана ПАО «ТГК-2» за 2022 год.
- Об утверждении Бизнес–плана ПАО «ТГК-2» на 2023 год.
- Об утверждении отчетов об итогах выполнения индивидуальной Карты целей и ключевых показателей эффективности (КПЭ), контрольных показателей (КП) генерального директора и менеджеров ПАО «ТГК-2» за 2022 год.
- Об утверждении индивидуальных Карт целей и ключевых показателей эффективности (КПЭ), контрольных показателей (КП) для генерального директора и менеджеров аппарата управления ПАО «ТГК-2» на 2023 год.

Сведения об участии членов Совета директоров в заседаниях в 2023 году

Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2023 году членов Совета директоров Общества, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2022 (протокол №24 от 01.07.2022), действовавших до 30.06.2023 (за период с 01.07.2023 по 30.06.2023):

№ п/п	Ф.И.О.	Участие в заседаниях Совета директоров		Участие в заседаниях Комитетов Совета директоров	
		Количество заседаний, принял участие/всего	%	Количество заседаний, принял участие/всего	%
1.	Пяткин Дмитрий Юрьевич	9/9	100	-	-
2.	Куликова Светлана Вячеславовна	9/9	100	-	-
3.	Бренчагов Анатолий Александрович	9/9	100	-	-
4.	Коберман Леонид Давидович, член Комитета по стратегии и развитию	9/9	100	8/8	100
5.	Королев Дмитрий Валерьевич, член Комитета по безопасности	9/9	100	5/5	100
6.	Перминов Сергей Николаевич	9/9	100	-	-
7.	Плеханов Иван Александрович, член Комитета по стратегии и развитию	9/9	100	8/8	100
8.	Ушаков Александр Владимирович, член Комитета по стратегии и развитию	9/9	100	8/8	100
9.	Чугунов Вячеслав Константинович*	1/9	11,11	-	-

*На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) от 26.01.2023 Чугунов В.К. с 27.01.2023 считается выбывшим членом Совета директоров ПАО «ТГК-2».

Перечень совершенных Обществом сделок в 2023 году.

В 2023 году сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, согласие на совершение которых дано Советом директоров Общества, не заключались.

В 2023 году сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, согласие на совершение которых дано Общим собранием акционеров Общества, не заключались.

Обществом в 2023 году заключено 2 сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных

обществах» крупными сделками, согласие на совершение которых дано Советом директоров Общества:

Наименование сделки (реквизиты решения Совета директоров Общества)	Цена сделки, определенная решением Совета директоров Общества, руб. (в т.ч. НДС)
1. Совершение взаимосвязанных сделок между ПАО «ТГК-2» и ПАО «Промсвязьбанк» в качестве крупной сделки общей стоимостью более 25 процентов, но менее 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «ТГК-2» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату по передаче в залог движимого и недвижимого имущества в целях обеспечения обязательств Общества перед Кредитором (протокол №б/н от 26.01.20243)	19 071 659 760,00
2. Совершение взаимосвязанных сделок между ПАО «ТГК-2» и ПАО «Промсвязьбанк» в качестве крупной сделки общей стоимостью более 25 процентов, но менее 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «ТГК-2» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату по передаче в залог движимого и недвижимого имущества в целях обеспечения обязательств Общества перед Кредитором (протокол №б/н от 29.03.2023)	19 071 659 760,00

Общество в 2023 году не заключало сделок с государственными (муниципальными) предприятиями.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТГК-2» вознаграждений и компенсаций (новая редакция №2), утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров Общества 28.02.2018 (протокол № 18 от 01.03.2018) и размещенным на сайте Общества.

Общая сумма вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2023 году составила 16 319,61 тыс. руб.

Сведения о размере всех видов вознаграждения
членам Совета директоров Общества

Наименование вознаграждения	2023 год, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Заработная плата	9 060,72
в том числе премии	1 020,24
Вознаграждение членам Совета директоров	16 319,61
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
ИТОГО	**25 380,33**

Примечание:

- в связи с введением определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 обеспечительных мер, в том числе по запрету выплаты вознаграждений, за исключением выплаты заработной платы, выплата вознаграждения в размере 2 705,60 тыс. руб. не произведена.

Сведения о расходах, связанных с исполнением функций членов Совета директоров Общества, компенсированных в соответствующем периоде: расходы, связанные с исполнением функций членов Совета директоров Общества, в 2023 году компенсировались в размере 1 051,89 тыс. руб.

Комитеты Совета директоров

Советом директоров Общества созданы Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности, Комитет по аудиту, Экспертный комитет, Комитет по безопасности.

1. Комитет по стратегии и развитию создан в соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19). В 2014-2020 годах персональный состав Комитета не избирался. Персональный состав Комитета избранный решением Совета директоров от 20.09.2021 (протокол №б/н от 20.09.2021) - действовал до 12.07.2022.

13.07.2022 Советом директоров (протокол № б/н от 13.07.2022) определен количественный состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров равным 4 (Четыре) человека и избран его персональный состав (по состоянию на 31.12.2023 и на дату подписания настоящего отчета Комитет является недействующим органом, из состава Комитета выбыло 2 из 4 членов Комитета на основании заявлений):

1. Пискунов Владислав Александрович*, Председатель Комитета по стратегии и развитию.
2. Коберман Леонид Давидович.
3. Плеханов Иван Александрович**.
4. Ушаков Александр Владимирович.

* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Пискунова В.А. от 14.12.2023 и в соответствии с п. 6.13. Положения о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Пискунов В.А. с 29.12.2023 считается выбывшим членом Комитета по стратегии и развитию (со сложением полномочий Председателя Комитета по стратегии и развитию).

** На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Плеханова И.А. от 30.10.2023 и в соответствии с п. 6.13. Положения о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Плеханов И.А. с 30.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по стратегии и развитию.

В соответствии с Положением о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества (новая редакция №2), утвержденным Советом директоров Общества 14.04.2022 (протокол №б/н от 15.04.2022), задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в рамках компетенции Комитета.

Компетенцией Комитета является предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам Совета директоров Общества:

- определение приоритетных направлений деятельности, основных стратегических ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу, утверждение стратегии развития Общества;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, утверждение Положения о дивидендной политике;
- утверждение Стандартов Общества в области организации бизнес-планирования, бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, утверждение Положений о филиалах и представительствах;
- определение приоритетных инвестиционных проектов Общества;
- определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров (участников) дочерних хозяйственных обществ Общества выполняет Совет директоров Общества) и заседаний советов директоров дочерних хозяйственных обществ Общества, в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:

а) о реорганизации, ликвидации дочерних хозяйственных обществ;

б) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций дочерних хозяйственных обществ и прав, предоставляемых этими акциями;

в) об увеличении уставного капитала дочерних хозяйственных обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций (для акционерных обществ), путем увеличения номинальной стоимости доли (для обществ с ограниченной ответственностью);

г) о размещении ценных бумаг дочерних хозяйственных обществ, конвертируемых в обыкновенные акции;

д) о дроблении, консолидации акций дочерних хозяйственных обществ;

е) о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, совершаемых дочерними хозяйственными обществами, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

ж) об участии дочерних хозяйственных обществ в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует дочерние хозяйственные общества, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;

з) об утверждении бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) дочерних хозяйственных обществ и отчета об итогах его выполнения.

- определение приоритетных инвестиционных проектов Общества;
- утверждение, изменение, отмена инвестиционной программы/ инвестиционного проекта Общества, отчета об итогах их выполнения;
- утверждение организационной структуры Общества и внесение изменений в нее;
- иные, связанные с вышеуказанными вопросами (за исключением относящихся к компетенции других Комитетов Общества) и иные вопросы по поручению Совета директоров Общества.

Основные решения, принятые Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «ТГК-2» в 2023 году:

1. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить актуализированные существенные условия проекта «Техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1».
2. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Совета директоров АО «ТЭЦ «Белый Ручей»: Об утверждении Бизнес-плана АО «ТЭЦ «Белый Ручей» на 2023 год.
3. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Сервис»: Об утверждении Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Сервис» на 2023 год.
4. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Энергосбыт»: Об утверждении Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Энергосбыт» на 2023 год.
5. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить организационную структуру ПАО «ТГК-2» и ввести ее в действие с 01.04.2023 и с 01.05.2023.

6. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Отчет об итогах выполнения Бизнес-плана ПАО «ТГК-2» за 2022 год.

7. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Бизнес-план ПАО «ТГК-2» на 2023 год.

8. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить индивидуальные Карты целей и ключевых показателей эффективности (КПЭ), контрольных показателей (КП) Генерального директора и менеджеров ПАО «ТГК-2» на 2023 год.

9. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Энергоремонт»: Об утверждении Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Энергоремонт» на 2023 год.

10. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Отчет об итогах выполнения Бизнес-плана ПАО «ТГК-2» за 2022 год.

11. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении индивидуальной Карты целей и ключевых показателей эффективности (КПЭ), контрольных показателей (КП) Генерального директора и менеджеров аппарата управления ПАО «ТГК-2» за 2022 год.

12. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Энергоремонт»: Об утверждении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Энергоремонт» за 2022 год.

13. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Совета директоров АО «ТЭЦ «Белый Ручей»: Об утверждении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана АО «ТЭЦ «Белый Ручей» за 2022 год.

14. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Энергосбыт»: Об утверждении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Энергосбыт» за 2022 год.

15. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Сервис»: Об утверждении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Сервис» за 2022 год.

16. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить организационную структуру ПАО «ТГК-2» и ввести ее в действие с 01.07.2023.

17. Рекомендовано Совету директоров Общества внести изменение в решение Совета директоров ПАО «ТГК-2» от 25.05.2023 (протокол №б/н от 25.05.2023) по вопросу №20, изложив Приложение №7 в редакции Приложения №1 к решению Совета директоров Общества.

18. Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Отчет об итогах выполнения Бизнес-плана ПАО «ТГК-2» за 1 квартал 2023 года.

19. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Энергоремонт»: Об утверждении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Энергоремонт» за 1 квартал 2023 года.

20. Рекомендовано Совету директоров Общества определить позицию по вопросу Общего собрания участников ООО «ТГК-2 Сервис»: Об утверждении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана ООО «ТГК-2 Сервис» за 1 квартал 2023 года.

21. Рекомендовано Совету директоров Общества внести изменение в решение Совета директоров ПАО «ТГК-2» от 25.05.2023 (протокол №б/н от 25.05.2023) по вопросу №20.

2. Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19). В 2014-2023 годах персональный состав Комитета не избирался.

Задачами Комитета являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- определение размера вознаграждения членов Правления и Генерального директора Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- определение условий договоров с членами Правления и Генеральным директором Общества;

- определение критериев подбора кандидатов в члены Правления, на должность Генерального директора Общества и иные отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- оценка деятельности Генерального директора (управляющей организации, управляющего) и членов Правления Общества.

3. Комитет по надежности создан в соответствии с решением Совета директоров от 25.11.2005 (протокол №9). В 2014-2023 годах персональный состав Комитета не избирался.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части:
  - обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений;
  - обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования;
- анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью,

а также ежеквартальное информирование Совета директоров Общества и с докладом о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.

4. Комитет по аудиту создан в соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19). Персональный состав Комитета избран решением Совета директоров от 17.08.2011 (протокол №б/н от 20.08.2011) - действовал до 29.06.2012, от 07.09.2012 (протокол № б/н от 10.09.2012) - действовал до 26.06.2013, от 09.09.2013 (протокол №б/н от 11.09.2013) - действовал до 15.07.2014, в 2014-2020 годах персональный состав Комитета не избирался, от 16.04.2021 (протокол № б/н от 19.04.2021) - действовал до 28.07.2021, от 29.07.2021 (протокол № б/н от 30.07.2021) - действовал до 02.09.2021, от 03.09.2021 (протокол № б/н от 06.09.2021) - действовал до 12.07.2022.

13.07.2022 Советом директоров (протокол № б/н от 13.07.2022) определен количественный состав Комитета по аудиту Совета директоров равным 3 (Три) человека и избран его персональный состав (по состоянию на 31.12.2023 и на дату подписания настоящего отчета Комитет является недействующим органом, так как из состава Комитета выбыло 3 из 3 членов Комитета на основании заявлений):

1. Шишкина Ольга Александровна*, Председатель Комитета по аудиту.
2. Иванина Анна Анатольевна**.
3. Шумова Светлана Николаевна***.

* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шишкиной О.А. от 23.10.2023 и в соответствии с п. 5.12. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Шишкина О.А. с 24.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по аудиту (со сложением полномочий Председателя Комитета по аудиту).

** На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Иваниной А.А. от 18.10.2023 и в соответствии с п. 5.12. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Иванина А.А. с 19.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по аудиту.

*** На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шумовой С.Н. от 18.10.2023 и в соответствии с п. 5.12. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Шумова С.Н. с 19.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по аудиту.

В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденным решением Совета директоров Общества от 20.09.2021 (протокол №б/н от 20.09.2021), основной задачей Комитета является выработка и представление

рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в рамках компетенции Комитета. К основным функциям (компетенции) Комитета относятся:

1. Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности всех видов бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, включая консолидированную, промежуточную и годовую отчетность.

В ходе осуществления контроля полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Комитет рассматривает и анализирует в том числе, но не ограничиваясь:

- показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности, формируемые на основе оценочных суждений;
- методы учета существенных или нехарактерных (нестандартных) операций и сделок, в том числе в случаях, когда стандарты бухгалтерского учета предусматривают возможность применения различных подходов для отражения таких операций и сделок в учете и (или) отчетности;
- информацию, раскрываемую в отчетах об итогах деятельности Общества относительно организации и осуществления управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита;
- проводит оценку влияния на финансовое положение Общества операций и сделок, активов и обязательств, отраженных на счетах забалансового учета.

2. Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита:

- предварительное рассмотрение до вынесения на рассмотрение Совета директоров Общества проекта политики внутреннего аудита Общества, а также последующих изменений в такую политику;
- предварительное рассмотрение предложения о назначении (освобождении от должности) руководителя внутреннего аудита, размере вознаграждения руководителя внутреннего аудита, ключевых показателях эффективности руководителя внутреннего аудита;
- предварительное рассмотрение условий трудового договора (изменений в указанный договор), заключаемого с руководителем внутреннего аудита;
- осуществление оценки политики внутреннего аудита в Обществе, в том числе на предмет соответствия организации внутреннего аудита текущим потребностям Общества;
- предварительное рассмотрение вопроса о привлечении к дисциплинарной ответственности руководителя внутреннего аудита и его поощрении в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;
- предварительное рассмотрение ежегодного плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита, инициирование отдельных вопросов по проверкам, осуществляемых внутренним аудитом по поручению Совета директоров;
- оценка условий осуществления в Обществе внутреннего аудита: наличие всех необходимых ресурсов, доступа к необходимой информации в Обществе, подтверждение отсутствия ограничений или препятствий для выполнения функций внутреннего аудита в Обществе в соответствии с профессиональными стандартами аудиторской деятельности;
- проведение оценки независимости и объективности внутреннего аудита;
- предварительное рассмотрение отчетов руководителя внутреннего аудита о деятельности внутреннего аудита;
- обеспечение возможности обращения руководителя внутреннего аудита непосредственно к Председателю Комитета, членам Комитета и Председателю Совета директоров Общества.

3. Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внешнего аудита, надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов:

- разработка и контроль исполнения политики Общества, определяющей принципы оказания Обществу аудитором услуг аудиторского и неаудиторского характера, в том числе их совмещения;

- формирование для Совета директоров предложения по назначению, переизбранию и отстранению аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения;
- проведение оценки независимости, объективности аудитора и отсутствия у него конфликта интересов;
- получение от аудитора доказательства применения им профессионального скептицизма, особенно при рассмотрении таких областей суждений, как бухгалтерские оценки и учетная политика;
- обеспечение прямого и эффективного взаимодействия с аудитором Общества, в том числе в целях обсуждения сложных вопросов и рисков, связанных с подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также формирования понимания того, как выявленные проблемы и риски рассматриваются исполнительными органами и должностными лицами Общества, как они учитываются в ходе аудита;
- организация возможности беспрепятственного обращения аудитора к Комитету и (или) его Председателю.

4. Обеспечение независимости и объективности осуществления функции управления рисками и внутреннего контроля и оценка качества выполнения:
- осуществление предварительного рассмотрения до утверждения Советом директоров проекта политики в области управления рисками и внутреннего контроля Общества и вносимых последующих изменений;
- рассмотрение и формирование заключения в отношении риск-аппетита и его показателей до их представления на утверждение Совету директоров;
- инициирование (по мере необходимости, при изменении процедур и (или) применимых регуляторных требований) проведения оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля;
- содействие поддержанию эффективного взаимодействия и открытого диалога между подразделениями, ответственными за организацию управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита в Обществе, в том числе в рамках проведения оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрение и формирование для последующего предоставления Совету директоров заключения в отношении результатов оценки эффективности управления рисками и внутреннего контроля, предложения (рекомендации) по совершенствованию организации управления рисками и внутреннего контроля на основании отчетов внутреннего аудитора, аудитора Общества.

5. Обеспечение противодействия недобросовестным действиям работников Общества и оценка качества выполнения:
- разработка, оценка и (или) пересмотр политики и процедур, направленных на выявление и противодействие недобросовестным действиям работников Общества, в том числе в части:
- искажения (намеренного искажения или неполного представления данных) показателей отчетов о финансовом положении Общества;
- совершения неправомерных действий с активами Общества (фальсификация документов, вывод средств, присвоение имущества и др.);
- совершения коррупционных действий (взяточничество, подкуп должностных лиц с целью оказания воздействия на принятие решений);
- осуществление контроля совместно с исполнительными органами управления Общества за реализацией в Обществе надлежащих процедур, обеспечивающих выявление и противодействие недобросовестным действиям работников Общества;
- осуществление контроля соблюдения Кодекса этики, а также контроля организации и эффективности функционирования системы оповещения о (потенциальных) фактах недобросовестных действий работников Общества.

6. Предоставление в соответствии с внутренними документами Общества и по поручению/обращению Совета директоров (Председателя Совета директоров) заключений по иным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров Общества.

Основные решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» в 2023 году:

- Рекомендовано Совету директоров Общества выдвинуть следующую кандидатуру для назначения на годовом Общем собрании акционеров АО «ТЭЦ «Белый Ручей» аудиторской организацией АО «ТЭЦ «Белый Ручей» для проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год - Общество с ограниченной ответственностью Аудиторско-консультационная фирма «Проф-Аудит» (ООО АКФ «Проф-Аудит», ОГРН 1023500877190, ИНН 3525097260).
- Рекомендовано Совету директоров Общества предложить годовому Общему собранию акционеров ПАО «ТГК-2» назначить аудиторской организацией ПАО «ТГК-2» - Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений - аудиторские услуги» (ООО «ЦАТР - аудиторские услуги», ОГРН 1027739707203, ИНН 7709383532).
- Рекомендовано Совету директоров Общества определить размер оплаты услуг аудитора ПАО «ТГК-2» за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-2» по РСБУ за 2023 год , за проведение аудита финансовой отчетности ПАО «ТГК-2» по МСФО за 2023 год, за проведение обзорной проверки промежуточной финансовой отчетности ПАО «ТГК2» по МСФО за 6 месяцев 2023 года.
- Принято к сведению Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-2» за 2022 год.
- Признано Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-2» за 2022 год объективным и независимым с учетом позиции Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» в Оценке Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» Аудиторского заключения независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-2» за 2022 год.
- Рекомендовано включить Оценку Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» Аудиторского заключения независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-2» за 2022 год в состав материалов, представляемых к годовому Общему собранию акционеров ПАО «ТГК-2» по итогам 2022 года.

5. Экспертный комитет создан в соответствии с решением Совета директоров от 31.12.2013 (протокол №б/н от 13.01.2014). Персональный состав Комитета избран решением Совета директоров от 31.12.2013 (протокол №б/н от 13.01.2014) - действовал до 15.07.2014, от 08.08.2014 (протокол №б/н от 11.08.2014) - действовал с 11.08.2014 по 31.07.2015. В 2015-2023 годах персональный состав Комитета не избирался.

Задачей Комитета является выработка и представление экспертных мнений, обзоров и рекомендаций Совету директоров Общества по общему руководству деятельностью Общества и по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- планирование производственно-хозяйственной, финансовой, корпоративной и инвестиционной деятельности Общества;
- надзор за текущим управлением Общества;
- взаимодействие с акционерами, кредиторами, инвесторами, партнерами и контрагентами Общества, а также государственными органами и учреждениями, общественными объединениями и организациями, средствами массовой информации.

К компетенции Комитета относится рассмотрение, анализ и выработка экспертных мнений, обзоров и рекомендаций Совету директоров и Председателю Совета директоров по вопросам, указанным в Задачах Комитета и в соответствии с Планом работы Комитета.

6. Комитет по безопасности создан с 01.01.2022 в соответствии с решением Совета директоров от 12.01.2022 (протокол №б/н от 13.01.2022), которым определен количественный состав Комитета и избран его персональный состав, действовавший до 12.07.2022.

13.07.2022 Советом директоров (протокол № б/н от 13.07.2022) определен количественный состав Комитета по безопасности Совета директоров Общества равным 2 (Два) человека и избран его персональный состав:

1. Королев Дмитрий Валерьевич, Председатель Комитета по безопасности.
2. Овчинников Вадим Викторович.

24.08.2022 Советом директоров (протокол № б/н от 24.08.2022) определен количественный состав Комитета по безопасности Совета директоров Общества равным 3 (Три) человека и дополнительно избрана членом Комитета по безопасности Совета директоров Общества Черемушкина Ольга Олеговна.

16.06.2023 Советом директоров (протокол № б/н от 19.06.2023) определен количественный состав Комитета по безопасности Совета директоров Общества равным 4 (Четыре) человека и дополнительно избран членом Комитета по безопасности Совета директоров Общества Селихов Александр Олегович.

По состоянию на 31.12.2023 и на дату подписания настоящего отчета Комитет является действующим органом, из состава Комитета выбыл 1 из 4 членов Комитета на основании заявления. Членами Комитета по безопасности Совета директоров Общества являются:

1. Королев Дмитрий Валерьевич*, Председатель Комитета по безопасности.
2. Овчинников Вадим Викторович.
3. Селихов Александр Олегович.
4. Черемушкина Ольга Олеговна.

* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Королева Д.В. от 18.12.2023 и в соответствии с п. 6.12. Положения о Комитете по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Королев Д.В. с 18.12.2023 считается выбывшим членом Комитета по безопасности (со сложением полномочий Председателя Комитета по безопасности).

В соответствии с Положением о Комитете по безопасности Совета директоров Общества (редакция №2), утвержденным Советом директоров Общества 24.08.2022 (протокол №б/н от 24.08.2022), задачей Комитета является мониторинг и анализ состояния корпоративной безопасности Общества, оперативное реагирование на условия, создающие уязвимости корпоративной безопасности Общества в том числе, но не ограничиваясь, путем выработки и предоставления рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в рамках компетенции Комитета, а также осуществления взаимодействия с правоохранительными органами и иными государственными органами и институтами, исполнения отдельных поручений Совета директоров Общества, входящих в компетенцию Комитета.

К основным задачам Комитета относится:

- мониторинг и анализ состояния корпоративной безопасности Общества, выявление конфликта интересов при осуществлении должностными лицами полномочий в Обществе;
- выработка и предоставление Совету директоров Общества рекомендаций по эффективности проводимой внутренней политике Общества в сфере обеспечения корпоративной безопасности;
- внесение предложений по изменению локальных актов, связанных с обеспечением корпоративной безопасности в деятельности Общества;
- предоставление рекомендаций Совету директоров Общества по кадровым решениям в отношении внутренней структуры менеджмента Общества;
- осуществление взаимодействия с правоохранительными органами и их должностными лицами, а также представление интересов Общества по поручению Совета директоров перед иными органами федеральной и региональной исполнительной и представительной (законодательной) власти, не включенными в систему правоохранительных органов Российской Федерации;

- осуществление контроля за корпоративной безопасностью в Обществе, в том числе координация деятельности подразделений Общества, отвечающих за корпоративную защиту;
- предоставление при необходимости рекомендаций Совету директоров Общества по внесению изменений в штатное расписание по направлению корпоративной безопасности Общества.

Основные решения, принятые Комитетом по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» в 2023 году:

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить организационную структуру ПАО «ТГК-2» и ввести ее в действие с 01.04.2023 и с 01.05.2023.
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить организационную структуру ПАО «ТГК-2» и ввести ее в действие с 01.07.2023.
- Рекомендовано Совету директоров Общества внести изменение в решение Совета директоров ПАО «ТГК-2» от 25.05.2023 (протокол №б/н от 25.05.2023) по вопросу №20.
- Рекомендовано Совету директоров Общества определить количественный состав Комитета по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» равным 4 (Четыре) человека и дополнительно избрать членом Комитета по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» Селихова А.О.
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить скорректированный Бюджет Комитета по безопасности Совета директоров ПАО «ТГК-2» на период с 01.07.2022 по 30.06.2023.

11.4.3. Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избирается Секретарь Совета директоров и согласовывается кандидатура на должность Корпоративного секретаря Общества, действующих в рамках своей компетенции в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Положения о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-2», утвержденного Советом директоров Общества 31.10.2019 (протокол №б/н от 31.10.2019).

В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-2» Корпоративный секретарь:

- осуществляет взаимодействие с Председателем Совета директоров, Председателем Правления и Председателями комитетов Совета директоров Общества;
- разрабатывает проекты планов работы Совета директоров, Правления и комитетов Совета директоров Общества;
- оказывает содействие членам Совета директоров, членам Правления и членам комитетов Совета директоров Общества в реализации их функций и полномочий;
- обеспечивает подготовку информационных и аналитических материалов, необходимых Совету директоров, Правлению и комитетам Совета директоров Общества для решения вопросов, отнесенных к их компетенции;
- подготавливает проекты решений Совета директоров, Правления и комитетов Совета директоров Общества;
- обеспечивает решение всех организационных вопросов, связанных с подготовкой и проведением заседаний Совета директоров, Правления и комитетов Совета директоров Общества;
- осуществляет ведение протоколов заседаний Совета директоров, Правления и комитетов Совета директоров Общества, в том числе осуществляет их хранение;
- осуществляет составление и подписание выписок из протоколов заседаний Совета директоров, Правления и комитетов Совета директоров Общества для внутреннего использования в Обществе и в соответствии с действующим законодательством для предоставления в сторонние организации;

- обеспечивает контроль за исполнением решений Совета директоров, Правления и комитетов Совета директоров Общества;
- обеспечивает информирование Совета директоров Общества о поступивших от членов Совета директоров уведомлениях о намерении последних совершить сделки с ценными бумагами Общества;
- обеспечивает информирование Совета директоров Общества о поступивших от членов Совета директоров уведомлениях о возникновении конфликта интересов;
- обеспечивает подготовку и проведение Собрания в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- осуществляет ведение протокола Собрания;
- осуществляет хранение протоколов Собраний, а также обеспечивает хранение бюллетеней для голосования, а также доверенностей (копий доверенностей) на участие в Собрании;
- осуществляет составление и подписание выписок из протоколов Собраний для внутреннего использования в Обществе и в соответствии с действующим законодательством для предоставления в сторонние организации;
- учитывает поступающие от акционеров письма, требования и иные обращения, в том числе, в адрес Совета директоров Общества;
- дает предварительную оценку письмам, требованиям и иным обращениям акционеров, при необходимости обеспечивает их правовую экспертизу и передачу в орган Общества, к компетенции которого отнесено рассмотрение данного вопроса, в том числе, Председателю Совета директоров Общества;
- обеспечивает взаимодействие акционеров Общества и членов Совета директоров Общества;
- обеспечивает надлежащее рассмотрение Обществом обращений акционеров и разрешение конфликтов, связанных с нарушением прав акционеров, в рамках своих полномочий;
- обеспечивает предоставление акционерам консультаций по вопросам их прав;
- осуществляет организационный контроль за выплатой доходов по ценным бумагам лицам, имеющим право на получение дивидендов и иных доходов;
- участвует в обеспечении обязательного раскрытия Обществом информации в соответствии с законодательством Российской Федерации о рынке ценных бумаг, а также в обеспечении своевременного предоставления информации уполномоченным органам или доведения информации до сведения неограниченного круга лиц;
- обеспечивает доступ акционеров к документам, с которыми они вправе знакомиться в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- организует изготовление копий документов по требованию акционеров, а также заверение копий указанных документов;
- реализует политику Общества в области ограничения использования инсайдерской информации и работу с инсайдерами;
- участвует в актуализации и контроле информации, размещаемой на официальном сайте Общества в сети Интернет по вопросам корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, а также информации, подлежащей обязательному раскрытию, в части, не отнесенной к компетенции структурных подразделений или органов управления Общества;
- обеспечивает выполнение требований органов регулирования российских рынков ценных бумаг;
- обеспечивает выполнение требований, установленных правилами листинга и обращения ценных бумаг на российских и зарубежных фондовых биржах;
- проводит мониторинг изменений требований, установленных органами регулирования рынка ценных бумаг, правилами листинга и обращения ценных бумаг на российских фондовых биржах;
- осуществляет контроль за выполнением обязательств Общества в части подготовки и предоставления информации российским фондовым биржам;

- обеспечивает взаимодействие между Обществом, организаторами торговли на рынке ценных бумаг, депозитариями и Регистратором Общества;
- участвует в подготовке ответов на запросы по вопросам корпоративного управления;
- незамедлительно информирует Совет директоров Общества обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря;
- обеспечивает реализацию установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- принимает участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества путем инициирования разработки и внедрения положений и процедур, направленных на совершенствование корпоративного управления в Обществе, повышение эффективности взаимодействия между органами управления, контроля и исполнительными органами Общества;
- осуществляет взаимодействие с дочерними хозяйственными обществами по всем направлениям деятельности, построение и организацию системы контроля за перспективной и текущей деятельностью дочерних хозяйственных обществ;
- осуществляет контроль за процедурой согласования договоров, заключаемых Обществом, в части соблюдения норм Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества, и обеспечивает проведение корпоративных процедур по их одобрению органами управления Общества.

Решениями Совета директоров Общества от 13.02.2017 (протокол №б/н от 14.02.2017), от 26.07.2017 (протокол №б/н от 26.07.2017), от 10.07.2018 (протокол №б/н от 11.07.2018), от 05.07.2019 (протокол №б/н от 05.07.2019), от 17.07.2020 (протокол №б/н от 17.07.2020), от 24.12.2020 (протокол №б/н от 24.12.2020), от 29.07.2021 (протокол №б/н от 30.07.2021) и от 13.07.2022 (протокол №б/н от 13.07.2022). Секретарем Совета директоров Общества избрана Дудникова Ольга Викторовна.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 13.02.2017 (протокол №б/н от 14.02.2017) о согласовании кандидатуры на должность Корпоративного секретаря Общества приказом Генерального директора от 31.05.2017 № 221л с 01.06.2017 на должность Корпоративного секретаря ПАО «ТГК-2» назначена Дудникова Ольга Викторовна.

Дудникова Ольга Викторовна
Год рождения: 1962.
Сведения об образовании: высшее, Ярославский политехнический институт.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2017/настоящее время - Корпоративный секретарь ПАО «ТГК-2» в составе управления по корпоративной политике и имущественным отношениям ПАО «ТГК-2».

2006/30.06.2023 - Секретарь Совета директоров ПАО «ТГК-2» (до 07.02.2017 - ОАО «ТГК-2»).

Примечание:
Корпоративный секретарь:
- не имеет акций Общества, а также его дочерних обществ;
- не имеет опционов Общества, а также его дочерних обществ;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления Общества, а также органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В 2023 году сделки между Обществом и Секретарем Совета директоров/Корпоративным секретарем Общества не совершались.

У Общества отсутствует информация, что в 2023 году совершались сделки по приобретению и/или отчуждению Секретарем Совета директоров/Корпоративным секретарем Общества акций Общества.

Выплата вознаграждения Корпоративному секретарю

В соответствии с п. 3.4. Положения о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-2», утвержденного Советом директоров Общества 31.10.2019 (протокол №б/н от 31.10.2019), «Выплата основного вознаграждения Корпоративного секретаря производится в размере и в сроки, установленные в договоре, заключенном с Корпоративным секретарем, на основании соответствующего решения Совета директоров Общества. Решение о выплате дополнительного вознаграждения Корпоративного секретаря, в том числе его размер, определяется Советом директоров Общества по итогам оценки результатов работы Корпоративного секретаря.».

11.4.4. Правление

Правление осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества в новой редакции №4, Положением о Правлении ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденным 30.06.2017 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол №17 от 05.07.2017). Указанные документы размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу http://www.tgc-2.ru/investors/disclosure/charter/.

В соответствии с п. 22.2. ст. 22 Устава Общества в новой редакции №4 к компетенции Правления относятся следующие вопросы:

1) рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по утверждению перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
2) рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по утверждению бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), инвестиционной программы и отчета об итогах их выполнения, целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;
3) утверждение и корректировка движения потоков наличности Общества;
4) утверждение (корректировка) годовой комплексной программы закупок, а также квартальных и годовых отчетов Генерального директора о закупочной деятельности Общества;
5) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 1 (Одного) процента балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, и сделок, решение о согласии на совершении которых в соответствии с Уставом отнесено к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества;
6) согласие на совершение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является рассрочка либо отсрочка исполнения гражданско-правовых обязательств, в которых участвует Общество и исполнение которых просрочено более чем на 3 (Три) месяца, либо заключение соглашения об отступном или новации таких обязательств, либо уступка прав (требований) или перевод долга по таким обязательствам. Вышеуказанные сделки подлежат согласованию в случаях, если объем обязательства (задолженности) составляет более 1 (Одного) процента балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату и если принятие решения о согласовании указанных сделок не входит в соответствии с Уставом в компетенцию Совета директоров Общества;
7) решение вопроса о признании претензий и заявленных в суде требований к Обществу и об отказе от исков на сумму свыше 1 (Одного) процента балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;
8) предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества в порядке, предусмотренном внутренним документом Общества, регламентирующим порядок деятельности Правления Общества;

9) утверждение планов и мероприятий по обучению и повышению квалификации работников Общества;
10) принятие решения о назначении руководителей филиала и (или) представительства Общества;
11) установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
12) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу (с учетом подпункта 48 пункта 15.1. статьи 15 Устава);
13) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора, директоров по направлению деятельности Общества, руководителей структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних хозяйственных обществ;
14) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

Члены Правления избираются Советом директоров Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров, по предложению Генерального директора Общества. Количественный состав Правления не может быть менее трех человек.

Решением Совета директоров Общества от 06.03.2017 (протокол № б/н от 07.03.2017) определен количественный состав Правления Общества равным 8 (восемь) человек.

Решениями Совета директоров Общества от 16.11.2016 (протокол №б/н от 16.11.2016), от 13.02.2017 (протокол №б/н от 14.02.2017), от 06.03.2017 (протокол №б/н от 07.03.2017), от 22.06.2017 (протокол №б/н от 23.06.2017) и от 29.03.2019 (протокол №б/н от 29.03.2019) избраны члены Правления, входящие в состав Правления в течение 2021 года.

Решением Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол №б/н от 29.10.2021) определен количественный состав Правления Общества равным 6 (Шесть) человек.

Состав Правления по состоянию на 31.12.2023 и на дату подписания настоящего отчета:

Симановский Александр Александрович, Председатель Правления (по 13.08.2023*)
Год рождения: 1961.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, квалификация - инженер-теплоэнергетик, специальность - тепловые электрические станции.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
11.2021/13.08.2023 - Генеральный директор ПАО «ТГК-2»;
01.2021/11.2021 - Советник Генерального директора ООО «РН-Ванкор»;
08.2020/12.2020 - Советник Председателя Совета директоров ООО «Башкирская генерирующая компания»;
11.2012/08.2020 - Генеральный директор ООО «Башкирская генерирующая компания».

21.06.2022/настоящее время - член Совета Партнерства НП «Российское теплоснабжение»;
13.12.2021/14.12.2023 - член Наблюдательного Совета Ассоциации «Совет производителей энергии»;
2021/13.08.2023* - Председатель Правления ПАО «ТГК-2».
* является выбывшим членом Правления ПАО «ТГК-2» (с прекращением исполнения функций Председателя Правления ПАО «ТГК-2») на основании заявления от 11.08.2023.

Иванова Юлия Валентиновна, член Правления, заместитель Председателя Правления
Год рождения: 1978.
Сведения об образовании: высшее, Ярославская государственная сельскохозяйственная академия, квалификация - экономист, специальность - бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
14.08.2023/настоящее время - Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «ТГК-2»;
2022/настоящее время - Главный бухгалтер ПАО «ТГК-2» (основное место работы);
2019/2022 - Директор по экономике и финансам - главный бухгалтер ПАО «ТГК-2» (основное место работы).

2019/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2» (с 2021 года - заместитель Председателя Правления);
15.12.2023/18.04.2024 - член Наблюдательного Совета Ассоциации «Совет производителей энергии».

Васильев Олег Юрьевич, член Правления
Год рождения: 1969.
Сведения об образовании: высшее,
1. Московский государственный открытый университет, квалификация - инженер-теплоэнергетик, специальность - тепловые электрические станции.
2. Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, квалификация - магистр, специальность - менеджмент.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/настоящее время - Технический директор ПАО «ТГК-2»;
2014/2021 - Директор Стерлитамакской ТЭЦ-филиала ООО «Башкирская генерирующая компания».

21.06.2022/настоящее время - член Совета директоров АО «ТЭЦ «Белый Ручей» (с 01.07.2022 - заместитель Председателя Совета директоров);
2021/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2».

Дьяконов Владимир Евгеньевич, член Правления
Год рождения: 1967.
Сведения об образовании: высшее,
1. Самарский государственный технический университет, квалификация - инженер, специальность - электрические станции.
2. Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, квалификация - магистр, специальность - менеджмент.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/по настоящее время - Директор по ресурсообеспечению и логистике ПАО «ТГК-2»;
2014/2021 - заместитель Директора по капитальному строительству ООО «БЭСК Инжиниринг».

2021/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2».

Зварыч Ольга Владимировна, член Правления
Год рождения: 1979.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Приднестровский государственный университет им. Т. Г. Шевченко, квалификация - юрист, специальность - юриспруденция.

Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
09.01.2023/настоящее время - Директор по персоналу и административным вопросам ПАО «ТГК-2»;
05.2022/12.2022 - ведущий эксперт отдела нормативно-правовых разработок Фонда «Центр стратегических разработок»;
08.2021/04.2022 - Директор по персоналу ООО «Л+»;
04.2021/08.2021 - руководитель службы управления персоналом ИП Гордийчук Д.В.;
2020/04.2021 - менеджер по персоналу ООО «Энергосбыт Агро»;
2017/2020 - начальник службы управления персоналом ЗАО «Молдавская ГРЭС».

28.04.2023/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2».

Корниенко Андрей Владимирович, член Правления
Год рождения: 1980.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Нижегородский государственный технический университет, квалификация - экономист-менеджер, специальность - Экономика и управление на предприятии машиностроения.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
15.06.2023/настоящее время - Исполняющий обязанности Директора по безопасности и режиму, начальник управления корпоративной защиты ПАО «ТГК-2»;
2021/14.06.2023 - начальник управления корпоративной защиты ПАО «ТГК-2»;
2021 - ведущий специалист по безопасности ООО «Сельта»;
2020/2021 - начальник отдела по защите экономических активов в ОСП «Нижегородская» ООО «АФГ Националь»;
2020 - начальник отдела по защите экономических активов в ОСП «Нижегородская» ООО «НАФГ», начальник отдела по защите экономических активов в ОСП «Нижегородская» ООО «АФГ Националь»;
2014/2020 - заместитель начальника службы безопасности ООО «АФГ Националь Агро».

30.06.2023/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2».

Пермякова Ольга Сергеевна, член Правления
Год рождения: 1979.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Пермский государственный университет, квалификация - экономист, специальность - экономическая теория.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
10.2022/настоящее время - Директор по экономике и финансам ПАО «ТГК-2»;
05.2022/09.2022 - начальник управления по экономике и тарифам ПАО «ТГК-2»;
2019/04.2022 - заместитель директора по экономике и тарифам - главного бухгалтера по экономическим вопросам ПАО «ТГК-2».

28.04.2023/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2».

Селихов Александр Олегович, член Правления (по 28.06.2023)
Год рождения: 1986.
Сведения об образовании: высшее, Академия федеральной службы безопасности Российской Федерации.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
15.06.2023/20,10.2023 - советник Генерального директора ПАО «ТГК-2»;
2022/14.06.2023 - Директор по безопасности и режиму ПАО «ТГК-2»;
2021/2022 - Директор по корпоративной защите ПАО «ТГК-2»;

2021/2021 - Советник Генерального директора ПАО «ТГК-2»;
2018/2020 - Директор департамента экономической безопасности ООО «АФГ НАЦИОНАЛЬ».

2021/28.06.2023 - член Правления ПАО «ТГК-2».

Серова Ольга Викторовна, член Правления
Год рождения: 1967.
Сведения об образовании: высшее,
1. Архангельский ордена Трудового Красного Знамени лесотехнический институт им. В. В. Куйбышева, квалификация - инженер лесного хозяйства, специальность - лесное хозяйство.
2. Архангельский государственный технический университет, квалификация - бухгалтер-экономист, специальность - бухгалтерский учет, анализ и аудит.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2017/настоящее время - Директор по энергосбытовой деятельности ПАО «ТГК-2».

2017/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2».

Царева Валентина Валерьевна, член Правления
Год рождения: 1963.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова, квалификация - юрист, специальность - правоведение.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/настоящее время - Директор по правовым вопросам ПАО «ТГК-2»;
2017/2021 - Генеральный директор ООО «Бюро профессиональных решений».

28.04.2023/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2»;
2022/28.04.2023 - член Совета директоров ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ».

В составе Правления Общества в 2023 году произошли изменения:

Решением Совета директоров Общества от 27.04.2023 (протокол №б/н от 27.04.2023) отменено решение Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол №б/н от 29.10.2021) по вопросу № 6 повестки дня заседания и определен количественный состав Правления ПАО «ТГК-2» равным 9 (Девять) человек.

Решением Совета директоров Общества от 27.04.2023 (протокол №б/н от 27.04.2023) с 28.04.2023 - с даты, следующей за датой принятия решения Совета директоров, членами Правления Общества избраны Зварыч Ольга Владимировна, Пермякова Ольга Сергеевна, Царева Валентина Валерьевна.

Решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол №б/н от 29.06.2023) с 29.06.2023 прекращены полномочия члена Правления Селихова Александра Олеговича и с 30.06.2023 - даты, следующей за датой принятия решения Совета директоров, членом Правления ПАО «ТГК-2» избран Корниенко Андрей Владимирович.

Примечание:

Все члены Правления:

- не имеют акций Общества, а также его дочерних хозяйственных обществ (за исключением Дьяконова В.Е. - 0,000000352%, Царевой В.В. - 0,000233% от уставного капитала Общества);
- не имеют опционов Общества, а также его дочерних хозяйственных обществ;

- не имеют родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления Общества, а также органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В 2023 году сделки между Обществом и членами Правления Общества не совершались.

У Общества отсутствует информация, что в 2023 году совершались сделки по приобретению и/или отчуждению членами Правления Общества акций Общества.

Выплата вознаграждения членам Правления

В соответствии с п. 2.5. Положения о Правлении ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденного 30.06.2017 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол №17 от 05.07.2017), установление выплачиваемых членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций осуществляется Советом директоров Общества. В соответствии с условиями Договоров на выполнение функций членов Правления, утвержденными Советом директоров Общества, «Вознаграждение члену Правления выплачивается ежемесячно в течение 15 (Пятнадцати) календарных дней после окончания каждого календарного месяца в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным в Обществе. Размер вознаграждения увеличивается в соответствии с порядком индексации минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, определенным Коллективным договором Общества.».

Общая сумма вознаграждения членам Правления Общества (в том числе Генеральному директору как Председателю Правления) в 2023 году составила 3 392,69 тыс. руб.

Сведения о размере всех видов вознаграждения
членам Правления Общества

Наименование вознаграждения	2023 год, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Заработная плата	105 060,17
в том числе премии	40 559,11
Вознаграждение членам Правления	3 392,69
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
ИТОГО	**108 452,86**

Примечание:
- в связи с введением определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 обеспечительных мер, в том числе по запрету выплаты вознаграждений, за исключением выплаты заработной платы, выплата вознаграждения в размере 2 182,55 тыс. руб. не произведена.

11.4.5. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

В соответствии с п. 23.3. ст. 23 Устава Общества в новой редакции №4 к компетенции Генерального директора относятся следующие вопросы:

1) обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;

2) организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
3) распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях - в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
4) издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
5) в соответствии с утвержденной Советом директоров организационной структурой Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
6) осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
7) осуществляет функции Председателя Правления Общества;
8) распределяет обязанности между заместителями Генерального директора и директорами по направлению деятельности Общества;
9) представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
10) не позднее, чем за 45 (Сорок пять) календарных дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества, распределение прибыли и убытков Общества;
11) решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества;
12) выдвигает кандидатуру, назначает и освобождает от должности руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, на основании решения Совета директоров;
13) обеспечивает создание и поддержание эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.

Приказом №225/4к от 11.08.2023 «О возложении обязанностей» с 14.08.2023 исполнение обязанностей Генерального директора ПАО «ТГК-2» возложены на главного бухгалтера Иванову Юлию Валентиновну наряду с ее основной трудовой функцией.

Иванова Юлия Валентиновна, член Правления, заместитель Председателя Правления
Год рождения: 1978.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Ярославская государственная сельскохозяйственная академия, квалификация - экономист, специальность - бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности.
Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):
14.08.2023/настоящее время - Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «ТГК-2»;
2022/настоящее время - Главный бухгалтер ПАО «ТГК-2»;
2019/2022 - Директор по экономике и финансам - главный бухгалтер ПАО «ТГК-2».

2019/настоящее время - член Правления ПАО «ТГК-2» (с 2021 года - заместитель Председателя Правления);
15.12.2023/18.04.2024 - член Наблюдательного Совета Ассоциации «Совет производителей энергии».

Решением Совета директоров Общества от 22.11.2021 (протокол №б/н от 23.11.2021) Генеральным директором Общества с 23.11.2021 избран Симановский Александр Александрович (являлся Генеральным директором Общества по 13.08.2023).

Симановский Александр Александрович, Председатель Правления (по 13.08.2023*)
Год рождения: 1961.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, квалификация - инженер-теплоэнергетик, специальность - тепловые электрические станции.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/13.08.2023 - Генеральный директор ПАО «ТГК-2»;
2021 - советник Генерального директора ООО «РН-Ванкор»;
2020 - советник Председателя Совета директоров ООО «Башкирская генерирующая компания»;
2012/2020 - Генеральный директор ООО «Башкирская генерирующая компания».

2022/настоящее время - член Совета Партнерства НП «Российское теплоснабжение»;
2021/14.12.2023 - член Наблюдательного Совета Ассоциации «Совет производителей энергии»;
2021/13.08.2023* - Председатель Правления ПАО «ТГК-2».
* является выбывшим членом Правления ПАО «ТГК-2» (с прекращением исполнения функций Председателя Правления ПАО «ТГК-2») на основании заявления от 11.08.2023.

Выплата вознаграждения в 2023 году лицу, осуществлявшему функции единоличного исполнительного органа - Генеральному директору (исполняющему обязанности Генерального директора)

Выплата вознаграждения лицу, осуществляющему функции единоличного исполнительного органа - Генеральному директору (исполняющему обязанности Генерального директора) Общества в 2023 году, осуществлялась в соответствии с условиями трудового договора.

Примечание:

Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа Общества:

- не имеет акций Общества, а также его дочерних хозяйственных обществ;
- не имеет опционов Общества, а также его дочерних хозяйственных обществ;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления Общества, а также органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В 2023 году сделки между Обществом и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества, не совершались.

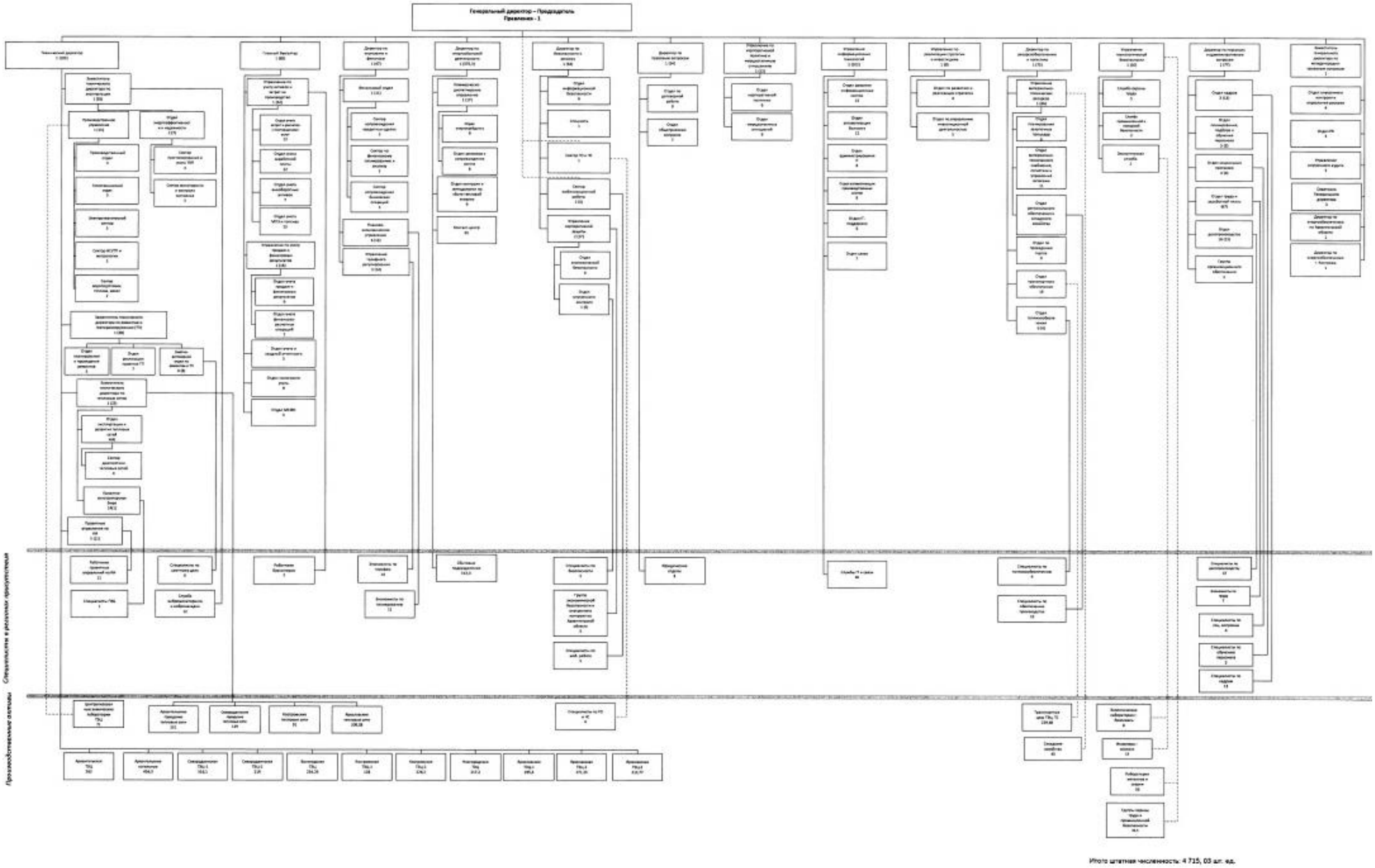
У Общества отсутствует информация, что в 2023 году совершались сделки по приобретению и/или отчуждению лицу, осуществляющему функции единоличного исполнительного органа Общества, акций Общества.

11.4.6. Организационная структура, участие Общества в других организациях

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-2» от 25.05.2023 (протокол №б/н от 25.05.2023) утверждена и введена в действие с 01.07.2023 организационная структура Общества, действовавшая на 31.12.2023.

Организационная структура Компании, действовавшая на 31.12.2023

Организационная структура Публичного акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания №2"



Сведения о дочерних хозяйственных обществах и иных юридических лицах, в которых Общество владеет не менее чем двумя процентами уставного капитала либо не менее чем двумя процентами обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2023

№ п/п	Сокращенное наименование организации	ОГРН / ИНН организации	Доля участия ПАО «ТГК-2» в уставном капитале организации, %	Схема владения ПАО «ТГК-2» организацией	Основной вид деятельности организации	Финансовые параметры организации (выручка / чистая прибыль (убыток)), тыс. руб.	Место нахождение организации
Дочерние общества							
1	АО «ТЭЦ «Белый Ручей»	1023502090732 / 3508005131	90,32	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность по производству тепло- и электроэнергии	214 355 / 21 539	Вологодская обл., м.р-н Вытегорский, п. Депо
2	ООО «Шарьинская ТЭЦ»	1104436000130 / 4407011532	100	право собственности (прямое участие)	Операционная деятельность не осуществляется	0 / 1 729	г. Кострома
3	ООО «Долговое агентство»	1104401004685 / 4401109309	100	право собственности (прямое участие)	Операционная деятельность не осуществляется	28 676 / (1 604 962)	г. Ярославль
4	ООО «ТГК-2 Энергосбыт»	1107604019962 / 7604193710	74	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность по обеспечению гарантированной поставки электрической энергии и мощности потребителям	18 643 059 / 192 195	г. Архангельск
5	ООО «ТГК-2 Сервис»	1187627009151 / 7602142196	100	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность по уборке служебных и производственных помещений, территорий ПАО «ТГК-2» и его обособленных подразделений	125 847 / 1 947	г. Ярославль
6	ООО «ТГК-2 Энергоремонт»	1187627032724 / 7606118807	100	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность по комплексным ремонтам энергооборудования в регионах деятельности ПАО «ТГК-2»	1 033 151 / 38 434	г. Ярославль
7	ООО «ТГК-2 Эксплуатация»	1192901007067 / 2901298019	100	право собственности (прямое участие)	Операционная деятельность не осуществляется	0 / (1 215)	г. Архангельск
8	Bitar Holdings Limited (Битар Холдингс Лимитед)	рег. № HE 331037 (Республика Кипр) / ИНН 9909572523 (РФ)	100	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность, связанная с финансовыми вложениями	-	Лимасол, Кипр (Limassol, Cyprus)
Зависимые общества							
9	ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ»	1117604022337 / 7604217961	49	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность по производству тепло- и электроэнергии	9 711 258 / (2 708 412)	Ярославская обл., Ярославский р-н, станция Тенино
Иные юридические лицах							
10	АО «Управдом Дзержинского района»	1077602005216 / 7602063917	19,81	право собственности (прямое участие)	Осуществляется деятельность по управлению эксплуатацией жилого фонда	1 043 863 / 18 539	г. Ярославль

11.4.7. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2020 (протокол №21 от 03.07.2020) и действовавшим до 30.06.2023, и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (редакция №3), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023 (протокол №25 от 05.07.2023), действующим с 30.06.2023 и на дату подписания настоящего отчета.. Указанные документы размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу http://www.tgc-2.ru/investors/disclosure/charter/.

В соответствии с п. 24.3. ст. 24 Устава Общества в новой редакции №4, к компетенции Ревизионной комиссии относится:

1) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
2) анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
3) организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);

4) осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Порядок выдвижения кандидатов в Ревизионную комиссию Общества и процедуры созыва и проведения заседаний Ревизионной комиссии Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и действующим Положением о Ревизионной комиссии Общества.

1. Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2023 (протокол №25 от 05.07.2023) (на дату подписания настоящего отчета Ревизионная комиссия является недействующим органом, так как из ее состава выбыло 4 из 5 членов Ревизионной комиссии на основании заявлений):

Шишкина Ольга Александровна, Председатель Ревизионной комиссии
Год рождения: 1962.

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, квалификация - экономист-математик, специальность - экономическая кибернетика.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2022/17.10.2023 - советник Генерального директора ПАО «ТГК-2» (основное место работы);
2017/настоящее время - заместитель Генерального директора ЗАО «Лезвие Оккама» (по совместительству);
2006/2021 - Генеральный директор ЗАО «ВЕРНА»;
2021 - Председатель ликвидационной комиссии ЗАО «ВЕРНА».

2022/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (с 2022 года - Председатель Ревизионной комиссии);
2021/настоящее время** - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (с 2021 года - Председатель Комитета).
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шишкиной О.А. от 23.10.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Шишкина О.А. с 24.10.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества (со сложением полномочий Председателя Ревизионной комиссии).
** На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шишкиной О.А. от 23.10.2023 и в соответствии с п. 5.12. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Шишкина О.А. с 24.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по аудиту (со сложением полномочий Председателя Комитета по аудиту).

Кулаков Владимир Валерьевич, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1961.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Костромской сельскохозяйственный институт, квалификация - инженер-строитель, специальность - сельскохозяйственное строительство.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2017/21.01.2024 - начальник управления внутреннего аудита ПАО «ТГК-2».

2010/настоящее время - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (с 2014 года до 2020 года - Председатель Ревизионной комиссии, до 07.02.2017 - ОАО «ТГК-2»);
2022/28.04.2023 - член Ревизионной комиссии ООО «ТГК-2 Энергосбыт»;
2019/2022 - член Ревизионной комиссии ООО «ТГК-2 Энергоремонт»;
2017/2022 - член Совета директоров АО «Управдом Дзержинского района» (до 29.08.2017 - ОАО «Управдом Дзержинского района»);
2011/28.04.2023 - член Ревизионной комиссии ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ» (с 2013 года до 28.04.2023 - Председатель Ревизионной комиссии);
2010/14.06.2023 - член Ревизионной комиссии АО «ТЭЦ «Белый Ручей» (до 21.06.2017 - ОАО «ПМТЭЦ «Белый Ручей»).

Шелепенкова Татьяна Алексеевна, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1980.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт, квалификация - экономист, специальность - бухгалтерский учет и аудит.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2022/настоящее время - аудитор ООО «Интеллект-Аудит» (основное место работы);
2022/настоящее время - ведущий консультант по вопросам коммерческой деятельности и управления ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ» (по совместительству);

2021/2022 - ведущий консультант по вопросам коммерческой деятельности и управления ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ»;
2021 - ревизор-консультант ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ»;
2020 - аудитор ООО «Интеллект-Аудит» (по совместительству);
2018/2021 - ведущий аудитор ЗАО «ВЕРНА».

2022/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2»;
2021/2022 - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шелепенковой Т.А. от 01.09.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Шелепенкова Т.А. со 02.09.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества.

Шумова Светлана Николаевна, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1969.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Национальный институт бизнеса г. Москва, квалификация - экономист, специальность - бухгалтерский учет, анализ и аудит.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2018/настоящее время - главный бухгалтер-кассир ЗАО «Лезвие Оккама» (основное место работы);
2021/настоящее время - бухгалтер ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ» (по совместительству);
2018/2021 - главный бухгалтер ЗАО «ВЕРНА» (по совместительству).

30.06.2023/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шумовой С.Н. от 18.10.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Шумова С.Н. с 19.10.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества.

Ярыгина Юлия Валентиновна, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1972.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева, квалификация - инженер химик-технолог, специальность - основные процессы химических производств и химическая кибернетика.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/настоящее время - ревизор-бухгалтер-консультант ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ»;
2010/2021 - аудитор второй категории ЗАО «ВЕРНА».

2022/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2»;
2021/2022 - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Ярыгиной Ю.В. от 01.09.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Ярыгина Ю.В. со 02.09.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества.

2. Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2022 (протокол №24 от 01.07.2022) и действовавший до 30.06.2023:

Шишкина Ольга Александровна, Председатель Ревизионной комиссии
Год рождения: 1962.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, квалификация - экономист-математик, специальность - экономическая кибернетика.

Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2022/17.10.2023 - советник Генерального директора ПАО «ТГК-2» (основное место работы);
2017/настоящее время - заместитель Генерального директора ЗАО «Лезвие Оккама» (по совместительству);
2006/2021 - Генеральный директор ЗАО «ВЕРНА»;
2021 - Председатель ликвидационной комиссии ЗАО «ВЕРНА».

2022/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (с 2022 года - Председатель Ревизионной комиссии);
2021/настоящее время** - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (с 2021 года - Председатель Комитета).
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шишкиной О.А. от 23.10.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Шишкина О.А. с 24.10.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества (со сложением полномочий Председателя Ревизионной комиссии).
** На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шишкиной О.А. от 23.10.2023 и в соответствии с п. 5.12. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» (в новой редакции №2) Шишкина О.А. с 24.10.2023 считается выбывшим членом Комитета по аудиту (со сложением полномочий Председателя Комитета по аудиту).

Кулаков Владимир Валерьевич, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1961.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Костромской сельскохозяйственный институт, квалификация - инженер-строитель, специальность - сельскохозяйственное строительство.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2017/21.01.2024 - начальник управления внутреннего аудита ПАО «ТГК-2».

2010/настоящее время - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» (с 2014 года до 2020 года - Председатель Ревизионной комиссии, до 07.02.2017 - ОАО «ТГК-2»);
2022/28.04.2023 - член Ревизионной комиссии ООО «ТГК-2 Энергосбыт»;
2019/2022 - член Ревизионной комиссии ООО «ТГК-2 Энергоремонт»;
2017/2022 - член Совета директоров АО «Управдом Дзержинского района» (до 29.08.2017 - ОАО «Управдом Дзержинского района»);
2011/28.04.2023 - член Ревизионной комиссии ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ» (с 2013 года до 28.04.2023 - Председатель Ревизионной комиссии);
2010/14.06.2023 - член Ревизионной комиссии АО «ТЭЦ «Белый Ручей» (до 21.06.2017 - ОАО «ПМТЭЦ «Белый Ручей»).

Чупринская Любовь Андреевна, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1956.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: ***Общество сведениями не располагает***.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2022/30.06.2023* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2».
* является выбывшим членом Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» на основании заявления от 04.07.2022 о самоотводе.

Шелепенкова Татьяна Алексеевна, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1980.

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт, квалификация - экономист, специальность - бухгалтерский учет и аудит.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2022/настоящее время - аудитор ООО «Интеллект-Аудит» (основное место работы);
2022/настоящее время - ведущий консультант по вопросам коммерческой деятельности и управления ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ» (по совместительству);
2021/2022 - ведущий консультант по вопросам коммерческой деятельности и управления ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ»;
2021 - ревизор-консультант ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ»;
2020 - аудитор ООО «Интеллект-Аудит» (по совместительству);
2018/2021 - ведущий аудитор ЗАО «ВЕРНА».

2022/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2»;
2021/2022 - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Шелепенковой Т.А. от 01.09.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Шелепенкова Т.А. со 02.09.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества.

Ярыгина Юлия Валентиновна, член Ревизионной комиссии
Год рождения: 1972.
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева, квалификация - инженер химик-технолог, специальность - основные процессы химических производств и химическая кибернетика.
Должности, занимаемые лицом за последние пять лет:
2021/настоящее время - ревизор-бухгалтер-консультант ООО «СОВЛИНК ХОЛДИНГ»;
2010/2021 - аудитор второй категории ЗАО «ВЕРНА».

2022/настоящее время* - член Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2»;
2021/2022 - член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2».
* На основании заявления о сложении полномочий (выбытии) Ярыгиной Ю.В. от 01.09.2023 и в соответствии с абз. 2 п. 2.6. ст. 2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» Ярыгина Ю.В. со 02.09.2023 считается выбывшим членом Ревизионной комиссии Общества.

Примечание:
Все члены Ревизионной комиссии:
- не имеют акций Общества, а также его дочерних хозяйственных обществ (за исключением Кулакова В.В. - 0,00060% от уставного капитала Общества);
- не имеют опционов Общества, а также его дочерних хозяйственных обществ;
- не имеют родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления Общества, а также органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В 2023 году сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии Общества не совершались.

У Общества отсутствует информация, что в 2023 году совершались сделки по приобретению и/или отчуждению членами Ревизионной комиссии Общества акций Общества.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в 2023 году регламентировалась Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» вознаграждений и компенсаций (новая редакция №2), утвержденным годовым Общим собранием акционеров 30.06.2020 (протокол №21 от 03.07.2020), которым установлено следующее:

- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии Общества, за исключением Председателя Ревизионной комиссии и члена Ревизионной комиссии Общества, состоящего в трудовых отношениях с Обществом, выплачивается основное вознаграждение в размере 115 000 (Сто пятнадцать тысяч) рублей в месяц;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества Председателю Ревизионной комиссии Общества выплачивается основное вознаграждение в размере 480 000 (Четыреста восемьдесят тысяч) рублей в месяц;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии Общества, состоящему в трудовых отношениях с Обществом, выплачивается основное единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 8 (Восьми) минимальным месячным тарифным ставкам рабочих первого разряда, установленным в Обществе с учетом индексации, установленной Коллективным договором Общества;
- членам Ревизионной комиссии, за исключением Председателя Ревизионной комиссии, в период проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в совокупном размере не более 275 000 (Двести семьдесят пять тысяч) рублей в месяц. Порядок выплаты и распределения дополнительного вознаграждения в соответствии с настоящим пунктом определяется Председателем Ревизионной комиссии Общества в виде обращения в адрес Общества с указанием конкретного распределения членам Ревизионной комиссии общей суммы вознаграждения, не превышающей указанную в настоящем пункте, и членов Ревизионной комиссии Общества, которым подлежит выплата.

Общая сумма вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества в 2023 году составила 8 426,41 тыс. руб.

Сведения о размере всех видов вознаграждения
членам Ревизионной комиссии Общества

Наименование вознаграждения	2023 год, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Заработная плата	2 506,01
в том числе премии	-
Вознаграждение членам Ревизионной комиссии	8 426,41
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
ИТОГО	**10 932,42**

Примечание:
- Сведения о размере заработной платы и комиссионных, выплаченных сотрудникам Общества, являвшихся одновременно членами Ревизионной комиссии Общества и сотрудниками управления внутреннего аудита, учтены в Сведениях о размере заработной платы и комиссионных, выплаченных сотрудникам управления внутреннего аудита, соответственно.
- в связи с введением определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 обеспечительных мер, в том числе по запрету выплаты вознаграждений, за исключением выплаты заработной платы, выплата вознаграждения в размере 2 880,00 тыс. руб. не произведена.

11.4.8. Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Управление внутреннего аудита, созданное в соответствии с организационной структурой ПАО «ТГК-2», утвержденной решением Совета директоров ПАО «ТГК-2» от 06.03.2017 (протокол № б/н от 07.03.2017) и вступившей в силу с 01.06.2017.

В рамках своей деятельности Управление внутреннего аудита руководствуется разработанными в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита:

- Положением о внутреннем аудите Общества, утвержденным решением Совета директоров 28.08.2020 (протокол №б/н от 31.08.2020);
- Положением об Управлении внутреннего аудита ПАО «ТГК-2» № 0011/2017 от 01.06.2017, а также требованиями и рекомендациями действующего законодательства Российской Федерации.

Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке надежности и повышению эффективности СУРиВК, а также практики корпоративного управления Общества как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Основными целями внутреннего аудита являются:

• Предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам Общества независимых и объективных гарантий о том, что Общество, Подконтрольные и Ассоциированные общества располагают адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, обеспечивающими следующее:

- достижение стратегических целей Общества;
- эффективность, экономичность и результативность деятельности;
- соблюдение требований законодательства, а также решений органов управления и организационно-распорядительных документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- обеспечение достоверности, полноты и своевременности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, всех видов отчетности.

• Помощь менеджменту Общества, Подконтрольных и Ассоциированных обществ в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления - путем предоставления консультаций: рекомендаций, заключений и иной практической помощи, носящей рекомендательный характер.

Для достижения целей внутренний аудит решает следующие задачи в отношении Общества, Подконтрольных и Ассоциированных обществ:

• Оценка эффективности системы внутреннего контроля:

- проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов и структурных подразделений целям, проверка обеспечения эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;
- проверка обеспечения достоверности годового отчета, бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности, определение того, насколько результаты деятельности бизнес-процессов и структурных подразделений соответствуют поставленным целям;
- определение адекватности критериев, установленных исполнительными органами для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;
- выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) достичь поставленных целей;
- оценка результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых на всех уровнях управления;
- проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов;
- проверка обеспечения сохранности активов;
- проверка соблюдения требований законодательства, Устава и внутренних нормативных документов.

• Оценка эффективности системы управления рисками:

- проверка достаточности и зрелости элементов системы управления рисками для эффективного управления рисками (цели и задачи, инфраструктура, включая организационную структуру, средства автоматизации и т.п., организация процессов, нормативно-методологическое обеспечение, взаимодействие структурных подразделений в рамках системы управления рисками, отчетность);

- проверка полноты выявления и корректности оценки рисков руководством на всех уровнях его управления;

- проверка эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;

- проведение анализа информации о реализовавшихся рисках (в том числе выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок нарушениях, фактах не достижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и в других случаях).

• Оценка корпоративного управления:

- проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей;

- проверка порядка постановки целей, мониторинга и контроля их достижения;

- проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления, включая взаимодействие с третьими лицами;

- проверка обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с третьими лицами;

- проверка процедур раскрытия информации о деятельности.

• Содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом.

• Координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

• Проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита проверок Подконтрольных и Ассоциированных Обществ.

• Подготовка и предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам Общества отчетов по результатам деятельности управления внутреннего аудита (в том числе, включающих информацию о существенных рисках (уровень существенности выражается комбинацией вероятности возникновения риска и значимости последствий для Общества, определяемых в соответствии с ЛНА Общества в области управления рисками), недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления).

• Проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований Кодекса корпоративной этики Общества.

Для решения поставленных задач и достижения целей внутренний аудит осуществляет следующие функции:

- проведение внутренних аудиторских проверок на основании утвержденного плана деятельности внутреннего аудита. Внутреннему аудиту подлежат отдельные бизнес-процессы (направления деятельности), бизнес-функции, различные проекты/планы/программы, отдельные структурные и обособленные подразделения и иные объекты проверки Общества на основе риск-ориентированного подхода;

- проведение иных проверок, выполнение других заданий по запросу (поручению) Совета директоров (Комитета по аудиту) и (или) исполнительных органов Общества в пределах своей компетенции;

- проведение анализа Объектов аудита в целях исследования отдельных сторон деятельности и оценки состояния определенной сферы Объектов аудита;

- предоставление консультаций исполнительным органам Общества по вопросам управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления (при условии сохранения независимости и объективности деятельности внутреннего аудита);

- осуществление мониторинга выполнения в Обществе планов мероприятий по устранению недостатков, нарушений и совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, разработанных руководителями Объектов аудита по результатам проверок;

- осуществление последующего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;

- содействие исполнительным органам Общества в расследовании недобросовестных/ противоправных действий работников и третьих лиц;

- разработка и актуализация внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита (методологии внутреннего аудита);

- разработка ежегодного плана деятельности управления внутреннего аудита, определяющего приоритеты деятельности внутреннего аудита;

- подготовка и предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) и единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества отчета по результатам деятельности управления внутреннего аудита;

- анализ информации, полученной в ходе ревизионных проверок Подконтрольных и Ассоциированных обществ, документов для формирования независимой оценки систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Подконтрольных и Ассоциированных обществах;

- взаимодействие с подразделениями Общества по вопросам, относящимся к деятельности управления внутреннего аудита;

- и другие функции, необходимые для решения задач, поставленных перед внутренним аудитом в Обществе.

Для обеспечения объективности и независимости управление внутреннего аудита функционально подотчетно Совету директоров (Комитету по аудиту Совета директоров), административно - Генеральному директору Компании. Начальник управления назначается и освобождается от должности Генеральным директором на основании решения Совета директоров.

План работы управления внутреннего аудита на 2023 год выполнен в полном объеме.

В ходе проведения проверок в течение года управлением внутреннего аудита были определены отдельные направления совершенствования деятельности, которые доведены до сведения исполнительных органов, Совета директоров (Комитета по аудиту) Общества.

Ограничения полномочий при реализации функции внутреннего аудита, способные негативно повлиять на эффективное осуществление функции, отсутствовали.

Сведения о размере всех видов вознаграждения
сотрудникам управления внутреннего аудита

Наименование вознаграждения	2023 год, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Заработная плата,	3 435,76
в том числе премии	1 143,38
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
ИТОГО	**3 435,76**

11.5. Управление рисками и внутренний контроль

11.5.1. Система управления рисками и внутреннего контроля

Для эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества создана система управления рисками и внутреннего контроля (далее - СУРиВК).

Целями СУРиВК являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических и операционных целей деятельности;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе выполнение показателей бизнес-плана и инвестиционной программы, экономичного использования ресурсов;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- контроль соблюдения законодательных и внутренних нормативных документов, в том числе в сфере охраны труда, промышленной, информационной, экологической и личной безопасности;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности.

СУРиВК Общества базируется на рекомендациях лучших мировых практик и соответствует всем требованиям российского законодательства.

Внутренним документом Общества, определяющим порядок управления рисками и осуществления внутреннего контроля, является Положение по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ТГК-2», утвержденное решением Совета директоров Общества 28.08.2020 (протокол №б/н от 31.08.2020).

Подразделениями, реализующими политику Общества в области управления рисками и внутреннего контроля, являются Управление внутреннего аудита, Отдел внутреннего контроля и управления рисками.

Отдел внутреннего контроля и управления рисками в своей работе оказывает содействие в обеспечении эффективного функционирования СУРиВК, обеспечивает методологическое сопровождение и координацию деятельности подразделений по поддержанию и мониторингу СУРиВК. В 2023 году выполнен утвержденный план мероприятий в рамках повышения эффективности контрольных процедур и внедрения системы риск-менеджмента.

В течение 2023 года отделом внутреннего контроля и управления рисками выполнен анализ отдельных вопросов деятельности функциональных направлений, проведены контрольные мероприятия хозяйственных операций с оценкой соответствия действующему законодательству и внутренним документам Общества.

В течение 2023 года проводилась выборочная оценка качества выполнения действующих контрольных процедур (процедура внутреннего контроля), проведено обучение по методам и принципам риск-ориентированного управления.

11.5.2. Участники СУРиВК Общества

Общество придерживается принципов организации и функционирования СУРиВК определенных в Положении по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ТГК-2» и необходимых для формирования СУРиВК, при участии всех уровней управления Общества, обеспечивающих поддержание и функционирование эффективной СУРиВК.

Положением по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ТГК-2» определены участники СУРиВК и их полномочия.

Эффективное функционирование СУРиВК Общества обеспечивается взаимодействием следующих ее участников:

- Совет директоров;
- Ревизионная комиссия;
- Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- Управление внутреннего аудита;
- Отдел внутреннего контроля и управления рисками;
- Менеджмент;
- Работники.

Совет директоров Общества утверждает общую политику в области СУРиВК и внутренние документы, определяющие стратегию развития Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, за соответствием законодательству и внутренним документам Общества данных, содержащихся в годовой бухгалтерской отчетности и годовом отчете Общества.

Исполнительные органы обеспечивают создание и эффективное функционирование СУРиВК в Обществе.

Управление внутреннего аудита проводит оценку СУРиВК на предмет достижения поставленных целей, обеспечения соответствия установленным требованиям.

Отдел внутреннего контроля и управления рисками разрабатывает и обеспечивает внедрение основных методологических документов по построению СУРиВК, осуществляет мониторинг надежности и эффективности функционирования СУРиВК.

Менеджмент Общества в рамках выполнения своих функций и реализации задач обеспечивает координацию действий работников, информационных потоков и ресурсов с целью управления рисками и обеспечения контроля в соответствии с внутренними документами Общества.

Работники Общества выполняют мероприятия по управлению рисками и внутреннему контролю в соответствии с должностными инструкциями и требованиями локальных нормативных актов и иными документами.

Сведения о размере всех видов вознаграждения
сотрудникам отдела внутреннего контроля и управления рисками

Наименование вознаграждения	2023 год, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Заработная плата,	6 605,40
в том числе премии	2 302,22
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
ИТОГО	**6 605,40**

11.5.3. Ключевые риски в отчетном периоде

Коммерческие риски

Для Компании характерны риски, оказывающие негативное влияние на показатели сбытовой деятельности Общества, в том числе связанные с факторами спроса и конкуренции:

Риск потери объемов бизнеса

1. *На рынке тепловой энергии:*
   - уход потребителей за счет ввода собственных котельных;
   - уход потребителей на тепловые энергоисточники прочих собственников.

2. *На рынке электроэнергии:*
   - увеличение доли рынка конкурентами;
   - снижение объемов потребления (общее снижение объемов производства промышленными предприятиями, ввод в эксплуатацию собственных источников электрической энергии).

Повышение конкурентоспособности Общества и увеличение доли рынка в регионах его деятельности может быть осуществлено вследствие реализации следующих возможностей: увеличения отпуска энергии, проведения производственного переоснащения, внедрения новых технологий.

Риск изменения цены на энергоресурсы

1. *На рынке тепловой энергии:*
   - снижение тарифов на теплоэнергию (высокая вероятность). Общество реализует весь объем тепловой энергии по регулируемым ценам (тарифам), утвержденным органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного

регулирования тарифов. В связи с дестабилизацией экономической ситуации в стране, вызвавшей снижение темпов экономического роста и социальную напряженность, уменьшение теплопотребления в регионах деятельности Компании и снижение платежной дисциплины потребителей тепловой энергии, одним из ключевых рисков для Общества является риск тарифного недофинансирования и компенсации расходов Компании не в полном объеме. В целях уменьшения вышеуказанного риска Компания ведет постоянную работу с регулирующими органами для утверждения экономически обоснованных тарифов, однако возможность влияния Общества на уровень тарифов очень ограничена.

2. *На рынке электроэнергии:*

- риски, связанные с изменением (снижением) цены продажи электроэнергии на оптовом рынке (рынок «на сутки вперед», балансирующий рынок), являются одними из основных для Общества. В связи с тем, что весь «либерализованный» объем электроэнергии Общества реализуется на оптовом рынке по свободным, нерегулируемым ценам, существует риск возникновения убытков при снижении средневзвешенной цены продажи ниже уровня условно-переменных затрат на производство электроэнергии. В свою очередь, существует риск увеличения Компанией затрат на покупку электроэнергии в обеспечение регулируемых договоров (регулируемые договоры предполагают продажу электроэнергии (мощности) по утвержденным ФСТ России тарифам).

Кроме того, работа Общества в свободном сегменте оптового рынка электроэнергии подвержена следующим факторам риска:

- высокая волатильность цен рынка «на сутки вперед», следствием чего является снижение точности прогнозирования денежного потока наличности в части поступления товарной продукции по рынку «на сутки вперед»;
- низкая цена в ночные часы, не позволяющая покрыть затраты на производство электрической энергии в случае загрузки станций выше технологического минимума;
- ценовая конкуренция на электроэнергию со стороны более дешевых генераторов (атомных и гидроэлектростанций).

Общество разрабатывает комплексную программу оценки и управления коммерческими рисками продажи электроэнергии в свободном секторе оптового рынка. В настоящее время в целях минимизации рисков продажи электроэнергии в свободных сегментах оптового рынка электроэнергии Общество осуществляет максимальную разгрузку электростанций в часы, которые могут принести убытки, при необходимости использует хеджирующий портфель свободных двусторонних договоров, заключенных как в обеспечение существующих обязательств по регулируемым договорам, так и на объемы, не покрытые регулируемыми договорами.

Торговля мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам производится в соответствии с утвержденными Правительством РФ Правилами оптового рынка электроэнергии и мощности.

С 01.01.2011 был запущен долгосрочный рынок мощности, целевые правила функционирования которого утверждены постановлением Правительства РФ №1172 от 27.12.2010 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности». Стоит отметить увеличивающие риски, связанные с отсутствием системности в принятии регулятивных решений в области оптового рынка электроэнергии, что выражается в постоянно вносимых изменениях в правила и регламенты рынка.

В целях снижения вышеуказанных рисков Общество осуществляет следующие действия:

- выполняет необходимые мероприятия по своевременной, полной поставке мощности и электрической энергии;
- принимает участие в совещаниях при некоммерческих партнерствах по обсуждению внесения изменений в правила и регламенты рынка.

Финансовые риски

Для Компании характерны риски, связанные с финансовым состоянием, ликвидностью и платежеспособностью Общества.

Риск, связанный с изменением процентных ставок

Общество привлекает заемные денежные средства и подвержено риску изменения процентных ставок по кредитным обязательствам. Для минимизации риска осуществляется планирование денежных потоков, а также ведутся переговоры с банками.

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в вероятности получения убытка из-за нехватки денежных средств в требуемые сроки и, как следствие, в неспособности Компании выполнить свои финансовые обязательства перед контрагентами при наступлении сроков их погашения. Предпосылками данного риска могут являться снижение поступлений от основной деятельности, связанные в настоящее время не только с сезонным характером деятельности Компании, но и с задержкой расчетов потребителей за тепловую энергию, а также изменением уровня ликвидности в российском банковском секторе.

Управление денежными потоками и рисками ликвидности и платежеспособности в Компании осуществляется финансовыми службами. Управление финансовой деятельностью производится централизованно.

Для минимизации риска ликвидности Общество осуществляет ежегодное, квартальное и месячное планирование движения потоков наличности, управление дебиторской задолженностью.

Риск увеличения дебиторской задолженности

В настоящее время отмечается низкая платежеспособность потребителей жилищно-коммунальной сферы, в том числе компаний, управляющих жилым фондом регионов деятельности Общества. Отвлечение оборотных средств в дебиторскую задолженность приводит к дефициту денежных средств, росту кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками и, как следствие, привлечению заемного капитала, что оказывает отрицательное влияние на текущую ликвидность и платежеспособность Компании.

В рамках управления указанным риском Компания разрабатывает и реализует методы выхода на прямые расчеты с конечными потребителями тепла, осуществляет ряд мероприятий по повышению эффективности претензионной и исковой работы, в Компании создана и функционирует группа по работе с дебиторской задолженностью.

Производственные риски

Риски, оказывающие негативное влияние на производственную деятельность Общества:

- риск аварий по причине физического износа основных фондов;
- риск выхода их строя оборудования по причине физического износа, старения основного оборудования.

Обществом предпринимаются следующие меры по управлению производственными рисками:

- проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению;
- создание запасов топлива, запасных частей и материалов;
- реализация и оптимизация программ повышения промышленной безопасности и надежности.

Инвестиционные риски

Общество в ходе инвестиционной деятельности управляет рисками, которые могут негативно сказаться на целях и результатах инвестиционных проектов (сроках, стоимости, содержании, качестве).

Правовые риски

Для Общества характерны следующие основные правовые риски:

- риск неблагоприятного изменения отраслевого законодательства;
- риск, связанный с изменением налогового законодательства.

Несовершенство системы подзаконных актов является риском, влияющим на деятельность Общества. Кроме этого, в целом государственная политика в области регулирования рынка электроэнергии и ценообразования на нем подвержена изменениям, которые также могут иметь негативные последствия для деятельности Общества.

Коррупционные риски

Обществом предпринимаются меры по минимизации риска вовлечения Общества и его работников, независимо от занимаемой должности, в коррупционную деятельность.

В Обществе действует защищенный канал сообщений «Горячая линия», который является доступным для обращения в Управление внутреннего аудита при обнаружении признаков коррупционных правонарушений.

К результатам внутренних аудиторских проверок и служебных расследований предоставляется доступ внешнему аудитору.

Репутационные риски

Обществом предпринимаются меры по управлению рисками, связанными с распространением негативной (компрометирующей) информации, а также с распространением некорректной и заведомо ложной информации об Обществе. Объективные причины, связанные с производственно-хозяйственной и финансовой деятельностью Компании, создающие угрозы потери деловой репутации и способствующие формированию негативного имиджа Общества отсутствуют.

Риски информационных технологий и информационной безопасности

Данные риски связаны опасностью возникновения ущерба в результате обработки, хранения и передачи информации с помощью автоматизированных информационных систем, а также сбоев в работе этих систем. Обществом предпринимаются меры по раннему обнаружению и оперативному реагированию на возникающие угрозы информационной безопасности.

Геополитические риски

Изменение положения национальной экономики в целом может повлечь за собой изменение финансового положения Общества, однако оказать существенное влияние на сокращение или снижение геополитических рисков Общество не может.

11.5.4. Оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за отчетный период

Основываясь на суждении внутреннего аудита, сформированном по результатам деятельности управления внутреннего аудита в 2023 году, система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ТГК-2» функционирует должным образом во всех существенных отношениях.

СУРиВК функционирует в соответствии с Положением по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ТГК-2», утвержденным решением Совета директоров Общества 28.08.2020 (протокол № б/н от 31.08.2020) и осуществляется с использованием модели «трех линий защиты». В Положении изложены подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, установлены компоненты СУРиВК, определены ее цели и задачи, распределены обязанности и полномочия субъектов СУРиВК.

Управление внутреннего аудита на постоянной основе взаимодействует с внешним аудитором, Ревизионной комиссией Общества, органами управления Обществом, подразделением по корпоративной политике, структурными подразделениями Общества, которые в силу своего функционала, также, как и управление внутреннего аудита, осуществляют

проверки, мониторинг и оценку СУРиВК по отдельным направлениям деятельности (в том числе подразделения внутреннего контроля и управления рисками, корпоративной защиты, информационной безопасности).

Взаимодействие с субъектами системы управления рисками и внутреннему контролю осуществляется на следующих принципах:

- внутренний аудит может использовать в своей деятельности результаты работы других субъектов СУРиВК, которые осуществляют мониторинг и оценку СУРиВК по отдельным направлениям деятельности;

- по результатам контрольных процедур управление внутреннего аудита информирует субъекты СУРиВК о выявленных рисках и об остаточных рисках, а также о выявленных «дефектах» СУРиВК с целью принятия мер по повышению ее эффективности.

В Обществе решением Правления от 25.12.2020 (протокол № 667/20 от 25.12.2020) утвержден Реестр стратегических (ключевых) рисков. В 2023 году Реестр рисков ПАО «ТГК-2» актуализирован приказом от 12.12.2023 №265.

В целях повышения эффективности СУРиВК в 2023 году утвержден план совершенствования (развития) СУРиВК на 2023 год (приказ от 30.03.2023 №76). Мероприятия по плану совершенствования СУРиВК выполнены.

Таким образом, в Компании отмечается положительная динамика в комплексном понимании процесса управления рисками: цель, процесс, риск, процедуры контроля.

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СУРиВК проводится ежегодно управлением внутреннего аудита с применением «Рекомендаций по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах», направленных для применения информационным письмом Банка России от 01.10.2020 № ИН-06-28/143.

Результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за отчетный период включаются в виде заключения Управления внутреннего аудита в состав информации, подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, при подготовке к проведению общего собрания акционеров Общества.

12. Устойчивое развитие

12.1. Кадровая и социальная политика

Приоритетными направлениями кадровой и социальной политики Общества являются:

- формирование и совершенствование единой системы управления персоналом;
- совершенствование нормативной базы с целью обеспечения систематизации управленческих процессов;
- эффективное использование, развитие и сохранение человеческих ресурсов как основного капитала Общества;
- своевременное обеспечение структурных подразделений Общества квалифицированными кадрами на основе разумного сочетания опытных работников и молодых специалистов по новым направлениям деятельности;
- создание эффективной системы мотивации персонала, побуждающей персонал к деятельности, направленной на достижение целей (задач) Общества;
- реализация социальной политики Общества в целях создания благоприятных условий жизнедеятельности каждого работника;
- совершенствование системы профессионального обучения и повышения квалификации персонала;
- развитие корпоративной культуры и формирование благоприятного морально-психологического климата.

Кадровая политика

Кадровая политика Общества - это целенаправленная стратегия работы с персоналом, объединяющая различные формы кадровой работы и имеющая своей целью формирование сплоченного, ответственного и высокопроизводительного трудового коллектива для увеличения возможностей организации адекватно реагировать на меняющиеся требования рынка и внешней среды.

Реализация кадровой политики в Обществе строится в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и внутренними нормативными документами Общества.

Основными принципами кадровой политики являются:

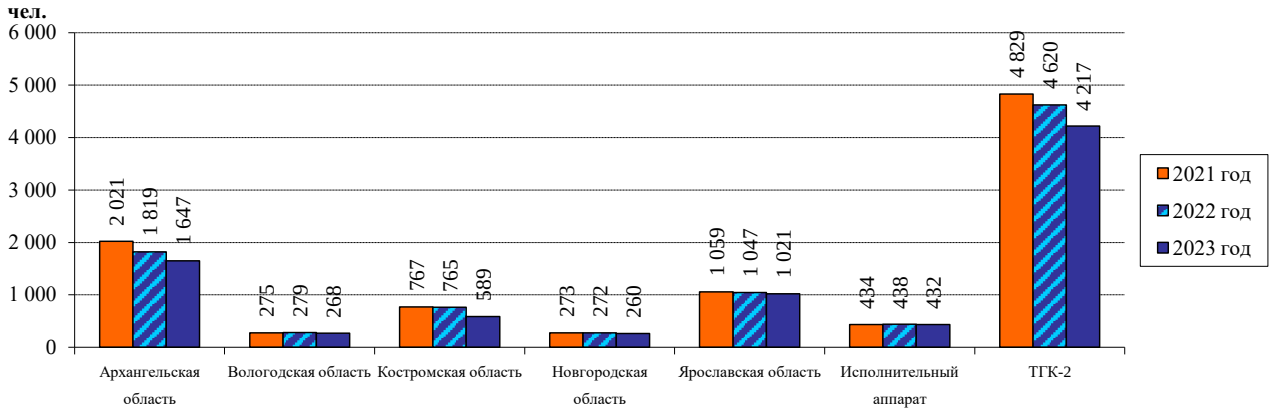
- своевременное обеспечение Общества персоналом требуемого качества и необходимой численности;
- формирование реального кадрового резерва;
- изучение и прогнозирование потребности в кадрах, создание программ по обеспечению потребности в высококвалифицированных специалистах, их подготовке, повышению квалификации, профессионального и служебного роста;
- подбор, расстановка и выдвижение кадров по профессиональным, деловым, нравственным, психологическими качествами, на основе конкурсного подбора и объективной оценки их деятельности;
- постоянное обновление кадров в сочетании с их преемственностью, достижение позитивной стабильности персонала, его качественного обогащения за счет притока свежих молодых сил;
- создание условий для реализации потенциала всех работников;
- коллегиальность, демократизм и гласность в решении кадровых вопросов, с учетом общественного мнения, при сохранении принципа необходимой конфиденциальности при назначении на руководящие должности;
- законность, соблюдение нормативных требований в решении кадровых вопросов, обеспечение условий реализации предусмотренных трудовым законодательством прав и обязанностей граждан, строгое выполнение Конституции и законодательных актов Российской Федерации.

Численность работников

чел.

Наименование региона деятельности	2021	2022	2023
Архангельская область	2 021	1 819	1 647
Вологодская область	275	279	268
Костромская область	767	765	589
Новгородская область	273	272	260
Ярославская область	1 059	1 047	1 021
Исполнительный аппарат	434	438	432
ИТОГО	**4 829**	**4 620**	**4 217**

Динамика изменения численности работников



В 2023 году списочная численность персонала Общества претерпела незначительные изменения. Снижение численности персонала относительно 2022 года составило 8,72%.

Основные причины снижения численности:

- увольнение сотрудников Архангельских котельных в порядке перевода с 01.08.2023 в ОАО «Арктическая теплогенерирующая компания», с 01.09.2023 - в ООО «ТЭПАК» в связи с исключением объектов из договора аренды по инициативе собственника (56,07% от общего количества уволенных по данному подразделению);
- увольнение сотрудников Костромских тепловых сетей в порядке перевода в МУП г. Костромы «Городские сети» в связи с расторжением концессионного соглашения (60,8% от общего количества уволенных по данному подразделению).
- увольнение по инициативе работника - 47,14% от общего количества уволенных сотрудников;
- увольнение по инициативе работника в связи с выходом на пенсию, в том числе по медицинским показаниям - 14,94% от общего количества уволенных сотрудников.

Текучесть кадров

чел.

	2021	2022	2023
Уволено, в т.ч.:	724	752	884
по собственному желанию	532	505	542
за нарушения дисциплины	0	0	0
перевод по просьбе работника	61	153	216
по прочим основаниям	131	94	126
Среднесписочная численность	4 784	4 606	4 311
Текучесть кадров, %	11,12	10,96	12,57

Примечание:

- показатель «Текучесть кадров» рассчитан как отношение уволенных работников по собственному желанию и за нарушения трудовой дисциплины к среднесписочной численности работников.

Уровень текучести кадров в 2023 году увеличился на 1,61 процентных пункта по сравнению с 2022 годом и составил 12,57%.

Количество принятых и уволенных работников по категориям

чел.

Категория работников	2021		2022		2023	
	Уволено	Принято	Уволено	Принято	Уволено	Принято
Руководители	88	33	76	32	91	17
Специалисты	239	201	172	170	208	147
Рабочие	397	342	504	341	585	317
ИТОГО	**724**	**576**	**752**	**543**	**884**	**481**

Коэффициенты текучести кадров

%

Наименование показателя	2021	2022	2023
Коэффициент оборота по приему	12,04	11,79	11,15
Коэффициент оборота по увольнению	9,67	8, 70	20,50
Коэффициент постоянства кадров	91,32	87,53	90,14

Примечание:

- показатель «Коэффициент текучести кадров» рассчитан как отношение уволенных работников по собственному желанию и за нарушения трудовой дисциплины к среднесписочной численности работников.

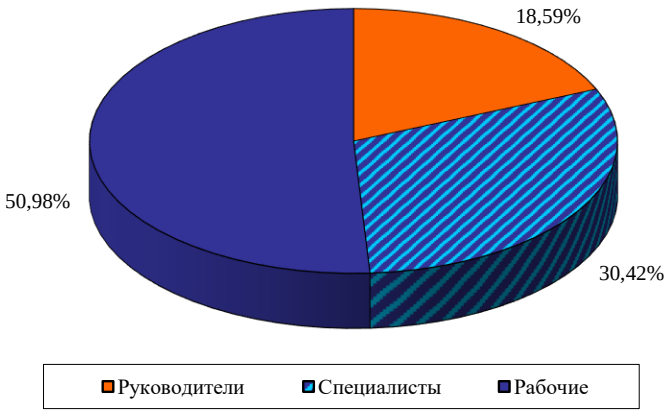
Основные причины увольнения работников по собственному желанию:

- несоответствие объема и интенсивности труда уровню заработной платы;
- отсутствие возможности карьерного роста;
- неудобный график работы;
- смена направления деятельности;
- переход на работу с более высоким уровнем оплаты
- невозможность работать дистанционно;
- более удобное территориальное расположение новой работы.

Распределение персонала по категориям работников

Категория работников	2021		2022		2023	
	кол-во	%	кол-во	%	кол-во	%
Руководители	2023810	16,77	818	17,70	784	18,59
Специалисты	1 362	28,21	1 329	28,77	1 283	30,42
Рабочие	2 657	55,02	2 473	53,53	2 150	50,98
ИТОГО	**4 829**	**100,00**	**4 620**	**100,00**	**4 217**	**100,00**

Распределение персонала в 2023 году по категориям работников

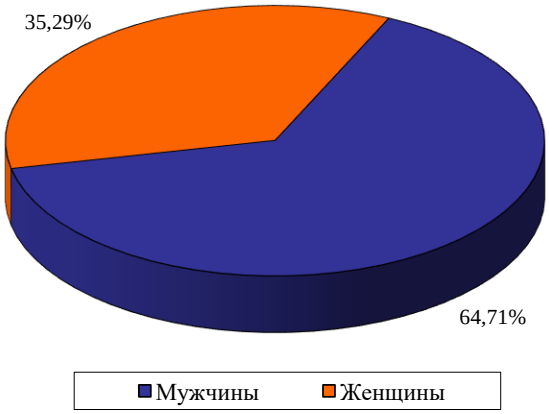


В распределении персонала по категориям в 2023 году не произошло существенных изменений по сравнению с предыдущими отчетными периодами. Большая часть персонала представлена рабочими (50,98%).

Распределение персонала по полу

	2021		2022		2023	
	кол-во	**%**	**кол-во**	**%**	**кол-во**	**%**
Мужчины	3 218	66,64	3 045	65,91	2 729	64,71
Женщины	1 611	33,36	1 575	34,09	1 488	35,29
ИТОГО	**4 829**	**100,00**	**4 620**	**100,00**	**4 217**	**100,00**

Распределение персонала в 2023 году по полу

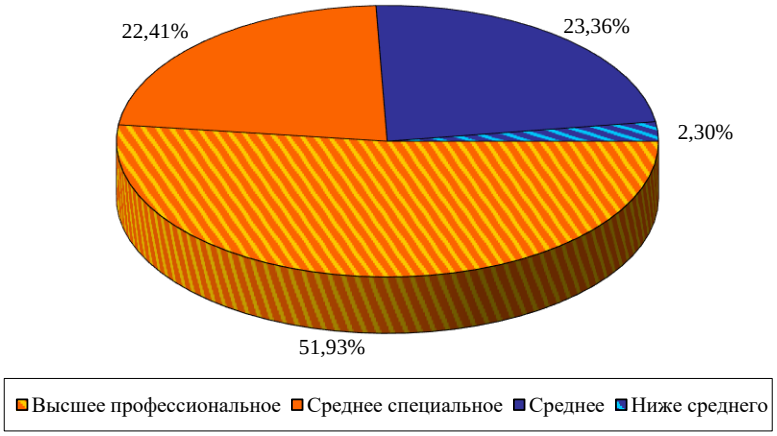


Распределение персонала по полу не претерпело изменений и в целом остается постоянным на протяжении 2021-2023 годов.

Распределение персонала по уровню образования

	2021		2022		2023	
	кол-во	**%**	**кол-во**	**%**	**кол-во**	**%**
Высшее профессиональное	2 210	45,77	2 182	47,23	2 190	51,93
Среднее специальное	1 109	22,97	1 058	22,90	945	22,41
Среднее	1 342	27,79	1 256	27,19	985	23,36
Ниже среднего	168	3,47	124	2,68	97	2,30
ИТОГО	**4 829**	**100,00**	**4 620**	**100,00**	**4 217**	**100,00**

Распределение персонала в 2023 году по уровню образования



В 2023 году доля работников с высшим профессиональным образованием увеличилась на 4,7 процентных пункта, а доля работников со средним образованием уменьшилась на 3,83 процентных пункта. Изменения доли работников со средним специальным образованием и образованием ниже среднего незначительны.

Высшее профессиональное образование имеют 2 190 человека, из них:

Категория работников	Количество, чел.	Процент от общего числа работников данной категории, %
Руководители	644	82,14
Специалисты	1 086	84,65
Рабочие	460	21,40
ИТОГО	**2 190**	**51,93**

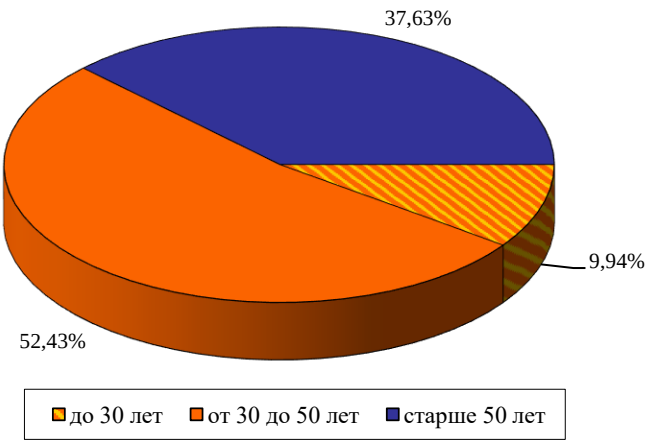
Среднее специальное образование имеют 945 человек, из них:

Категория работников	Количество, чел.	Процент от общего числа работников данной категории, %
Руководители	119	15,18
Специалисты	161	12,55
Рабочие	665	30,93
ИТОГО	**945**	**22,41**

Распределение персонала по возрастам

Период	ИТОГО работников	в т.ч. по возрастам:						работники пенсионного возраста, в т.ч.:			
		до 30 лет		от 30 до 50 лет		старше 50 лет		женщины старше 55 лет		мужчины старше 60 лет	
		кол-во	%	кол-во	%	кол-во	%	кол-во	%	кол-во	%
2021	4 829	584	12,09	2 742	56,78	1 503	31,13	256	5,30	331	6,85
2022	4 620	507	10,97	2 589	56,04	1 524	32,99	218	4,71	272	5,88
2023	4 217	419	9,94	2 211	52,43	1 587	37,63	138	3,27	143	3,39

Распределение персонала в 2023 году по возрастам



Возрастной состав персонала в 2023 году не претерпел значительных изменений по сравнению с 2022 годом. Анализ возрастного состава персонала на конец 2022 года показал снижение доли персонала по категориям «от 30 до 50 лет» на 3,61 процентных пункта и «до 30 лет» - на 1,03 процентных пункта, при увеличении доли персонала в возрасте «старше 50» на 4,64 процентных пункта.

Система обучения и развития персонала

Мероприятия по обучению и развитию персонала направлены на повышение квалификации сотрудников, и, как следствие, повышение эффективности работы Общества.

Реализуя программу обучения и развития персонала, Общество решает следующие задачи:

- поддержание и повышение уровня компетентности сотрудников, соответствующего текущей и перспективной потребности Общества;
- развитие персонала в процессе обучения, планирование карьеры сотрудников;
- повышение уровня трудовой мотивации персонала;
- снижение уровня производственного травматизма, аварий и инцидентов, произошедших по вине персонала;
- подготовка персонала к выполнению новых производственных задач, назначение на должности компетентных, способных работников;
- обеспечение накопления и передачи знаний внутри Общества.

Основные принципы системы обучения и развития персонала:

- ориентированность на цели и задачи Компании;
- систематическое и точное планирование обучения и денежных затрат на него;
- высокое качество обучающих программ;
- дифференциация по отдельным категориям работников: обучение персонала проводится по нескольким направлениям в зависимости от категории сотрудников (топ-менеджеры, руководители среднего звена, специалисты, рабочие и т.д.);
- подготовка управленческих кадров (в том числе подготовка внутреннего кадрового резерва, развитие управленческих компетенций руководителей);
- системность и непрерывность обучения (процесс обучения не должен носить разовый, случайный характер).

Обучение персонала Общества организует и проводит Отдел планирования, подбора и обучения персонала.

С 2020 года Общество входит в реестр аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда по обучению работодателей и работников вопросам охраны труда

(Регистрационный номер 6418), что дает Компании право проводить обучение по охране труда всех сотрудников без отрыва от производства и экономить средства Общества.

В 2023 году обучение проводилось по следующим направлениям:

- обязательное обучение (обучение, подготовка, переподготовка работников по программам, обязательность которых для конкретных профессий, должностей, видов работ регламентирована действующим законодательством Российской Федерации и контролируется федеральными надзорными органами);
- обучение рабочих (подготовка вновь принятых рабочих, переподготовка (переобучение) рабочих, обучение рабочих вторым (смежным) профессиям, повышение квалификации рабочих);
- повышение квалификации руководителей и специалистов в рамках занимаемой должности, в том числе освоение новых технологий работы и оборудования, знакомство с изменениями законодательно-нормативной базы;
- повышение уровня управленческой компетентности руководителей Общества, состоящих в кадровом резерве 1 уровня.

В 2023 году обучение прошли 2 955 сотрудников Компании, что составляет 70 % от общей численности персонала. В связи с изменившимися требованиями законодательства в области охраны труда часть сотрудников прошли обучение по нескольким программам вместо одной, необходимой ранее, до изменения законодательства. Общее количество обучающих процессов сотрудников составило 5 750 человек.

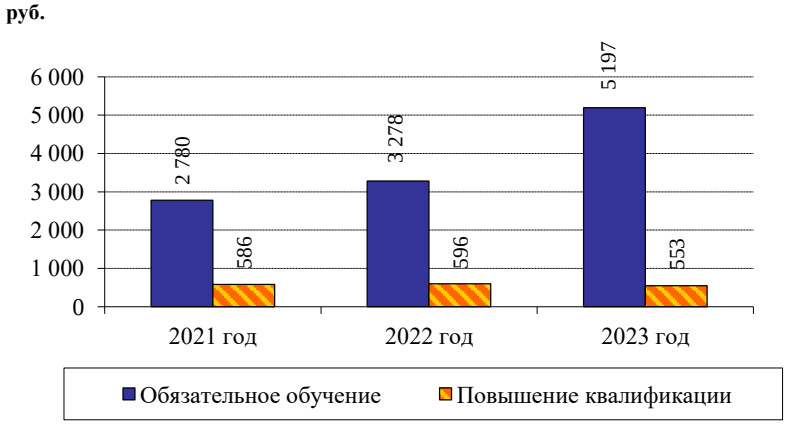
Обучение и повышение квалификации кадров

	Количество учебных мероприятий, шт.			Количество обучающих процессов, чел.		
	Внешние учебные центры	Отдел планирования, подбора и обучения персонала Общества	Всего	Внешние учебные центры	Отдел планирования, подбора и обучения персонала Общества	Всего
Обязательное обучение	273	130	403	2 842	2 355	5 197
Повышение квалификации	240	1	241	544	9	553
ИТОГО	**513**	**131**	**644**	**3 386**	**2 364**	**5 750**

Изменение количества обучающих процессов сотрудников

Год	Обязательное обучение, чел.	Повышение квалификации, чел.	Всего обучающих процессов, чел.	Процент обученных от общей численности персонала, %
2021	2 780	586	3 366	69,7
2022	3 278	596	3 874	83,9
2023	5 197	553	5 750	136,4

Динамика изменения количества обученных сотрудников

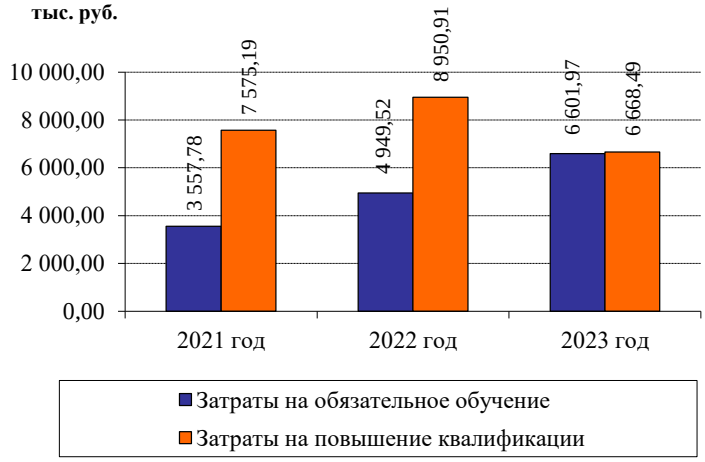


Изменение финансовых затрат на обучение персонала

тыс. руб.

Год	Затраты на обязательное обучение	Затраты на повышение квалификации	Всего
2021	3 557,78	7 575,19	11 132,97
2022	4 949,52	8 950,91	13 900,44
2023	6 601,97	6 668,49	13 270,46

Динамика изменения финансовых затрат на обучение персонала



Значительное увеличение количества обученных по сравнению с предыдущими годами связано с изменением законодательства в части обучения по охране труда: появилось пять курсов вместо двух.

Снижение финансовых затрат на обучение персонала относительно 2022 года обусловлено следующими факторами:

- переориентация части курсов по охране труда на внутреннее обучение;
- проведение тематических мероприятий для профильных служб в корпоративных групповых форматах;
- возможность выбора наиболее выгодных по цене предложений на рынке образовательных, информационных услуг.

Система обучения и развития персонала Общества постоянно изменяется, обновляется в соответствии с целями, стоящими перед Компанией, таким образом, чтобы персонал был готов выполнять поставленные задачи, работать эффективно.

Социальная политика

Основное назначение социальной политики работников Общества состоит в создании благоприятных условий труда и отдыха работников, социальной защите персонала, поддержании оптимальной морально-психологической атмосферы в трудовом коллективе, повышение мотивации и лояльности работников.

Социальные льготы и гарантии, предусмотренные Коллективным договором ПАО «ТГК-2», социальные программы Общества позволяют привлекать персонал и удерживать наиболее ценные кадры, способствуют достижению целей Общества, формируют о нем позитивное общественное мнение.

Социальная политика реализуется через действующие социальные программы Общества, которые разработаны на основании изучения основных социальных потребностей и проблем работников и распространяются на работников Общества, на членов их семей, на бывших работников, являющихся неработающими пенсионерами Общества, а также на целевые аудитории, обратившиеся за социальной поддержкой.

Социальные программы

Социальные программы включают добровольно взятые на себя работодателем обязательства.

В Обществе реализуются следующие внутренние и внешние социальные программы:

- социальная поддержка, социальная защита и социальное обеспечение работников сверх норм, установленных законодательством Российской Федерации;
- забота о здоровье работников и формирование здорового образа жизни;
- поддержка ветеранов Общества;
- молодежь Компании;
- социальное партнерство;
- благотворительная помощь.

Социальные льготы, гарантии и компенсации работникам

Основные льготы, гарантии и компенсации работникам закреплены в Коллективном договоре Общества сроком действия на 2023-2025 годы. Льготы и компенсации (социальный пакет) предназначены для создания дополнительной положительной мотивации работников, развития лояльности и удержания сотрудников в организации.

В 2023 году в соответствии с Коллективным договором произведены следующие выплаты:

- материальная помощь при рождении ребенка - 677 300,00 руб.;
- материальная помощь при регистрации брака - 434 900,00 руб.;
- единовременное пособие при увольнении работника в связи с уходом на пенсию по возрасту или инвалидности - 17 533 346,48 руб.;
- компенсационная выплата на детей-инвалидов - 1 376 200,00 руб.;
- компенсационная выплата неработающим матерям, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до достижения ребенком возраста 3-х лет - 1 869 862,23 руб.;
- новогодние подарки детям работников - 1 780 950,00 руб.;
- дополнительные оплачиваемые отпуска - 69 788 891,29 руб.;
- материальная помощь при уходе работника в ежегодный отпуск - 68 852 374,74 руб.;
- компенсация за неиспользованный отпуск - 28 736 735,91 руб.;
- компенсация расходов на оплату стоимости проезда к месту использования отпуска и обратно работникам Общества, работающим и проживающим на территории Архангельской области - 13 772 004,39 руб.;
- единовременная материальная помощь членам семьи (супругу, родителям, детям) на погребение умершего неработающего пенсионера - 408 000,00 руб.;
- материальная помощь работникам на погребение близких родственников - 2 866 000,00 руб.

Забота о здоровье работников и формирование здорового образа жизни

Популяризация здорового образа жизни и сохранение здоровья работников являются одними из приоритетных направлений социальной политики Общества.

В соответствии с приказом Минтруда России от 14.07.2021 № 467н и Коллективным договором Общества в 2023 году была организована работа по обеспечению бесплатными путевками работников, работающих во вредных условиях труда, и работников предпенсионного возраста, имеющих медицинские показания. Приобретение путевок осуществлялось за счет средств Фонда социального страхования Российской Федерации, в размере 30% отчислений на страхование от несчастных случаев на производстве (2 110 150,00 руб.).

Общее количество средств, использованных на приобретение путевок в санатории и детские оздоровительные лагеря в 2023 году, составило 14 868 189,50 руб.

В 2023 году в Обществе организованы физкультурно-оздоровительные мероприятия: «Энергия зимы», «Энергия лета», соревнования по легкой атлетике, шахматам, мини-футболу, лыжным гонкам. В течение года для занятий сотрудников физкультурой и спортом арендовались спортивные сооружения. Работники Компании участвовали в спортивных соревнованиях, организованных компаниями Топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

Добровольное медицинское страхование

В дополнение к системе обязательного медицинского страхования работники Общества имеют право на добровольное медицинское страхование (ДМС) с целью профилактики заболеваний и оказания своевременной и качественной медицинской помощи. Затраты на ДМС в 2023 году составили 18 941 568,75 руб.

Все работники Общества обеспечены обязательным социальным страхованием от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Общество заботиться о здоровье своих сотрудников и постоянно увеличивает охват участников мероприятий, направленных на пропаганду здорового образа жизни.

Развитие корпоративной культуры

Корпоративная культура Общества - это совокупность факторов, которые влияют на эффективность и результат труда. Корпоративная культура помогает создавать положительный образ и привлекательность для сотрудников Общества, влияет на уровень удовлетворенности персонала.

В Обществе на постоянной основе проводятся тематические опросы работников, направленные на улучшение внутренних коммуникаций в коллективе, повышения уровня лояльности, мотивации и вовлеченности персонала, а также получения обратной связи для выявления проблем и их своевременного решения.

В рамках корпоративного обучения персонала пересмотрены подходы с целью выявления потребностей в развитии профессиональных компетенций работников.

В рамках устоявшихся традиций в Обществе и развития внутренних коммуникаций были проведены:

- торжественное мероприятие в честь 80-летия со дня образования Ярославских тепловых сетей;
- день Компании;
- торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику Дню энергетика;
- поздравление работников с Международным женским днем и Днем защитника Отчества.

За участие в поддержании принятых ценностей в Обществе работники вознаграждены материально и морально.

Забота о пенсионерах и ветеранах Компании

Забота о ветеранах войны и труда, материальная поддержка пенсионеров - значимая составляющая социальной политики Общества.

В 2023 году в соответствии с Коллективным договором размер выплат материальной помощи неработающим пенсионерам Общества составил 11 796 750,00 руб., материальная помощь ветеранам Великой Отечественной войны ко дню Победы - 697 450,00 руб.

Ветераны-энергетики ПАО «ТГК-2» участвуют в корпоративных мероприятиях, организованных в Обществе.

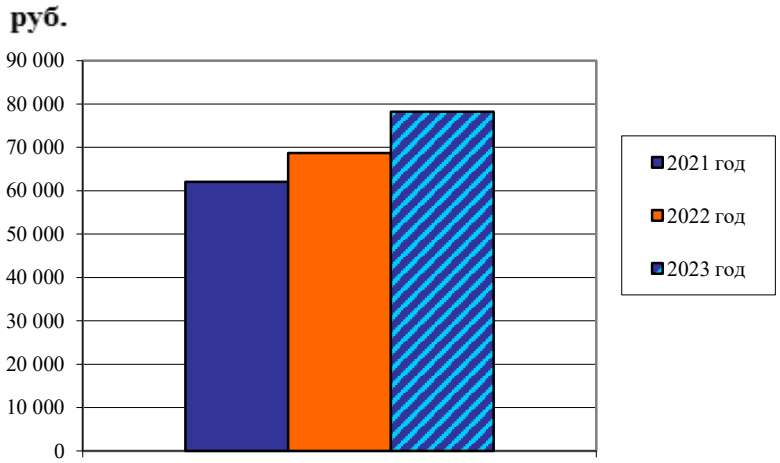
Система оплаты и мотивации труда

Действующая в Обществе система оплаты и мотивации труда установлена локальными нормативными актами, предусматривает единый порядок организации оплаты труда и мотивации персонала (руководителей, специалистов, служащих и рабочих) в Обществе и реализует принцип равной оплаты за труд равной ценности, определяемой уровнем квалификации каждого работника, сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затраченного труда.

Структура оплаты труда

Средняя заработная плата работников

2021		2022		2023	
Средняя ЗП, руб.	**Темп роста, %**	**Средняя ЗП, руб.**	**Темп роста, %**	**Средняя ЗП, руб.**	**Темп роста, %**
62 055	5,5	68 722	10,7	78 240	13,9



В Обществе на постоянной основе реализуются мероприятия, направленные на повышение кадровой защищенности и обеспечение конкурентоспособности заработных плат Общества на региональных рынках труда.

В 2023 году реализованы следующие мероприятия:

- произведена ежегодная (с 1 октября) индексация заработных плат на величину фактического роста индекса потребительских цен (ИПЦ) в Российской Федерации за 4 предыдущие квартала (на 6%, на основании данных Федеральной службы государственной статистики);
- завершено нормирование численности ТЭЦ, исходя из состава и конструктивных особенностей оборудования, условий его эксплуатации, с учетом обеспечения финансово-экономических показателей и результатов внутреннего бенчмаркинга. Данное мероприятие

сопровождалось перераспределением функционала и изменением оплаты труда по отдельным должностям работников ТЭЦ.

12.2. Охрана окружающей среды

Компания в силу специфики своей деятельности оказывает существенное воздействие на состояние окружающей среды и в полной мере осознает свою ответственность перед обществом с области сохранения экологического баланса территорий деятельности.

Компания влияет на экологическое состояние территорий следующими факторами:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферу;
- использование земель для размещения золошлаковых отходов;
- забор воды из водоемов, сбросы сточных вод в водные объекты;
- выбросы парниковых газов.

Компания стремится к улучшению экологических показателей деятельности в строгом соответствии требованиям природоохранного законодательства, в том числе нормативных актов, экологических норм и правил по охране окружающей среды, федеральных законов: «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах производства и потребления», «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», «Об энергосбережении».

Приоритетной целью Компании является сохранение экологического баланса за счет увеличения эффективности управления природоохранной деятельностью Компании. В целом природоохранная деятельность Общества базируется на следующих принципах:

- энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов;
- диверсификация источников энергоресурсов;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- приоритет принятия предупредительных мер по ликвидации экологических негативных последствий;
- поддержание в надлежащем состоянии оборудования по очистке выбросов и сточных вод;
- принятие управленческих и инвестиционных решений с учетом экологических приоритетов.

Компания ведет активную инвестиционную деятельность в целях снижения воздействия на окружающую среду, принимает все необходимые меры по предупреждению и последовательному снижению выбросов в атмосферу, сбросов в водные объекты, обустройству мест размещения отходов с целью снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

Деятельность Компании по сохранению экобаланса находится в неразрывной связи с внедрением современных технологий производства.

Общество всегда открыто для сотрудничества по экологическим вопросам и тесно взаимодействует с контролирующими и регулирующими органами.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду осуществляется Компанией в бюджеты различных уровней в полном объеме и в установленные сроки.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду

млн. руб.

	2021	2022	2023
Сумма платы	5,54	4,9	5,0

Общество стремится оперативно реагировать на все обращения (природоохранных движений или непосредственно населения) в природоохранные органы с жалобами или запросами о предоставлении сведений о воздействии Компании на окружающую среду. Общество непосредственно взаимодействует с Центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды по областям, получая актуальные сведения о фоновом загрязнении атмосферного воздуха, о состоянии водных объектов, заблаговременные предупреждения о неблагоприятных метеорологических условиях.

Для формирования наилучшего понимания природоохранной деятельности Компания делает различные публикации в средства массовой информации.

В процессе производства тепловой и электрической энергии перевозятся и перерабатываются значительные объемы первичных энергоносителей, что оказывает существенное влияние на состояние окружающей среды.

Компания планирует добиться сокращения выбросов в атмосферу за счет реализации инвестиционных проектов, проведения модернизации и технического перевооружения, предусматривающих внедрение высокоэффективного современного оборудования.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

тонн

№ п/п	Наименование показателя	2021	2022	2023
1.	Твердые вещества	5 881,45	3 924,73	4 221,83
2.	Диоксид серы	5 110,13	4 725,86	3 879,77
3.	Оксид углерода [CO]	1 543,28	1 584,78	1 283,45
4.	Оксиды азота [в пересчете на NO^2]	13 175,03	12 935,42	11 794,87
5.	Летучие органические соединения[ЛОС]	26,61	19,51	16,47
6.	Прочие газообразные и жидкие вещества	3,01	0,88	0,82
ИТОГО		**25 739,51**	**23 191,18**	**21 197,21**

Компания стремится использовать все возможности для уменьшения негативного воздействия на водные объекты регионов своей деятельности. Технология производства тепловой и электрической энергии предполагает использование воды, забираемой, в основном, из поверхностных водных объектов, которые используются также для отвода сточных вод энергообъектов. Водные объекты предоставляются в пользование на основании Договоров водопользования и Решений на предоставление права пользования с установлением лимитов водопотребления и водоотведения.

Основную долю используемых объемов воды составляет использование воды в качестве теплоносителя - хладагента для отопления и охлаждения.

Объем сброса загрязненных сточных вод в водные объекты определяется количеством выработанной на энергоисточниках электро- и теплоэнергии и обеспечением выполнения заданных температурных режимов.

Компания ответственна за свое воздействие на экобаланс водных объектов, в которые осуществляет сброс сточных вод, и регулярно проводит мероприятия по защите водной фауны от воздействия водозаборных устройств.

Объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты

тыс. $м^3$

Наименование показателя	2021	2022	2023
Водоотведение в поверхностные водные объекты	162 010	140 055	147 588

Во избежание аварийных ситуаций на объектах Общества соблюдаются правила накопления и хранения опасных отходов в соответствии с требованиями нормативных документов. Соблюдаются сроки своевременной передачи отходов на утилизацию по договорам со сторонними организациями, имеющими лицензии на данный вид деятельности.

Общество имеет лицензии на право пользования недрами, на осуществление деятельности в области гидрометеорологии и на осуществление деятельности по обращению с опасными отходами.

В Компании на сегодняшний день оформлены все виды необходимой разрешительной документация в области охраны окружающей среды и экологической безопасности в соответствии с действующим законодательством.

12.3. Аварийность, травматизм, состояние охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

12.3.1. Информация о количестве аварий в электроэнергетике, аварийных ситуациях при теплоснабжении, пожарах в сравнении с предыдущим годом

Количество аварий на станциях Общества, учтенных в соответствии с п. 5 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846, а также оформленных внутренним учетом

штук

Наименование станций Компании	2022		2023	
	Количество	в том числе по вине персонала	Количество	в том числе по вине персонала
Архангельская ТЭЦ	5	-	3	1
Северодвинская ТЭЦ-1	3	-	5	-
Северодвинская ТЭЦ-2	7	1	9	3
Вологодская ТЭЦ	7	3	1	-
Новгородская ТЭЦ	5	1	4	-
Костромская ТЭЦ-1	-	-	-	-
Костромская ТЭЦ-2	3	1	5	-
Ярославская ТЭЦ-1	-	-	-	-
Ярославская ТЭЦ-2	4	1	6	1
Ярославская ТЭЦ-3	2	-	3	1
ИТОГО	**36**	**7**	**36**	**6**

Показатели аварийности на ТЭЦ Общества остались на уровне 2022 года, при этом снизилось количество аварий из-за ошибочных действий персонала.

Количество аварий на тепловых сетях, учтенных в соответствии с Правилами расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных постановлением Правительства РФ от 02.06.2022 № 1014

Наименование тепловых сетей, станций Компании	2022		2023	
	Количество	в том числе по вине персонала	Количество	в том числе по вине персонала
Архангельские городские тепловые сети	-	-	-	-
Архангельские котельные	-	-	-	-
Северодвинские городские тепловые сети	-	-	-	-
Вологодская ТЭЦ	4	-	2	-
Костромские тепловые сети	22	-	18	-
Ярославские тепловые сети	-	-	-	-
ИТОГО	**26**	**-**	**20**	**-**

Показатели аварийности в тепловых сетях Общества снизились на 23% от уровня 2022 года, при этом аварии из-за ошибочных действий персонала отсутствовали.

Количество пожаров

Наименование	2022	2023
Северодвинская ТЭЦ-1	1	-
Костромские тепловые сети	-	1
ИТОГО	**1**	**1**

12.3.2. Анализ аварийности, в том числе по вине персонала, противоаварийные мероприятия

Анализ аварийности оборудования, ошибочных действий персонала

Наименование оборудования	Количество аварий	
	2022	2023
Котельное оборудование, в том числе отключение котлов из-за ошибочных действий персонала	**11** 1	**12** 1
Турбинное оборудование, в том числе отключение турбин из-за ошибочных действий персонала	**14** 5	**10** 4
Электротехническое оборудование, **в** том числе отключение электрического оборудования из-за ошибочных действий персонала	**11** 1	**14** 1
ИТОГО	**36**	**36**

В течение 2023 года выполнены следующие основные мероприятия по повышению уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы оборудования, снижению аварийности, мероприятия из актов расследования аварий:

- проведены экспертизы промышленной безопасности (ЭПБ) в плановых объемах;
- упорядочена (систематизирована) работа лаборатории металла и сварки (ЛМиС) на электростанциях;
- увеличен размер финансового резерва для ликвидации аварий, чрезвычайных ситуаций;
- начато проведение испытаний работоспособности систем автоматической пожарной сигнализации (АПС), отработавших срок службы;
- начато внедрение химических реагентов в качестве экономической и экологической альтернативы гидразин-гидрату для ведения водно-химического режима (ВХР) электростанций;
- модернизирована система электропитания газоиспользующего оборудования АСУ ТП паровых котлов № 2 и № 5, пикового водогрейного котла № 1 Архангельской ТЭЦ;
- внедрена система технологического контроля и защита вибрационных и тепловых параметров турбоагрегата № 2 Архангельской ТЭЦ;
- произведена замена 1 воздушного выключателя ВВШ-110кВ на элегазовый выключатель ВГТ-110кВ на Архангельской ТЭЦ;
- выполнен капитальный ремонт дымовой трубы Н-200м на Северодвинской ТЭЦ-1;
- выполнена установка сигнализации аварийного уровня воды в машинном зале береговой насосной станции № 2 с выводом сигнала на главный щит управления Северодвинской ТЭЦ-1;
- начато проведение кислотных промывок паровых котлов № 1 - 4 с учетом загрязнения внутренних поверхностей экранных труб (по результатам вырезок) на Северодвинской ТЭЦ-2;
- проведены капитальные ремонты турбины № 1 и парового котла № 4 Новгородской ТЭЦ.

12.3.3. Анализ итогов проверок органами контроля (надзора), выполнение предписаний

Анализ итогов проверок контрольно-надзорных органов (КНО) в 2023 году

Наименование контрольно-надзорных органов	Количество проверок	Количество нарушений в акте проверки	Количество пунктов выданного предписания	Количество административных штрафов на юридическое лицо	Количество административных штрафов на должностных лиц
Ростехнадзор	16	943	741	6	32
Госпожнадзор	1	-	-	-	-
Роспотребнадзор	8	27	27	4	4
ИТОГО	**25**	**970**	**768**	**10**	**36**

Из шести административных протоколов Ростехнадзора в отношении Общества:

- 4 протокола оформлены по статье 9.1 часть 1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ (далее - КоАП РФ) «Нарушение требований промышленной безопасности или условий лицензий на осуществление видов деятельности в области промышленной безопасности опасных производственных объектов»;

- 2 протокола по статье 9.11 КоАП РФ «Нарушение правил пользования топливом и энергией, правил устройства, эксплуатации топливо- и энергопотребляющих установок, тепловых сетей, объектов хранения, содержания, реализации и транспортировки энергоносителей, топлива и продуктов его переработки».

Выполнение предписаний Ростехнадзора в 2023 году

Наименование станций, тепловых сетей Компании	Количество пунктов в действующих предписаниях		Исполнено		Не подошел срок исполнения		Не исполнены в срок	
	Пром. надзор	Энерго надзор	Пром. надзор	Энерго надзор	Пром. надзор	Энерго надзор	Пром. надзор	Энерго надзор
Архангельская ТЭЦ	26	-	24	-	2	-	-	-
Архангельские котельные	-	5	-	5	-	-	-	-
Архангельские городские тепловые сети	-	34	-	34	-	-	-	-
Северодвинская ТЭЦ-1	53	1	48	1	5	-	-	-
Северодвинская ТЭЦ-2	20	-	18	-	2	-	-	-
Северодвинские городские тепловые сети	-	-	-	-	-	-	-	-
Вологодская ТЭЦ	61	-	33	-	28	-	-	-
Новгородская ТЭЦ	45	2	40	2	5	-	-	-
Костромская ТЭЦ-1	-	54	-	52	-	2	-	-
Костромская ТЭЦ-2	-	226	-	219	-	7	-	-
Костромские тепловые сети	-	48	-	39	9	-	-	-
Ярославская ТЭЦ-1	-	77	-	72	-	5	-	-
Ярославская ТЭЦ-2	11	174	10	163	1	11	-	-
Ярославская ТЭЦ-3	10	161	9	161	1	-	-	-
Ярославские тепловые сети	-	10	-	10	-	-	-	-
ИТОГО	**226**	**792**	**182**	**758**	**53**	**25**	**-**	**-**

В 2023 году отсутствовали предписания Ростехнадзора не исполненные в срок.

12.3.4. Состояние пожарной безопасности

Поставленные приказом ПАО «ТГК-2» от 19.01.2023 № 10 основные цели на 2023 год при обеспечении пожарной безопасности выполнены, а именно:

- не допущено пожаров на энергетических объектах Общества;
- по итогам проверок Госпожнадзора в 2023 году не оформлено административных правонарушений из-за невыполнения требований законодательства или нормативных документов по пожарной безопасности.

Контроль состояния пожарной безопасности осуществлялся в ходе проведения Дней охраны труда и пожарной безопасности, при осуществлении (ступенчатого) контроля за охраной труда и производственного контроля за промышленной безопасностью.

Своевременно заключены и исполнялись договора оказания услуг по обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности предприятий Общества. Начато проведение ежегодных испытаний автоматических систем пожарной безопасности, отработавших срок службы.

Проводилось обучение персонала мерам пожарной безопасности (инструктажи, повышение квалификации, тренировки и др.) и проверка знаний Правил пожарной безопасности (ППБ).

Имел место пожар в административном здании Костромских тепловых сетей на территории Костромской ТЭЦ-2, ущерб составил 746 тыс. руб. Причина пожара - поджог. Злоумышленник установлен и задержан. Возбуждено уголовное дело в отношении злоумышленника, бывшего работника Костромских тепловых сетей, рассматривается в суде.

12.3.5. Состояние промышленной безопасности

Общество эксплуатирует 95 опасных производственных объектов (ОПО), все зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов (свидетельство от 06.02.2024 № А18-03594).

Компания имеет следующие лицензии:

- на осуществление эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности от 28.10.2020 № ВХ-00-017774;
- на осуществление погрузочно-разгрузочной деятельности применительно к опасным грузам на железнодорожном транспорте от 16.08.2018 серия ПРД № 7605788.

Все опасные производственные объекты и комплексы гидротехнических сооружений застрахованы, в 2023 году с АО «АльфаСтрахование» заключен Договор страхования гражданской ответственности владельцев опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

Для всех ОПО Общества 2-го класса опасности имеются декларации промышленной безопасности (8 единиц):

Для всех ОПО Общества разработаны Планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах (ПМЛА), которые согласованы с Профессиональной аварийно-спасательной службой (ПАСС).

Обществом заключен договор с профессиональным подразделением АО «Центр аварийно-спасательных и экологических операций» на проведение аварийно-спасательных работ, ликвидацию аварийных розливов нефтепродуктов, в том числе и на железнодорожном транспорте.

В городах Архангельск, Северодвинск, Вологда, Новгород, Ярославль созданы и аттестованы нештатные аварийно-спасательные формирования (НАСФ). Все члены НАСФ застрахованы от несчастного случая.

В течение 2023 года осуществлялся производственный контроль (ПК) на ОПО Общества со стороны ответственных лиц, а также внутренний контроль (4 ступень ПК) со стороны специалистов управления технологической безопасности Общества. За 2023 год проведены проверки 16 предприятий Компании и дочерних обществ, выявлено 1 015 нарушений.

В целях аттестации руководителей и специалистов Общества в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений и безопасности в сфере электроэнергетики созданы главная аттестационная комиссия Общества и отдельные аттестационные комиссии 15 предприятий с доступом к «Единому порталу тестирования в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики» (ЕПТ).

Члены главной и отдельных аттестационных комиссий ПАО «ТГК-2» прошли аттестацию в области промышленной и энергетической безопасности в территориальных аттестационных комиссиях Ростехнадзора с использованием средств ЕПТ. В Обществе организовано прохождение дополнительного профессионального образования в области промышленной безопасности работников, являющихся членами постоянно действующих аттестационных комиссий энергопредприятий и работников, ответственных за осуществление производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

Поставленные приказом ПАО «ТГК-2» от 19.01.2023 № 10 основные цели на 2023 год в области промышленной безопасности выполнены:

- не допущено аварий на ОПО Компании (термин «авария» определен статьей 1 Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ);
- отсутствовали грубые нарушения лицензионных требований в области промышленной безопасности на ОПО Общества.

12.3.6. Состояние охраны труда в Обществе

Показатели производственного травматизма и профессиональной заболеваемости

Наименование показателя	2021	2022	2023
Общее число несчастных случаев	3	2	2
Групповые несчастные случаи	2	0	0
Число пострадавших, в том числе:	5	2	2
- пострадавших со смертельным исходом	1	0	0
- пострадавших с тяжелыми повреждениями	4	1	1
Ухудшения здоровья	24	20	11
Ухудшения здоровья со смертельным исходом	1	3	1

В 2023 году уровень травматизма остался на уровне 2022 года. По сравнению с 2021 годом уровень травматизма в 2022 и 2023 годах сократился.

Результаты производственного контроля

Наименование показателя	2021	2022	2023
Количество проверок	17	17	16
Количество выявленных нарушений	895	984	1 015
Среднее число нарушений на 1 проверку	52,6	57,9	63,4

В 2023 году по сравнению с 2022 годом количество нарушений, выявленных в результате 4-ой ступени производственного контроля, увеличилось на 3%, среднее число нарушений на 1 (одну) проверку увеличилось на 9,5%.

Затраты на охрану труда

тыс. руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023
Всего затрат на охрану труда	89 665,38	86 467,12	84 088,38

В 2023 году снизились затраты на охрану труда на 6,22% по сравнению с 2022 годом. Объем затрат на улучшение условий и охраны труда в 2023 году составил 0,21% от суммы затрат на производство продукции.

Состояние условий труда, проведение специальной оценки условий труда (СОУТ)

Наименование показателя	2021	2022	2023
Количество рабочих мест, на которых проведена плановая СОУТ	0	180	64
Количество рабочих мест, на которых проведена внеплановая СОУТ	112	62	68

В 2023 году в связи с изменением организационной структуры Общества проведена внеплановая СОУТ на 6 рабочих мест больше, чем в 2022 году.

Медицинские осмотры работников Общества

Наименование показателя	2021		2022		2023	
	Количество работников	из них женщин	Количество работников	из них женщин	Количество работников	из них женщин
Предварительный осмотр	540	87	409	61	444	68
Периодический осмотр	2 910	477	2731	474	2 435	418
Внеочередной осмотр	8	2	21	4	13	1

В 2023 году увеличилось число сотрудников, прошедших предварительный медицинский осмотр (при приеме на работу), на 35 человек (из них 7 женщин) относительно 2022 года. Уменьшилось на 296 человек (из них 56 женщин) число работников, проходивших

периодический медицинский осмотр (в том числе на профпатологию), основной причиной уменьшения послужило изменение организационной структуры и расторжение концессионного соглашения в г. Кострома.

Обеспечение спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты (СИЗ)

Наименование показателя	2021	2022	2023
Доля обеспечения на конец года, %	96,25	99,78	99,91
Затраты на обеспечение, тыс. руб.	63 943,81	59 788,28	69 079,39

В 2023 году затраты на обеспечение СИЗ по сравнению с 2022 годом увеличились на 15,5% в связи с изменением норм выдачи (с 01.09.2023 вступили в силу новые Единые типовые нормы).

12.3.7. Предложения по снижению аварийности, травматизма, профзаболеваемости, совершенствованию охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

На 2024 год предлагаются к выполнению следующие мероприятия по совершенствованию работы по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, по предупреждению аварий:

- Организовать техническое освидетельствование оборудования и систем, не подлежащих учету в органах Ростехнадзора.
- Завершить разработку плана ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов (ПЛРН) на объектах хранения мазута, провести комплексные учения по отработке (защите) ПЛРН.
- Организовать количественный и качественный анализ отложений на поверхностях нагрева котлов.
- Продолжить работу по реконструкции и техническому перевооружению энергообъектов.
- Выделить специалиста, ответственного за пожарную безопасность в составе службы промышленной и пожарной безопасности (СППБ).
- Обеспечить безусловное выполнение мероприятий из актов расследования причин аварий, несчастных случаев, пожаров, устранение нарушений из предписаний контрольно-надзорных органов.
- Обеспечить контроль за правильным применением работниками Общества выданных им средств индивидуальной защиты (СИЗ).
- Завершить автоматизацию учета спецодежды и средств индивидуальной защиты (СИЗ). Ввести в промышленную эксплуатацию подсистему учета спецодежды, спецобуви и средств индивидуальной защиты в ИС МТО.
- Организовать обучение персонала охране труда в соответствии с постановлением Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда».
- Перевести вводный инструктаж в видеоформат в целях автоматизации процессов охраны труда.
- Активизировать пропаганду прохождения диспансеризации персонала.
- Продолжить пропаганду здорового образа жизни (ЗОЖ), борьбы с курением, проведение мероприятий по оздоровлению персонала.
- Обеспечить приведение санитарно-бытовых помещений, мест общего пользования, душевых и раздевалок в соответствие со стандартом Общества и санитарными требованиями.
- При осуществлении 4 ступени контроля привлекать в состав комиссии Общества по проверке представителей аналогичных предприятий.

13. Справочная информация для акционеров

Полное фирменное наименование:
Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №2»
Сокращенное фирменное наименование: ПАО «ТГК-2»
Место нахождения: Российская Федерация, Ярославская обл., г. Ярославль
Почтовый адрес: 150003, г. Ярославль, ул. Пятницкая, д. 6
Телефон (4852) 79-70-86
Адрес электронной почты: energy@tgc-2.ru
Адрес страницы в сети Интернет: http://www.tgc-2.ru

Горячая линия для акционеров: телефон (4852) 79-71-82, ir@tgc-2.ru

ПАО «ТГК-2» всю информацию раскрывает на странице в сети Интернет ООО «Интерфакс-ЦРКИ» - информационного агентства, аккредитованного ЦБ РФ на раскрытие информации. Информация доступна по адресу: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7968

Исполняющий обязанности Генерального директора, заместитель Председателя Правления, главный бухгалтер
Иванова Юлия Валентиновна, (4852) 79-70-10, priem@tgc-2.ru

Начальник управления по корпоративной политике и имущественным отношениям
Шишаков Алексей Сергеевич, (4852) 79-70-94, ShishakovAS@tgc-2.ru

Корпоративный секретарь
Дудникова Ольга Викторовна, (4852) 79-71-83, DudnikovaOV@tgc-2.ru

Начальник отдела PR
Камзолова Ксения Владимировна, (4852) 79-70-37, KamzolovaKV@tgc-2.ru

Банковские реквизиты
ИНН 7606053324
ОГРН 1057601091151
КПП 760601001
ОКПО 76535270; ОКОГУ 4210011; ОКАТО 78401380000; ОКТМО 78701000001; ОКФС 42; ОКОПФ 12247;
Р/сч. 40702810202000116575
Ярославский ф-л ПАО «Промсвязьбанк» г. Ярославль
БИК 047888760
К/сч 30101810300000000760

Регистратор (держатель реестра акционеров)
Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»)
ИНН 7705397301
ОГРН 1027700172818
Номер и дата выдачи лицензии: №10-000-1-00330 от 16.12.2004
Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам
Срок действия: без ограничения срока действия
Место нахождения: 109028, г. Москва, Хохловский пер., д. 13, стр. 1, помещ. 22
Почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4
Фактический адрес (адрес приема посетителей): 115093, г. Москва, 1-й Щипковский пер., д. 20
Телефон (495) 411-79-11
Факс (495) 411-83-12
Адрес электронной почты: support@reestrrn.ru

Адрес страницы в сети Интернет: http://www.reestrrn.ru

Аудитор

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений - аудиторские услуги» (ООО «ЦАТР - аудиторские услуги»)
ИНН 7709383532
ОГРН 1027739707203
Полное наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является аудиторская организация - Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)
Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) аудиторской организации - 12006020327
Почтовый адрес: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Телефон (495) 755 97-00, факс (495) 755 97-01
Адрес страницы в сети Интернет: http://www.b1.ru

Приложение. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

21 марта 2014 года Совет директоров Банка России одобрил Кодекс корпоративного управления (далее - Кодекс корпоративного управления или Кодекс). Положения Кодекса базируются на признанных в международной практике принципах корпоративного управления, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития, и рекомендованы к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

1. Заявление Совета директоров о соблюдении ПАО «ТГК-2» (далее - Общество) принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.

В соответствии с определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 (далее - Определение суда) на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2023 (далее - ГОСА), не подводились итоги по вопросам о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов по акциям) и убытков ПАО «ТГК-2» по результатам отчетного 2022 года и об избрании Совета директоров. Таким образом, решения ГОСА по данным вопросам не приняты, с 01.07.2023 Совет директоров Общества не сформирован.

В связи с принятием Кодекса корпоративного управления Банка России в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления, органы управления Общества заявляют о своей приверженности содержащимся в Кодексе принципам и о стремлении к их соблюдению Обществом. Рассмотрев Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления (далее - отчет), Общество признает соответствие (частичное или полное) большинству положений Кодекса. Имеющиеся несоответствия Кодексу объясняются следующими факторами:

- неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (например, в случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на иностранных организованных рынках ценных бумаг осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года);
- недостаточная конкретизация Кодексом некоторых требований (например, рассмотрение вопроса о внедрении рекомендации, связанной с «описанием индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров» возможно после конкретизации рекомендаций к данному описанию);
- высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, экономический смысл которых для акционеров будет иметь ярко выраженный отрицательный эффект (например, привлечение независимого оценщика для определения цены по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сделки на небольшие суммы, которые меньше стоимости услуг независимого оценщика).

Органы управления Общества уделяют особое внимание приведению внутренних документов и практик корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса.

По мнению Общества, Обществом полностью соблюдается 54,43% (43 шт.) рекомендаций Кодекса, 37,97% (30 шт.) - частично соблюдаются, не соблюдаются только 7,60% (6 шт.).

Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

2. Информация о принципах Кодекса, которые не соблюдаются обществом или соблюдаются им не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются.

Указанная информация о частичном несоблюдении (несоблюдении) отдельных рекомендаций Кодекса указана в столбце «Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления» настоящего отчета.

3. Существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Обществе.

Общество стремится к применению модели корпоративного управления (далее - Модель), отвечающей требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа (далее - Московская Биржа). Модель корпоративного управления Общества обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Общества.

В соответствии с Уставом Общества органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом - Правлением Общества. Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. В случае выявления серьезных нарушений Ревизионная комиссия вправе потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Более подробно о корпоративном управлении Общества изложено в разделе 11 «Корпоративное управление, ценные бумаги» Годового отчета Общества за 2023 год.

Руководствуясь Кодексом корпоративного управления, Общество стремится постоянно развивать и совершенствовать свое корпоративное управление.

В целях приведения внутренних документов, регулирующих корпоративное управление в Обществе, в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и текущими потребностями Общества в 2023 году проводилась работа по их актуализации, а именно:

- решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2023 (протокол №25 от 05.07.2023) утверждено Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-2» в редакции №3.

4. Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с формой Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчета публичного акционерного общества, рекомендованной Банком России (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась менеджментом Общества путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

5. Ключевые причины, факторы и (или) обстоятельства, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления.

Обществом соблюдаются основные принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления.

Основные причины частичного несоблюдения (несоблюдения) отдельных несущественных рекомендаций Кодекса указаны в столбце «Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления» настоящего отчета.

Все внутренние документы, действующие в Обществе в настоящее время, разработаны и утверждены с учетом основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

6. Механизмы и инструменты корпоративного управления, которые используются Обществом вместо рекомендованных Кодексом.

Информация об используемых Обществом механизмах и инструментах корпоративного управления, в случае их применения вместо рекомендованных Кодексом, указана в нижеприведенной таблице в столбце «Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления».

7. Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления.

Общество осуществило анализ внутренних документов Общества на предмет их соответствия требованиям законодательства РФ, Правилам листинга Московской Биржи и Кодексу корпоративного управления.

Общество планирует устранить основную часть незначительных расхождений путем изменения организации работы органов управления, введения новых корпоративных процедур, внесения изменений в существующие нормативные документы и принятия новых.

О Т Ч Е Т
о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
(продолжение)

Настоящий отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Общества на заседании, состоявшемся 10.12.2024 (протокол № 3/2024 от 12.12.2024).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Общество предоставляет доступные способы коммуникации акционеров с Обществом, такие как: специальный телефонный канал - «горячая линия для акционеров»: (4852) 79-71-82, специальный адрес электронной почты: ir@tgc-2.ru, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить любые вопросы, в том числе в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания акционеров Общества. Данная информация размещена на сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам также в ходе подготовки к проведению годового Общего собрания акционеров Общества, состоявшегося 30.06.2023 (протокол №25 от 05.07.2023) (далее - Собрание).
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено	☑ соблюдается ☐ частично	1. Соблюдается. В соответствии с п. 11.5 ст. 11 и п. 12.4. ст. 12 Устава

[2] Статус "соблюдается" указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае, если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса "частично соблюдается" или "не соблюдается" соответственно.

[3] Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	(опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	соблюдается ☐ не соблюдается	Общества сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу http://www.tgc-2.ru не позднее, чем за 30 (Тридцать) календарных дней до даты его проведения или до даты окончания приема Обществом бюллетеней. Сообщение о проведении Собрания опубликовано 30.05.2023. 2. Соблюдается. В сообщениях о проведении Собрания не было указано место проведения Собрания и документы, необходимые для допуска в помещение, так как в рамках антикризисных мер, с учетом положений ст. 3 Федерального закона Российской Федерации от 25.02.2022 № 25-ФЗ (ред. от 19.12.2022) «О внесении изменений в Федеральный закон "Об акционерных обществах" и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (далее - Федеральный закон Российской Федерации от 25.02.2022 № 25-ФЗ), Собрание в 2023 году проводилось в форме заочного голосования без проведения собрания (без совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). 3. Соблюдается. При подготовке материалов к Собранию акционерам предоставлялась информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня, и кем были выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В 2023 году в период подготовки к Собранию акционерам Общества была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов (членам Правления и Генеральному директору) и членам Совета директоров Общества (одним из способов коммуникации, указанных в п. 1.1.1 настоящего отчета). В ходе

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде		проведения Собрания такая возможность отсутствовала, так как в рамках антикризисных мер, с учетом положений ст. 3 Федерального закона Российской Федерации от 25.02.2022 № 25-ФЗ, Собрание в 2023 году проводились в форме заочного голосования без проведения собрания (без совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). 2. Соблюдается. Позиция (рекомендации) Совета директоров Общества по каждому вопросу повестки дня Собрания была включена в состав материалов к Собранию в 2023 году. 3. Соблюдается. Общество при подготовке к Собранию обеспечило возможность предоставления акционерам, имевших на это право, доступа к списку лиц, имевших право на участие в Собрании.
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В соответствии с п. 13.1. ст. 13. Устава Общества в 2023 году акционеры имели возможность в течение не менее 60 календарных дней после окончания 2022 года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества. 2. Соблюдается. В 2023 году Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня Собрания или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет. В соответствии с пунктом 11.6 Устава решение о предоставлении такой возможности принимается Советом директоров Общества, а адрес данного сайта указывается в сообщении о проведении Общего собрания акционеров. Заполнение электронной формы бюллетеней

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				на сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет может осуществляться акционерами в ходе проведения Общего собрания акционеров, если они не реализовали свое право на участие в таком собрании иным способом. При заполнении электронной формы бюллетеней на сайте в сети «Интернет» должны фиксироваться дата и время их заполнения.
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. При проведении Собрания в 2023 году такая возможность отсутствовала, так как в рамках антикризисных мер, с учетом положений ст. 3 Федерального закона Российской Федерации от 25.02.2022 № 25-ФЗ, Собрание в 2023 году проводились в форме заочного голосования без проведения собрания (без совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). 2. Соблюдается. При проведении Собрания в 2023 году такая возможность отсутствовала, так как в рамках антикризисных мер, с учетом положений ст. 3 Федерального закона Российской Федерации от 25.02.2022 № 25-ФЗ, Собрание в 2023 году проводилось в форме заочного голосования без проведения собрания (без совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). 3. Соблюдается. При проведении Собрания в 2023 году такая возможность отсутствовала, так как в рамках антикризисных мер, с учетом положений ст. 3 Федерального закона Российской Федерации от 25.02.2022 № 25-ФЗ, Собрание в 2023 году проводилось в форме заочного голосования без проведения собрания (без совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). 4. Соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Совет директоров Общества 25.05.2023 (протокол №б/н от 25.02.2023) принял решение о том, что в связи с отсутствием заинтересованности у акционеров, акционерам Общества не предоставляется возможность использования телекоммуникационных средств для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в годовом Общем собрании акционеров Общества.
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. На дату утверждения настоящего отчета Общество не имеет утвержденной Дивидендной политики. На сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru создан раздел «Дивидендная история», в котором Общество, в частности, раскрывает дивидендную историю за несколько лет. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения путем утверждения Дивидендной политики Общества с учетом рекомендаций Банка России (письмо №ИН-02-28/9 от 08.02.2024). 2. Не соблюдается. На дату утверждения настоящего отчета Общество не имеет утвержденной Дивидендной политики. По итогам работы Общества за 2008-2022 финансовые годы дивиденды Обществом не начислялись и, соответственно, не выплачивались. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения путем утверждения Дивидендной политики Общества с учетом рекомендаций Банка России (письмо №ИН-02-28/9 от 08.02.2024). 3. Соблюдается. В отчетном периоде в состав материалов к Собранию были включены Рекомендации Совета директоров Общества по распределению прибыли (в том числе о выплате дивидендов по акциям) и убытков Общества

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				по результатам отчетного 2022 года.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	1. Не соблюдается. На дату утверждения настоящего отчета Общество не имеет утвержденной Дивидендной политики. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения путем утверждения Дивидендной политики Общества с учетом рекомендаций Банка России (письмо №ИН-02-28/9 от 08.02.2024).
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В 2023 году Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В 2023 году иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В 2023 году лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали. Кроме того, в целях минимизации риска вовлечения Общества и его работников, независимо от занимаемой должности, в коррупционную деятельность, а также формирования понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях в Обществе действуют

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Положение по предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТГК-2», утвержденное приказом Генерального директора №295 от 26.10.2022, и Положение о порядке проведения служебных проверок в ПАО «ТГК-2», утвержденное приказом Генерального директора №172 от 07.05.2019.
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	1. Не соблюдается. Дочернее общество ПАО «ТГК-2» - ООО «Долговое агентство» до 29.12.2023 владело обыкновенными акциями Общества (27,0001 % от уставного капитала, 27,3055 % от обыкновенных акций Общества), которые участвовали в голосовании по вопросам повестки дня Собрания. На основании решения Ленинского районного суда г. Ярославля от 14.07.2023 по делу №2-1709/2023 (вступило в законную силу 13.10.2023) об обращении в доход Российской Федерации акций Общества в реестре акционеров Общества по состоянию на 29.12.2023 (на начало дня) произведен перевод акций Общества на лицевой счет Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) в размере 59,8 % от уставного капитала Общества (в том числе акций, принадлежавших ООО «Долговое агентство»). По состоянию на дату подписания настоящего отчета решение суда исполнено в полном объеме, доля РФ в лице Росимущества в реестре акционеров Общества составляет 83,4151 % от уставного капитала Общества.
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Используемые Регистратором Общества (ООО «Реестр-РН») технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом. В целях противостояния угрозам безопасности

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				информации и их влияния на операционный риск, Регистратор обеспечивает необходимый и достаточный уровень защиты информации. Для реализации требований к обеспечению защиты информации, установленных федеральными законами Российской Федерации, а также законодательными актами Банка России, Регистратор применяет современные, в первую очередь, отечественные, сертифицированные средства защиты информации, такие как: средства антивирусной защиты, DLP система, SIEM система, межсетевые экраны, DCAP система, система резервного копирования, система шифрования жестких дисков, система защиты от НСД конечных точек, система защиты виртуальной инфраструктуры. Используются программно-аппаратные средства защиты таких разработчиков как: Код безопасности, Компания «Серчинформ», ООО «Крипто Про», АО «НПО Эшелон», Лаборатория Касперского, Positive Technologies, Компания «Доктор Веб», Компания «Аладдин Р.Д.», Киберпротект, Компания «UserGate» и другие.
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам)[4] рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Совет директоров Общества имеет закрепленные в Уставе (подп. 12-14 п. 15.1. ст. 15) полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (членов Правления и Генерального директора) Общества. 2. Не соблюдается. В Обществе не создавался комитет по номинациям (назначениям, кадрам). В соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19) в Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В связи

[4] Далее по тексту - комитет по номинациям.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		с отсутствием с 01.07.2023[5] Совета директоров Общества - в 2023 году персональный состав Комитета не избирался. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 3. Частично соблюдается. В соответствии с подп. 1 п. 15.1. ст. 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества отнесено определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества. В связи с отсутствием утвержденной стратегии Общества, отсутствием с 01.07.2023 избранного Совета директоров Общества - в 2023 году не рассматривался отчет единоличного исполнительного органа (Генерального директора) и коллегиального исполнительного органа (Правления) о выполнении стратегии Общества. Данное несоответствие положению Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В течение первого полугодия 2023 года на заседаниях Совета директоров Общества рассматривались вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бизнес-плана) Общества, а также с рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) бизнес-плана Общества. В связи с отсутствием утвержденной стратегии Общества, отсутствием с 01.07.2023 Совета директоров Общества - вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии Общества, на заседаниях Совета директоров Общества в 2023 году не рассматривались. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является

[5] В соответствии с определением Ленинского районного суда г. Ярославля от 28.06.2023 по делу №2-1709/2023 (далее - Определение суда) на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2023 (далее - ГОСА), не подводились итоги по вопросам о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов по акциям) и убытков Общества по результатам отчетного 2022 года и об избрании Совета директоров. Таким образом, решения ГОСА по данным вопросам не приняты, с 01.07.2023 Совет директоров Общества не сформирован.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Решением Совета директоров Общества от 28.08.2020 (протокол №б/н от 31.08.2020) утверждено Положение по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ТГК-2», определяющее принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Не соблюдается. Совет директоров и Комитет по аудиту Совета директоров в 2023 году не проводили оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, в связи с отсутствием разработанной методологии оценки. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Общее собрание акционеров определяет политику Общества по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций): - членов Совета директоров в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТГК-2» вознаграждений и компенсаций (новая редакция №2), утвержденным 28.02.2018 решением внеочередного Общего собрания акционеров (протокол №18 от 01.03.20018); - членов Правления в соответствии с Положением о Правлении ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденным 30.06.2017 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №17 от 05.07.2017), в соответствии с которым Совет директоров Общества определяет условия договоров с членами Правления, в том числе по выплате вознаграждений и компенсаций. Совет директоров Общества определяет политику по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов (членов

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Правления, Генерального директора) и иных ключевых руководящих работников Общества. Существенные условия договоров, заключаемых с членами исполнительных органов управления Общества, в том числе по размеру, условиям и порядку выплаты вознаграждения, определяются Советом директоров Общества в соответствии с Положением о Правлении ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденным 30.06.2017 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №17 от 05.07.2017). В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании менеджеров ПАО «ТГК-2» в новой редакции, утвержденным приказом Генерального директора от 12.10.2022 №276, размер вознаграждения ключевых сотрудников поставлен в зависимость от выполнения ключевых показателей деятельности (целей) Общества в целом, а также от выполнения индивидуальных ключевых показателей деятельности члена исполнительного органа и его личного вклада в достижение результатов. 2. Соблюдается. Решением Совета директоров Общества 27.04.2023 (протокол № б/н от 27.04.2023) утверждены индивидуальные Карты целей и ключевых показателей эффективности (КПЭ), контрольных показателей (КП) для Генерального директора и менеджеров аппарата управления ПАО «ТГК-2» на 2023 год.
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В Обществе разработаны и утверждены Положение по предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТГК-2», утвержденное приказом Генерального директора №295 от 26.10.2022, а также Положение о порядке проведения служебных проверок в ПАО «ТГК-2», утвержденное приказом Генерального директора №172 от 07.05.2019. В случае возникновения существенных внутренних конфликтов, Совет директоров планирует принимать активное участие в их урегулировании.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				2. Частично соблюдается. Во внутренних документах Общества не определена система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов. Общество фактически идентифицирует сделки, связанные с конфликтом интересов между органами управления, акционерами и работниками Общества, в процессе подготовки материалов к заседаниям Совета директоров Общества.
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В соответствии с п. 12.1. Положения об информационной политике ПАО «ТГК-2» (редакции №2), утвержденным 20.10.2022 (протокол №б/н от 20.10.2022), лицом, ответственным за реализацию информационной политики в Обществе, является руководитель структурного подразделения, отвечающего за раскрытие информации на рынке ценных бумаг в соответствии с организационной структурой Общества - начальник управления по корпоративной политике и имущественным отношениям Общества.
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В течение первого полугодия 2023 года не возникала необходимость в рассмотрении вопроса о практике корпоративного управления в Обществе на заседаниях Совета директоров Общества. Фактически Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе. Поручения, данные Советом директоров, исполняются своевременно в соответствии с полномочиями каждого органа управления Общества. Контроль за исполнением поручений возложен на Корпоративного секретаря Общества. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1.	Информация о работе совета	1. Годовой отчет общества за отчетный период	☐ соблюдается	1. Соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров раскрывается и предоставляется акционерам	включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Годовой отчет Общества за 2023 год включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и Комитетов каждым из членов Совета директоров Общества. 2. Не соблюдается. В связи с тем, что в течение первого полугодия 2023 года оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась, а с 01.07.2023 Совет директоров Общества не был сформирован -годовой отчет не содержит информацию об основных результатах такой оценки. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Акционеры Общества имеют возможность задавать вопросы Председателю Совета директоров по вопросам компетенции Совета директоров, а также доводить до него свое мнение (позицию) по этим вопросам через Корпоративного секретаря Общества, специальный телефонный канал - «горячая линия для акционеров»: (4852) 79-71-82, а также путем направления писем на специальный адрес электронной почты для обращений акционеров: ir@tgc-2.ru.
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Фактически оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. При проведении Собрания в 2023 году Общество предоставило акционерам информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. Информация о биографических данных членов Совета директоров Общества, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, включена в состав материалов к Собранию в 2023 году, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом Совета директоров статуса независимого директора приводится на сайте Общества, в годовых отчетах и в ежеквартальных отчетах эмитента эмиссионных ценных бумаг и предоставляется по требованию акционеров при подготовке и проведении общих собраний акционеров. Оценка соответствия кандидатов профессиональной квалификации, опыта и навыков текущим и ожидаемым потребностям Общества осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов.
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В связи с тем, что состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества, а оценка работы Совета директоров Общества в 2023 году не проводилась, у Совета директоров отсутствовала необходимость в анализе собственных потребностей в соответствующих областях.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В связи с тем, что количественный состав Совета директоров Общества позволяет организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата,

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют			за которого они голосуют, а оценка работы Совета директоров Общества в 2023 году не проводилась, у Совета директоров отсутствовала необходимость в рассмотрении вопроса о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.
2.4.	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В первом полугодии 2023 года в состав Совета директоров Общества входили 2 независимых директора из 9 избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2022 (протокол №24 от 01.07.2022): Коберман Леонид Давидович и Чугунов Вячеслав Константинович. Независимые члены Совета директоров Общества отвечают всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса.
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Оценка (мнение) соответствия кандидатов в члены Совета директоров Общества критериям независимости осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов. 2. Не соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	такой оценки содержание преобладает над формой	независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		Совет директоров Общества в 2023 году не рассматривал вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 3. Частично соблюдается. Положением о Совете директоров Общества, утвержденным 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022), установлено, что член Совета директоров обязан незамедлительно сообщать Обществу о причинах, повлекших прекращение статуса независимого директора, а также об иных изменениях в анкетных данных в срок не позднее 5 (Пяти) рабочих дней после наступления таких изменений; в случае утраты членом Совета директоров статуса независимости, такому члену Совета директоров рекомендуется предпринять все зависящие от него меры по восстановлению статуса независимости.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	1. Не соблюдается. В первом полугодии 2023 года в состав Совета директоров Общества входили 2 независимых директора из 9 избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2022 (протокол №24 от 01.07.2022), что составляет менее одной трети состава Совета директоров Общества. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в 2023 году предварительно оценивали существенные корпоративные действия, в том числе которые могли быть связанны с возможным конфликтом интересов, а именно заключение Обществом существенных сделок (перечень таких сделок указан в п. 9.2. Годового отчета), согласие на совершение

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				которых дано Советом директоров Общества (результатом такой оценки являлось включение соответствующих вопросов об одобрении существенных сделок в повестку дня Совета директоров).
2.5.	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор[6]. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров в течение первого полугодия 2023 года являлся неисполнительным директором. Старший независимый директор в первом полугодии 2023 года не избирался. Координацию работы Совета директоров, в том числе независимых директоров, осуществлял Председатель Совета директоров Общества. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 2. Соблюдается. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров Общества (и старшего независимого директора) определены во внутренних документах Общества (в Уставе и Положении о Совете директоров Общества).
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В связи с тем, что в первом полугодии 2023 года состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества, а оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в первом полугодии 2023 года не проводилась, у Совета директоров отсутствовала необходимость проводить оценку (самооценку) качества работы Председателя Совета директоров. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.

[6] Рекомендуется в пятом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Обязанность Председателя Совета директоров Общества принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества: - в Положении о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденном 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022); - в Стандарте подготовки материалов к заседанию Совета директоров ПАО «ТГК-2» и реализации его решений (новая редакция №3), утвержденном 31.10.2019 решением Совета директоров (протокол №б/н от 31.10.2019).
2.6.	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденным 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022), установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Соблюдается. Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденным 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022), предусмотрено, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. Соблюдается. Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденным 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022),

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				установлено, что по решению Совета директоров и за счет Общества, при необходимости, может быть предоставлена внешняя профессиональная консультация по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Пунктом 2 Положения о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденного 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022), определены права и обязанности членов Совета директоров Общества. Действующая редакция Положения размещена в постоянном доступе на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» http://www.e-disdosure.ru/portal/company.aspx?id=7968, а также на сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru.
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Индивидуальная посещаемость членами Совета директоров заседаний в первом полугодии 2023 года учтена Обществом и отражена в Годовом отчете за 2023 год. В связи с тем, что в первом полугодии 2023 года состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, по количественному составу независимых директоров, пользовался доверием акционеров Общества, а оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в 2023 году не проводилась, у Общества отсутствовала необходимость анализа времени, достаточного для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Соблюдается. В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденным 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022), члены Совета директоров обязаны

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, касающиеся вопросов повесток дня заседания Совета директоров, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. Соблюдается. Положением о Совете директоров Общества предусмотрено направление вновь избранным членам Совета директоров Общества Уведомления об избрании их в Совет директоров и об их основных правах и обязанностях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества (по форме, утвержденной Положением). Также Корпоративный секретарь знакомит вновь избранных членов Совета директоров с информацией об Обществе и о работе Совета директоров.
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Заседания Совета директоров Общества проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров Общества, а также по мере необходимости. В первом полугодии 2023 года проведено 9 заседаний Совета директоров Общества.
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В Обществе утверждены внутренние документы, определяющие процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, соответствующие рекомендациям Кодекса, в которых в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	надлежащим образом подготовиться к его проведению	дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи		должно быть сделано не менее чем за пять рабочих дней до даты его проведения: - Положение о Совете директоров ПАО «ТГК-2», утвержденное 30.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №24 от 01.07.2022); - Стандарт подготовки материалов к заседанию Совета директоров ПАО «ТГК-2» и реализации его решений (новая редакция №3), утвержденный 31.10.2019 решением Совета директоров (протокол №б/н от 31.10.2019). 2. Соблюдается Все заседания Совета директоров Общества в 2022 году проводились в форме заочного голосования (без совместного присутствия) и отсутствовала необходимость участия членов Совета директоров в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено критериев для определения вопросов, которые должны рассматриваться на заседаниях Совета директоров в очной форме. Вместе с тем, Председатель Совета директоров при определении формы заседания учитывает важность вопросов и объективные возможности участия членов Совета директоров в проведении очного заседания. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. П. 18.8. ст. 18 Устава Общества предусмотрено, что решения по отдельным вопросам из рекомендации 170 Кодекса должны приниматься на заседании Совета директоров единогласно. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Комитет по аудиту создан в соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19). Решением Совета директоров от 13.07.2022 был избран персональный состав Комитета по аудиту, члены которого не являются членами Совета директоров Общества. 2. Соблюдается. Задачи Комитета закреплены во внутренних документах и локальных актах Общества. Решением Совета директоров Общества от 20.09.2021 (протокол №б/н от 20.09.2021) утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-2» в новой редакции №2, в котором определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. Частично соблюдается. Члены Комитета по аудиту не являются членами Совета директоров Общества, но обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Соблюдается. За первое полугодие 2023 год проведено 3 заседания Комитета по аудиту, то есть чаще одного раза в квартал. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1-2. Не соблюдается. Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19). В 2023 году персональный состав Комитета не избирался. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 3. Частично соблюдается. Отдельные задачи Комитета закреплены во внутренних документах и локальных актах Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников		Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета[7]), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в соответствии с решением Совета директоров от 20.07.2006 (протокол №19). В 2023 году персональный состав Комитета не избирался. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 2. Частично соблюдается. Отдельные задачи Комитета закреплены во внутренних документах и локальных актах Общества. 3. Частично соблюдается. В связи с отсутствием сформированного состава Комитета уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами самостоятельно организовало взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. С учетом структуры, масштаба и характера, целей деятельности и потребностей, профиля рисков Общества в 2023 году Совет директоров Общества принимал решения о формировании Комитета по стратегии и развитию и Комитета по безопасности Совета директоров Общества (далее - Комитеты). В соответствии с Положениями о Комитетах, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «ТГК-2», члены Комитетов избираются на срок

[7] Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			до проведения первого заседания Совета директоров ПАО «ТГК-2», избранного в новом составе. В связи с тем, что с 01.07.2023 новый состав Совета директоров не сформирован, полномочия избранных до 30.06.2023 членов Комитетов продолжают действовать. На момент подписания настоящего Отчета - 6 членов из 11 избранных членов Комитетов выбыли из состава Комитетов на основании своих заявлений о выбытии.
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Председателями Комитета по аудиту и Комитета по стратегии и развитию Совета директоров в 2023 году избраны лица, которые не являются членами Совета директоров Общества. Председателем Комитета по безопасности Совета директоров избрано лицо, которое является членом Совета директоров, но не является независимым директором (работник Общества). 2. Соблюдается. В Положении о Комитете по аудиту, Положении о Комитете по стратегии и развитию, Положении о Комитете по безопасности Совета директоров Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав вышеуказанных комитетов, могут посещать заседания комитетов по приглашению членов комитетов, перечень таких лиц определяет Председатель соответствующего комитета на этапе созыва заседания.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В Положении о Комитете по аудиту, Положении о Комитете по стратегии и развитию, Положении о Комитете по безопасности Совета директоров Общества предусмотрена обязанность комитетов не реже 1 раза в год предоставлять Совету директоров Общества отчет о деятельности комитетов. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Во внутренних документах общества не определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 2-3. Частично соблюдается. В связи с тем, что в первом полугодии 2023 года состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества, а самооценка и внешняя оценка работы Совета директоров в 2023 году не проводилась, у Общества отсутствовала необходимость в проведении оценки работы Комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. В связи с непроведением самооценки или внешней оценки работы Совета директоров Общества, ее результаты Советом директоров Общества не рассматривались.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	1. Не соблюдается. В связи с отсутствием финансовых источников, независимая оценка качества работы Совета директоров Общества (в том числе с привлечением внешней организации) в 2021-2023 годах не проводилась. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
3.1.	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. На сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru и в Годовом отчете за 2023 год представлена биографическая информация о Корпоративном секретаре Общества (включая сведения о возрасте, образовании,

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	репутацией и пользуется доверием акционеров	управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет		квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-2», утвержденное решением Совета директоров Общества от 31.10.2019 (протокол №б/н от 31.10.2019), раскрыто в постоянном доступе на сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru. 2. Соблюдается. В соответствии с подп. 4 п. 15.1. ст. 15 и ст. 19 Устава Общества Совет директоров избирает Корпоративного секретаря Общества и прекращает его полномочия, а также утверждает Положение о Корпоративном секретаре (Аппарате Корпоративного секретаря), оценивает работу и утверждает отчеты о работе Корпоративного секретаря, размер выплачиваемых вознаграждений Корпоративному секретарю Общества. 3. Соблюдается. В Положении о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-2» закреплено право Корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В Обществе приняты внутренние документы по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов (Правления и Генерального директора) и иных ключевых руководящих работников Общества, в которых четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц: - Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТГК-2» вознаграждений и компенсаций (новая

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества			редакция №2), утвержденное 28.02.2018 решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол №18 от 01.03.2018); - Положение о Правлении ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденное 30.06.2017 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №17 от 05.07.2017), в соответствии с которым Совет директоров Общества определяет условия договоров с членами Правления, в том числе по выплате вознаграждений и компенсаций. Выплата вознаграждения лицу, осуществлявшему функции единоличного исполнительного органа Общества в 2023 году, осуществлялась в соответствии с условиями трудового договора. При определении вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не проводился сравнительный анализ уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	1. Не соблюдается. В связи с тем, что в первом полугодии 2023 года персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям не избирался, соответственно Комитет не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, не осуществлял оценку их эффективности и прозрачности и не представил соответствующие рекомендации Совету директоров Общества. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Приведенные в п. 4.1.1 настоящего отчета внутренние документы Общества по вознаграждению содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов (Правления и Генерального

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	(регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам		директора) и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентируют все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Приведенные в п. 4.1.1 настоящего отчета внутренние документы Общества устанавливают правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов (Правления и Генерального директора) и иных ключевых руководящих работников Общества.
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В первом полугодии 2023 года Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров (с учетом ограничений, установленных вышеуказанным Определением суда) в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению, определенной Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТГК-2» вознаграждений и компенсаций (новая редакция №2), утвержденным 28.02.2018 решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол №18 от 01.03.2018): зафиксировано годовое вознаграждение членам и Председателю Совета директоров Общества, членам Совета директоров Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение (порядок выплаты и распределения дополнительного вознаграждения определяет

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Председатель Совета директоров Общества в виде обращения в адрес Общества с указанием конкретного распределения членам Совета директоров Общества общей суммы вознаграждения и членов Совета директоров Общества, которым подлежит выплата). 2. Соблюдается. В 2023 году в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета директоров или комитетов Совета директоров не осуществлялась.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТГК-2» вознаграждений и компенсаций (новая редакция №2) не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, соответственно, отсутствуют утвержденные и раскрытые правила владения акциями членами Совета директоров Общества.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели	☐ соблюдается ☑ частично	1. Частично соблюдается. Существенные условия договоров, заключаемых

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	соблюдается ☐ не соблюдается	с членами исполнительных органов управления (членами Правления и Генеральным директором, как Председателем Правления) Общества, в том числе по размеру, условиям и порядку выплаты вознаграждения, определяются Советом директоров Общества в соответствии с Положением о Правлении ПАО «ТГК-2» (новая редакция №2), утвержденным 30.06.2017 решением годового Общего собрания акционеров (протокол №17 от 05.07.2017). В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании менеджеров ПАО «ТГК-2», утвержденным приказом Генерального директора от 12.10.2022 №276, размер вознаграждения ключевых руководящих работников Общества поставлен в зависимость от выполнения ключевых показателей деятельности (целей) Общества в целом, а также от выполнения индивидуальных ключевых показателей деятельности каждого работника и его личного вклада в достижение результатов. 2. Частично соблюдается. В связи с тем, что состав Правления, Генеральный директор, иные ключевые руководящие работники Общества сбалансированы, в том числе по их квалификации, опыту, знаниям и деловым качествам, пользуются доверием Совета директоров Общества, а оценка системы вознаграждения указанных лиц в первом полугодии 2023 года Советом директоров не проводилась, у Общества отсутствует необходимость в удостоверении эффективности действующей системы вознаграждения. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения. 3. Соблюдается. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	1. Не соблюдается. В связи с отсутствием финансовых источников, в Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов (членов Правления и Генерального директора) и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).
4.3.3.	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В Обществе не предусмотрена выплата компенсации («золотой парашют») в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов (членов Правления и Генерального директора) или ключевых руководящих работников (в том числе по инициативе Общества).
5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В соответствии с подп. 74 п. 15.1. ст. 15. Устава Общества в компетенции Совета директоров Общества прямо закреплено, что Совет директоров определяет принципы и подходы к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также утверждает внутренние документы Общества,

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				определяющие политику Общества в области организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита. Решением Совета директоров Общества от 28.08.2020 (протокол №б/н от 31.08.2020) утверждено Положение по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ТГК-2», в котором четко определены функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля.
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями структурных подразделений Общества в соответствии с локальными документами этих подразделений (положениями о подразделениях и должностными инструкциями сотрудников).
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В целях минимизации риска вовлечения Общества и его работников, независимо от занимаемой должности, в коррупционную деятельность, а также формирования понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях в Обществе действуют Положение по предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТГК-2», утвержденное приказом Генерального директора №295 от 26.10.2022, а также Положение о порядке проведения служебных проверок в ПАО «ТГК-2», утвержденное приказом Генерального директора №172 от 07.05.2019. 2. Соблюдается. Совет директоров информируется о фактах нарушения законодательства РФ, внутренних процедур Общества (в случае их выявления) через Корпоративного секретаря Общества и подразделение по внутреннему аудиту. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				и доступный способ (горячая линия) информирования о фактах нарушения (любых форм и проявлений), мошеннических и коррупционных действиях - «Горячая линия» (по телефону с автоответчиком 8-800-200-20-94 (звонок бесплатный), по электронной почте hotline@tgc-2.ru, через форму обратной связи на сайте Общества).
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В 2023 году в соответствии с требованиями законодательства и внутренними документами Общества управлением внутреннего аудита, которое функционально подчинено Совету директоров Общества, проведена оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2022 год. 2. Частично соблюдается. В 2023 году Совет директоров Общества не рассматривал результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, но утвердил в качестве материалов к Собранию заключение управления внутреннего аудита Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления Общества за 2022 год. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение - Управление внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров			
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В 2023 году в рамках проведения внутреннего аудита проводилась оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Заключение управления внутреннего аудита Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления Общества за 2022 год включено в состав материалов к Собранию. 2. Соблюдается. В 2023 году в рамках проведения внутреннего аудита проводилась оценка практики корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами. Заключение управления внутреннего аудита Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления Общества за 2022 год включено в состав материалов к Собранию.
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Положение об информационной политике ПАО «ТГК-2», утвержденное 20.10.2022 Советом директоров Общества (протокол №б/н от 20.10.2022), разработано с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Не соблюдается. В течении первого полугодия 2023 года Совет директоров Общества не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				информационной политики. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1-3. Соблюдается. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в годовых отчетах и отчетах эмитента эмиссионных ценных бумаг, в том числе на сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов (членах Правления и Генеральном директоре) и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса), в том числе в годовых отчетах, отчетах эмитента эмиссионных ценных бумаг и на сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru. В связи с отсутствием лица, контролирующего Общество, и, соответственно, его меморандума, Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Приказом Генерального директора №48 от 21.02.2023 «О Порядке подготовки и представления информации для обязательного раскрытия и составления сообщений о существенных фактах и инсайдерской информации» определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. Соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках, соответственно, принцип не применим. 3. Не соблюдается. С учетом текущей геополитической ситуации Общество не планирует создание версии официального сайта на английском языке, содержащем наиболее существенную информацию об Обществе.
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В Положении об информационной политике ПАО «ТГК-2» (редакции №2), утвержденном решением Совета директоров Общества от 20.10.2022 (протокол №б/н от 20.10.2022), определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Частично соблюдается. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в годовых отчетах и в отчетах эмитента эмиссионных ценных бумаг, раскрываемых на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» http://www.e-disdosure.ru/portal/company.aspx?id=7968, а также на сайте Общества в сети Интернет http://www.tgc-2.ru. 3. Частично соблюдается. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Частично соблюдается. Общество не раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		акционерного общества		Раскрытие нефинансовой информации Обществом осуществляться в рамках Годового отчета Общества, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой, обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Годовой отчет Общества за 2023 год не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Совет директоров и Комитет по аудиту Совета директоров в первом полугодии 2023 года не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, в связи с отсутствием разработанной методологии оценки. До внедрения методики выявления и оценки рисков внутренняя оценка эффективности корпоративной СУРиВК проводится ежегодно управлением внутреннего аудита с применением «Рекомендаций по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах», направленных для применения информационным письмом Банка России от 01.10.2020 №ИН-06-28/143. В материалы к Собранию включено заключение управления внутреннего аудита ПАО «ТГК-2» по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «ТГК-2» за 2023 год. 2. Соблюдается. Годовой отчет Общества за 2023 год содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, о социальной политике Общества.
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную	☐ соблюдается ☑ частично	1. Соблюдается. В соответствии с п. 10.3. Положения об информационной

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	соблюдается ☐ не соблюдается	политике перечень, формы, сроки, порядок предоставления Обществом доступа к документам, порядок исполнения Обществом требований о предоставлении копий документов Общества, размер и порядок оплаты изготовления копий документов регламентированы законодательством Российской Федерации и Положением о предоставлении информации акционерам Общества. Положение о предоставлении информации акционерам ПАО «ТГК-2» в новой редакции, утвержденное решением Совета директоров Общества от 17.12.2019 (протокол №б/н от 17.12.2019), определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам Общества. 2. Не соблюдается. Информационная политика Общества и Положение о предоставлении информации акционерам Общества не предусматривают, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается ☐ не соответствует	1. Соблюдается. В течение 2023 года Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации. 2. Соблюдается. Положением о предоставлении информации акционерам ПАО «ТГК-2» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества от 17.12.2019 (протокол №б/н от 17.12.2019), установлено, что акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере предоставляемой им информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности путем подписания Соглашения

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				о конфиденциальности.
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Уставом Общества не определены перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Часть указанных вопросов законодательством РФ и Уставом Общества отнесена не к компетенции Совета директоров, а к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Вместе с тем, при вынесении на Общее собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Процедура не формализована. Однако в Обществе утверждены внутренние документы, определяющие процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в которых в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за 5 (пять) рабочих дней до даты его проведения. Это дает возможность независимым директорам заявлять о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения или во время голосования путем направления в Совет директоров

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				особого мнения. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. Уставом Общества к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. Соблюдается. В первом полугодии 2023 года все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения Советом директоров Общества до их осуществления, а именно заключение Обществом существенных сделок, согласие на совершение которых дано Советом директоров Общества (перечень таких сделок указан в п. 11.4.2. Годового отчета).
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В первом полугодии 2023 года Общество своевременно раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях (о согласии на совершение существенных сделок, которое дано Советом директоров Общества).
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения	☐ соблюдается ☑ частично	1-2. Частично соблюдается. При одобрении указанных сделок органы управления

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус[2] соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения[3] отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	соблюдается ☐ не соблюдается	Общества принимают отдельное решение о цене имущества/акций по сделке (отчуждаемого или приобретаемого), определяя ее в том числе и исходя из рыночной стоимости. Оценщик привлекается Обществом не только в случаях, предусмотренных законом, но и в иных случаях в соответствии с Уставом Общества и/или по решению органов управления Общества. 3. Не соблюдается. Внутренними документами Общества не предусмотрено, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, - такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. Данное несоответствие рекомендации Кодекса является временным, Общество планирует в дальнейшем достигнуть его соблюдения.

Пронумеровано, прошнуровано, скреплено печатью 203 (Двести три) листа.

Исполняющий обязанности
Генерального директора ПАО «ТГК-2»

_____ Ю. В. Иванова

М.П.